

## ПРОТОКОЛ

заседания Комитета по энергетическому, нефтегазовому машиностроению и новым производственным технологиям Союза машиностроителей России

*на тему: «Повышение производительности труда на промышленных предприятиях с целью успешной реализации планов по импортозамещению»*

Деловой центр АО «ОКБМ Африкантов»  
ул. Шалапина 23А, г. Нижний Новгород

01 октября 2021 г.  
11:30

Присутствовало: 24 человека

### ПРЕДСЕДАТЕЛЬСТВУЮЩИЕ

Председатель Комитета по энергетическому, нефтегазовому машиностроению и новым производственным технологиям, член Бюро Союза машиностроителей России, Генеральный директор АО «Атомэнергомаш» **Никипелов Андрей Владимирович**.

### ПОВЕСТКА ЗАСЕДАНИЯ

*Вступительное слово Никипелова Андрея Владимировича, Председателя Комитета по энергетическому, нефтегазовому машиностроению и новым производственным технологиям, члена Бюро Союза машиностроителей России, Генерального директора АО «Атомэнергомаш».*

*Вступительное слово Поповой Натальи Валентиновны, Заместителя исполнительного директора Союза машиностроителей России.*

*Вступительное слово Грибова Евгения Евгеньевича, Директора Департамента машиностроения для топливно-энергетического комплекса Министерства промышленности и торговли Российской Федерации.*

**1. «О мероприятиях по внедрению Производственной системы «Росатом» (ПСР) на предприятиях машиностроительного дивизиона Госкорпорации «Росатом» АО «Атомэнергомаш».**

*Докладчик – Чекмазов Игорь Вячеславович, руководитель проектов ПСР АО «Атомэнергомаш».*

**2. «Опыт применения ПСР-инструментов на производственных площадках АО «ОКБМ Африкантов» с целью успешной реализации производственной программы и создания новых продуктов».**

*Докладчик – Нетронин Илья Викторович, Заместитель генерального директора по операционной эффективности АО «ОКБМ Африкантов».*

**3. «Повышение производительности труда при производстве криогенного оборудования».**

*Докладчик – Порошин Сергей Андреевич, Директор по развитию производственных систем ПАО «Криогенмаш».*

**4. «Опыт ОАО «Волгограднефтемаш» в производстве и поставке импортозамещающей продукции для нефтегазовой промышленности».**

*Докладчик – Алиев Денис Олегович, технический директор ОАО «Волгограднефтемаш».*

**5. «О механизмах формирования портфеля проектов по импортозамещению в рамках приоритетных направлений научно-технического развития РФ по энергетическому и нефтегазовому машиностроению».**

*Докладчик – Суханов Василий Иванович, заместитель генерального директора по персоналу и общим вопросам АО «ЦНИИ «Буревестник».*

**6. «О формировании дополнительного спроса на продукцию российского нефтегазового машиностроения и предложения по корректировке действующих механизмов государственной поддержки».**

*Докладчик – Радинский Константин Олегович, Президент НО «Союз производителей нефтегазового оборудования».*

**7. Дискуссия.**

*Заключительное слово Никипелова Андрея Владимировича, Председателя Комитета по энергетическому, нефтегазовому машиностроению и новым производственным технологиям, члена Бюро Союза машиностроителей России, Генерального директора АО «Атомэнергомаш».*

\*\*\*

**Во вступительном слове** Председатель Комитета по энергетическому, нефтегазовому машиностроению и новым производственным технологиям, член Бюро Союза машиностроителей России, Генеральный директор АО «Атомэнергомаш» **Никипелов Андрей Владимирович** приветствовал участников заседания на территории АО «ОКБМ Африкантов» в г. Нижний Новгород.

Никипелов А.В. сообщил, что предприятие АО «ОКБМ Африкантов» является основным разработчиком реакторных установок для военно-морского и гражданского флота. Одним из приоритетных сегодня является проект по строительству плавучих энергоблоков (ПЭБ), который позволит обеспечить серийный выпуск данной продукции с высоким экспортным потенциалом.

Важным направлением для развития Машиностроительного дивизиона Госкорпорации «Росатом» АО «Атомэнергомаш» является газнефтехимия. В настоящий момент АО «ОКБМ Африкантов» освоило технологию конструирования и производства СПГ-насосов и готово к их поставке для российских проектов в рамках сотрудничества с ПАО «НОВАТЭК», ПАО «Газпром» и другими заинтересованными организациями.

Никипелов А.В. также отметил, что в 2019 году Госкорпорация «Росатом» была назначена Правительством РФ ответственной организацией за строительство национальной стендовой базы для испытания линейки динамического оборудования (СПГ-насосы, компрессоры отпарного газа, жидкостные турбодетандеры). В августе 2021 года на площадке АО «НИИЭФА» в г. Санкт-Петербург завершено строительство данного стендового комплекса.

Никипелов А.В. подчеркнул, что в рамках реализации проектов по газнефтехимии и СПГ важно повышать производительность труда на промышленных предприятиях с целью успешной реализации планов по импортозамещению, а также отметил важность обмена лучшими практиками между промышленными компаниями.

**Во вступительном слове** Заместитель исполнительного директора Союза машиностроителей России **Попова Наталья Валентиновна** отметила, что обсуждение актуальной повестки заседания Комитета по энергетическому, нефтегазовому машиностроению и новым производственным технологиям Союза машиностроителей России важно для повышения производительности труда на промышленных предприятиях с целью успешной реализации планов по импортозамещению, отметив эффективность принимаемых Союзом решений.

**Во вступительном слове** Директор Департамента машиностроения для топливно-энергетического комплекса Министерства промышленности и торговли Российской Федерации **Грибов Евгений Евгеньевич** подчеркнул, что Минпромторг России сформировали новый план по импортозамещению в соответствии с положениями Энергетической стратегии Российской Федерации до 2035 года.

Важными направлениями для развития промышленности Российской Федерации является газнефтехимия и водород, поэтому сейчас активно осваивается производство новых образцов оборудования. В связи с этим сегодня на российских предприятиях создаются условия для повышения производительности труда сотрудников и повышение их компетенций с целью решения задач для импортозамещения.

Грибов Е.Е. выразил надежду на плодотворную работу и сотрудничество государства и российских производителей с потенциальными заказчиками-лидерами развития обозначенных отраслей, такими как ПАО «НОВАТЭК», ПАО «Газпром» и другими.

### **1. «О мероприятиях по внедрению Производственной системы «Росатом» (ПСР) на предприятиях машиностроительного дивизиона Госкорпорации «Росатом» АО «Атомэнергомаш».**

*Докладчик – Чекмазов Игорь Вячеславович, руководитель проектов ПСР АО «Атомэнергомаш».*

Чекмазов И.В. рассказал об опыте внедрения на всех предприятиях производственной системы Госкорпорации «Росатом» на основе опыта японской компании Toyota, а также о развитии ПСР в атомной отрасли в рамках утвержденной Декларации с целью выработки системного подхода к выявлению и сокращению всех видов потерь в производственных и бизнес процессах.

Сегодня 9 предприятий Машиностроительного дивизиона Госкорпорации «Росатом» успешно применяют опыт ПСР с учетом внедрения новых возможностей по цифровизации. За 2020 год на предприятиях дивизиона реализовано 272 проекта с общим экономическим эффектом в 187 млн. рублей.

### **2. «Опыт применения ПСР-инструментов на производственных площадках АО «ОКБМ Африкантов» с целью успешной реализации производственной программы и создания новых продуктов».**

*Докладчик – Нетронин Илья Викторович, Заместитель генерального директора по операционной эффективности АО «ОКБМ Африкантов».*

Нетронин И.В. рассказал об опыте внедрения ПСР в АО «ОКБМ Африкантов». С 2015 года в рамках реализации комплексного проекта по внедрению ПСР в атомной отрасли применяется системный подход в разворачивании ПСР по таким направлениям развития, как декомпозиция целей, ПСР-потoki и ПСР-образцы, ПСР-инжиниринг, развитие поставщиков, процессы обеспечения производства, обучение и активизация персонала.

Нетронин И.В. отметил, что в АО «ОКБМ Африкантов» организованы ПСР-потoki, охватывающие более 70% от общей себестоимости в выручке предприятия. Успех применения ПСР основан на стандартизации работы персонала путем внедрения инструментов контроля и визуализации, а также применение инструмента Индустрия 4.0, что помогло сократить время и оптимизировать протекание производственных процессов.

### **3. «Повышение производительности труда при производстве криогенного оборудования».**

*Докладчик – Порошин Сергей Андреевич, Директор по развитию производственных систем ПАО «Криогенмаш».*

Порошин С.А. поделился успешным опытом взаимодействия АО «Атомэнергомаш», «Газпромбанк» (АО) и ПАО «ОМЗ» в части привлечения экспертов ПСР для разворачивания

подходов ПСР на ПАО «Криогенмаш» в рамках реализации проекта «Криогенный стенд для СПГ». Применение инструментов ПСР помогло ПАО «Криогенмаш» минимизировать сроки поставки оборудования на предприятие в контуре Госкорпорации «Росатом» АО «НИИЭФА им. Д.Ф. Ефремова» с целью реализации проекта по строительству СПГ-стенда. Совместная работа определила векторы дальнейшей трансформации примененных подходов на предприятии для управления производственными заказами: формирование команды «менеджеров проекта» и создание «ОБЕЯ» – комнаты визуального управления проектами. В данный момент осуществляется переход «аналогового» протокола проблем в электронный «цифровой» формат с применением ПО Trello.

#### **4. «Опыт ОАО «Волгограднефтемаш» в производстве и поставке импортозамещающей продукции для нефтегазовой промышленности».**

*Докладчик – Алиев Денис Олегович, технический директор ОАО «Волгограднефтемаш».*

Алиев Д.О. отметил, что ОАО «Волгограднефтемаш» активно занимается производством импортозамещающей продукции в соответствии с ГОСТ32601, API610, не уступающих по своим характеристикам импортным аналогам, а также имеет лучшие референции среди российских поставщиков коксовых камер для нефтеперерабатывающих предприятий России и СНГ. За последние несколько лет компания стала монополистом по поставке данного вида оборудования для ПАО «Лукойл», ОАО «Гатнефть», ПАО «Газпромнефть».

Алиев Д.О. также поделился накопленным опытом совместной работы с ведущими международными лицензиарами, ЕРС подрядчиками и инжиниринговыми компаниями SiirtecNigi, Technimont, Technip, Daelim, FosterWheeler, Shell, CB&I и обозначил как проблемные вопросы взаимодействия, так и пути их решения.

#### **5. «О механизмах формирования портфеля проектов по импортозамещению в рамках приоритетных направлений научно-технического развития РФ по энергетическому и нефтегазовому машиностроению».**

*Докладчик – Суханов Василий Иванович, заместитель генерального директора по персоналу и общим вопросам АО «ЦНИИ «Буревестник».*

Суханов В.И. рассказал о приоритетах научно-технического развития Российской Федерации, основанного на переходе к передовым цифровым, интеллектуальным производственным технологиям и на переходе к экологически чистой и ресурсосберегающей энергетике.

Суханов В.И. подчеркнул, что при реализации проектов необходимо организовать работу по составлению реестров и предложений по оборудованию для импортозамещения в энергетической и нефтегазовой отраслях для создания комплексного проекта с использованием компетенций каждого из участников.

#### **6. «О формировании дополнительного спроса на продукцию российского нефтегазового машиностроения и предложения по корректировке действующих механизмов государственной поддержки».**

*Докладчик – Радинский Константин Олегович, Президент НО «Союз производителей нефтегазового оборудования».*

Радинский К.О. рассказал о проблемах, которые стоят перед производителями оборудования ТЭК в Российской Федерации: неравноправное и неконкурентное положение российских производителей в проектах, реализуемых с участием иностранных лицензий и решений, безопасности ввозимых на территорию Российской Федерации иностранных технологий и оборудования, а также о необходимости совершенствования нормативных правовых инструментов для защиты российских производителей с целью стимулирования экспорта конкурентоспособной продукции ТЭК.

## 7. Дискуссия

В рамках дискуссии Никипелов А.В. обозначил готовность Комитета по энергетическому, нефтегазовому машиностроению и новым производственным технологиям Союза машиностроителей России оказать необходимую экспертную поддержку при формировании в продвижении инициатив и позиции в Министерстве промышленности и торговли Российской Федерации по поддержке производителей отечественного оборудования.

Андрей Владимирович подчеркнул, что главной задачей для производителей российского оборудования является освоение основной линейки продукции с целью создания равных условий и повышения ее конкурентоспособности на российском и мировой рынках.

Никипелов А.В. предложил выработать совместно с Минпромторгом России изменения в нормативные правовые акты по субсидированию российской продукции как для серийной, так и для единичной и уникальной, созданной для определённого заказа.

Директор Департамента машиностроения для топливно-энергетического комплекса Министерства промышленности и торговли Российской Федерации Грибов Евгений Евгеньевич поддержал инициативу о проработке дополнительных изменений в нормативные правовые акты по субсидированию российской продукции, а также о необходимости продолжать выполнять задачи по импортозамещению оборудования.

Заместитель генерального директора по персоналу и общим вопросам АО «ЦНИИ «Буревестник» Суханов Василий Иванович предложил разработать совместное соглашение Союза машиностроителей России с крупными нефтегазовыми компаниями с портфелем проектов, которое может стать эффективным механизмом для заключения новых контрактов.

Помощник заместителя генерального директора по персоналу и общим вопросам АО «ЦНИИ «Буревестник» Жигалов Владимир Иванович отметил, что необходимо создавать благоприятные условия для отечественных компаний для возможности участвовать в проектах заказчиков.

Технический директор ОАО «Волгограднефтемаш» Алиев Денис Олегович обозначил существующие проблемы при реализации программ импортозамещения: недостаточность исходных данных для реализации проекта, сжатые сроки, противоречивость в требованиях документации Заказчика, необходимость изготовления оборудования по зарубежным стандартам, в то время как оборудование производится по российским стандартам.

## 8. По результатам заседания было принято следующее РЕШЕНИЕ:

Рассмотрев и обсудив возможности повышения производительности труда на промышленных предприятиях с целью успешной реализации планов по импортозамещению предприятиями энергетического машиностроения, участники заседания Комитета отмечают, что необходимо создать благоприятные условия для производителей российского оборудования с возможностью на равных условиях конкурировать с зарубежными компаниями для участия в тендерах Заказчиков.

В этой связи существует необходимость в долгосрочном планировании освоения импортозамещающих видов продукции с участием основных заказчиков ТЭК с целью формирования технических условий на основе отечественных решений и с учетом возможностей промышленности Российской Федерации, а также корректировка действующей нормативной правовой базы.

1. Участникам заседания подготовить и направить в аппарат Комитета предложения по повышению производительности труда на промышленных предприятиях с целью успешной

реализации планов по импортозамещению предприятий энергетического машиностроения и применению импортозамещающего оборудования на территории Российской Федерации, включая предложения по внедрению новых инструментов государственной поддержки и внесению изменений в действующие нормативные правовые акты.

Срок: до 31.10.2021

Ответственные: члены Комитета, аппарат Комитета.

2. Предоставить предложения в Аппарат Комитета по улучшению реализации программы импортозамещения в соответствии с формой:

<b>ПРОБЛЕМА</b>	<b>РЕШЕНИЕ</b>

Срок: до 31.10.2021

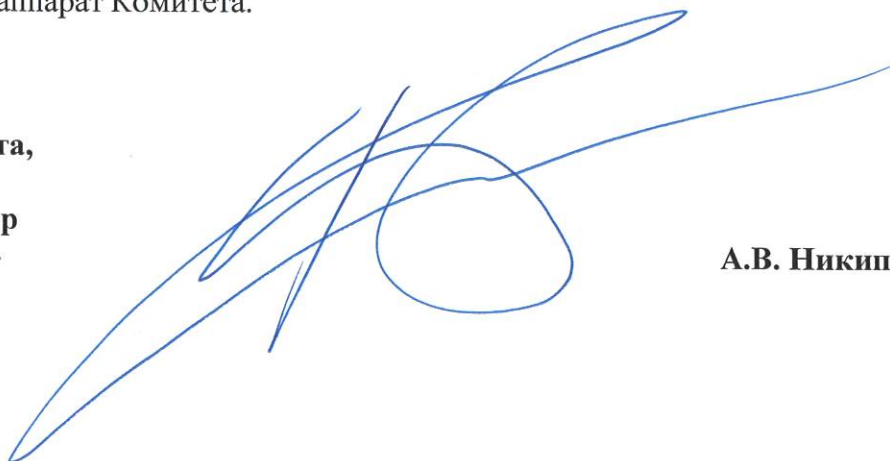
Ответственные: члены Комитета, аппарат Комитета.

3. Аппарату Комитета направить настоящее решение с учетом поступивших замечаний и предложений в заинтересованные федеральные органы исполнительной власти и организации.

Срок: до 30.11.2021

Ответственные: аппарат Комитета.

**Председатель Комитета,  
Член Бюро,  
Генеральный директор  
АО «Атомэнергомаш»**



**А.В. Никипелов**

## СПИСОК УЧАСТНИКОВ

**заседания Комитета по энергетическому, нефтегазовому машиностроению и новым производственным технологиям Союза машиностроителей России**

№ п/п	ФИО	Должность
1.	НИКИПЕЛОВ Андрей Владимирович	<b>Председатель Комитета</b> по энергетическому, нефтегазовому машиностроению и новым производственным технологиям, член Бюро Союза машиностроителей России, Генеральный директор АО «Атомэнергомаш»
2.	БАРДАНОВ Антон Андреевич	<b>Ответственный секретарь Комитета</b> по энергетическому, нефтегазовому машиностроению новым производственным технологиям Союза машиностроителей России
3.	АЛИЕВ Денис Олегович	Технический директор ОАО «Волгограднефтемаш»
4.	ЗВЕРЕВ Дмитрий Леонидович	Генеральный директор АО «ОКБМ Африкантов»
5.	НАУМОВ Евгений Александрович	Заместитель генерального директора – исполнительный директор АО «ОКБМ Африкантов»
6.	НЕТРОНИН Илья Викторович	Заместитель генерального директора по операционной эффективности АО «ОКБМ Африкантов»
7.	ПОРОШИН Сергей Андреевич	Директор по развитию производственных систем ПАО «Криогенмаш»
8.	РАДИНСКИЙ Константин Олегович	Президент НО «Союз ПНГО»
9.	СУХАНОВ Василий Иванович	Заместитель генерального директора по персоналу и общим вопросам АО «ЦНИИ «Буревестник»
10.	ЖИГАЛОВ Владимир Иванович	Помощник заместителя генерального директора по персоналу и общим вопросам АО «ЦНИИ «Буревестник»
11.	ШКУРКИНА Анжела Анатольевна	Ведущий специалист по взаимодействию с государственными органами и регионами АО «Атомэнергомаш»
<b>Участие в формате ВКС</b>		
12.	ГРИБОВ Евгений Евгеньевич	Директор Департамента машиностроения для топливно-энергетического комплекса Министерства промышленности и торговли Российской Федерации
13.	ДУБИНИН Алексей Вячеславович	Заместитель директора Департамента машиностроения для топливно-энергетического комплекса Министерства промышленности и торговли Российской Федерации
14.	ПОПОВА Наталья Валентиновна	Заместитель Исполнительного директора Союза машиностроителей России
15.	ЧЕКМАЗОВ Игорь Вячеславович	Руководитель проектов ПСР АО «Атомэнергомаш»
16.	КВАЧ Владимир Михайлович	Начальник Управления инженерно-технического развития АО «Невский завод»
17.	МАРТЫНОВ Вячеслав Владимирович	Заместитель генерального директора по оперативному управлению ОАО «Всероссийский теплотехнический институт» (ОАО «ВТИ»)
18.	НОВИКОВ Николай Игоревич	Генеральный директор ОАО «Волгограднефтемаш»

<b>19.</b>	БУЙЛОВА Дарья Олеговна	Заместитель Генерального директора по маркетингу ОАО "Волгограднефтемаш"
<b>20.</b>	ОРЛОВ Андрей Петрович	Заместитель Генерального директора ООО «УК «Группа Гидравлические машины и системы» (ООО «УК «Группа ГМС»)
<b>21.</b>	ПЕТРОВ Александр Юрьевич	Заместитель директора РФЯЦ-ВНИИТФ – директора ВЭИ
<b>22.</b>	ГЛЯМШИН Дмитрий Феликсович	Заместитель генерального директора по операционной деятельности ПАО «ОМЗ»
<b>23.</b>	КУХТИН Евгений Александрович	Директор по стратегическому планированию и маркетингу ПАО «ОМЗ»
<b>24.</b>	ТЕПЛИНСКИЙ Дмитрий Сергеевич	Первый заместитель генерального директора ПАО «ОМЗ»