



ОБЩЕРОССИЙСКОЕ ОТРАСЛЕВОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ РАБОТОДАТЕЛЕЙ  
«СОЮЗ МАШИНОСТРОИТЕЛЕЙ РОССИИ»

101990, г. Москва, ул. Покровка, дом 22/1, стр.1

Тел.: (495) 781-11-04 /05 /06; факс: (495) 781-11-07;  
www.sovuzmash.ru; E-mail: office@sovuzmash.ru

**ПРОТОКОЛ**  
заседания Комитета по авиационной промышленности  
на тему: «О перспективах развития российского авиастроения.  
Стратегия развития авиационной промышленности».

гор. Самара,  
АО «Авиаагрегат»

6 мая 2016 г.

**Список участников:**

№	Фамилия, имя, отчество	Место работы
1.	ГУТЕНЕВ Владимир Владимирович	Первый Вице-президент Союза машиностроителей России, Первый заместитель председателя Комитета Государственной Думы по промышленности
2.	БОГИНСКИЙ Андрей Иванович	Заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации
3.	ТУЛЯКОВ Александр Владимирович	Председатель Комитета по авиационной промышленности, Первый Вице-президент ПАО «ОАК»
4.	АКИМОВА Елена Евгеньевна	Старший специалист представительства в Самарской области Госкорпорации «Ростех»
5.	БЕЗРУКОВ Сергей Александрович	Заместитель Председателя Правительства - Министр промышленности и технологий Самарской области
6.	БЕЗРУКОВ Дмитрий Александрович	Директор Департамента по взаимодействию с государственными органами и общественными организациями ПАО «ОАК»
7.	БОГОСЛОВЦЕВ Юрий Александрович	Представитель Ассоциации «Лига содействия оборонным предприятиям» в Самарской области
8.	БОЛДЫРЕВ Андрей Вячеславович	Заместитель директора института авиационной техники Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева» (Самарский университет)
9.	ГОЛОДЯЕВСКИЙ Виктор Борисович	Технический директор ОАО «Агрегат»
10.	ГОРБУНОВ Евгений Алексеевич	Генеральный директор НП САП
11.	ГРЕЧНИКОВ Федор Васильевич	Первый заместитель председателя Самарского научного Центра РАН
12.	ГУСЕВ Алексей Викторович	Генеральный директор ОАО «Авиакор – авиационный завод»
13.	ГУТЕНЕВ Александр Владимирович	Руководитель аппарата Первого Вице-президента ПАО «ОАК»
14.	КАПУСТИН Андрей Анатольевич	Управляющий директор АО «Авиастар-СП»

15.	КОМАРОВ Валерий Андреевич	Заведующий кафедрой Конструирования и проектирования летательных аппаратов Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева» (Самарский университет)
16.	КОНОРЕВ Александр Сергеевич	Директор дирекции по закупкам ПАО «Туполев»
17.	КРАЙНОВ Андрей Вениаминович	Исполнительный директор Поволжской инженерной академии
18.	КУЗЮК Максим Вадимович	Генеральный директор АО «Технодинамика»
19.	ЛЮСОВ Олег Анатольевич	Генеральный конструктор ПАО «Кузнецов»
20.	МАЙОРОВ Павел Павлович	Генеральный директор АО «Авиаагрегат»
21.	МАЛКОВ Артем Сергеевич	Ассоциированный партнер ЗАО «СПГ» (Strategy Partners Group)
22.	МАСЛЕННИКОВ Сергей Владимирович	Руководитель направления Департамента по взаимодействию с государственными органами и общественными организациями ПАО «ОАК»
23.	МИЛОВ Максим Владимирович	Помощник заместителя Министра промышленности и торговли Российской Федерации
24.	МИХЕЕВ Юрий Викентьевич	Генеральный директор Поволжской инженерной академии, Член стратегического комитета Аэрокосмического кластера Самарской области
25.	НЕНАШЕВ Максим Владимирович	Проректор по научной работе ФГБОУ ВО «СамГТУ»
26.	НИКОЛАЕВ Валерий Владимирович	Председатель Совета директоров ООО «Самара-Авиагаз», Заслуженный Машиностроитель РФ
27.	ПАВЛИНИЧ Сергей Петрович	Заместитель генерального директора АО «ОДК»
28.	ПРОКОФЬЕВ Андрей Брониславович	Первый проректор - проректор по науке и инновациям Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева» (Самарский университет)
29.	СЕНИН Василий Васильевич	Директор Департамента бизнес-планирования и выполнения программ ПАО «ОАК»
30.	СИЛИКОВ Александр Николаевич	Ответственный секретарь Комитета по авиационной промышленности, Заместитель директора Департамента международного сотрудничества ПАО «ОАК»
31.	СОВЕТКИН Алексей Сергеевич	Руководитель местного отделения Самарского регионального отделения Союза машиностроителей России
32.	СОЛДАТОВ Олег Алексеевич	Заместитель руководителя департамента стратегического планирования АО «Вертолёты России»
33.	СТРУИХИН Владимир Федорович	Начальник Управления развития ОАО «Салют»
34.	ТАЮШЕВ Денис Владимирович	Директор Управления развития договоров и сбыта ОАО «Гидроавтоматика»
35.	ТИТОВ Алексей Константинович	Член Совета Торгово-промышленной палаты

36.	ТУМБАЕВ Игорь Анатольевич	Председатель МО Железнодорожного района Самарского регионального отделения ООО «Союз машиностроителей России», предприниматель
37.	ФОМИЧЕВ Валерий Петрович	Президент Торгово-промышленной палаты Самарской области
38.	ШАХМАТОВ Евгений Владимирович	Ректор Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева» (Самарский университет), доктор технических наук, профессор
39.	ШИБАЕВ Кирилл Анатольевич	Начальник управления по методологии и анализу закупок ПАО «Туполев»
40.	ШТАНЬКО Евгений Дмитриевич	Заместитель главного конструктора АО «РКЦ «Прогресс»
41.	ЯКУШИН Николай Иванович	Исполнительный директор ПАО «Кузнецов»

## ПРЕДСЕДАТЕЛЬСТВУЮЩИЙ

Председатель Комитета по авиационной промышленности, Первый Вице-президент ПАО «ОАК» ТУЛЯКОВ Александр Владимирович.

### Повестка заседания

1. Приветственное слово Гутенева Владимира Владимировича, Первого Вице-президента Союза машиностроителей России, Первого заместителя председателя Комитета Государственной Думы по промышленности Российской Федерации.

2. Приветственное слово Богинского Андрея Ивановича, Заместителя Министра промышленности и торговли Российской Федерации.

3. Приветственное слово Кузюка Максима Вадимовича, Генерального директора АО «Технодинамика».

4. Вступительное слово Тулякова Александра Владимировича, Председателя Комитета по авиационной промышленности Союза Машиностроителей России, Первого Вице - президента ПАО «ОАК».

Доклад на тему: «Стратегия развития ОАК в системе стратегического управления авиационной промышленностью».

5. «Актуальные вопросы развития предприятий авиационной промышленности Самарской области с применением инструментов региональной поддержки и стимулирования».

Докладчик - Безруков Сергей Александрович, Заместитель Председателя Правительства - Министр промышленности и технологий Самарской области.

6. «Ключевые положения проекта Стратегии авиационной промышленности Российской Федерации на период до 2030 года».

Докладчик - Малков Артем Сергеевич, Ассоциированный партнер ЗАО «СПГ» (Strategy Partners Group).

7. «Об опыте и перспективах подготовки кадров для авиационной промышленности России в Самарском университете».

Докладчик - Шахматов Евгений Владимирович, Ректор Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева» (Самарский университет), доктор технических наук, профессор.

8. «Создание конкурентной среды для предприятий государственной и частной форм собственности, участвовавших в разработке и поставках авиационной техники».

Докладчик – Николаев Валерий Владимирович, Председатель Совета директоров ООО «Самара-Авиагаз», Заслуженный Машиностроитель РФ.

9. «Оптимизация цепей поставок авиационной промышленности на основе вертикально-интегрированного менеджмента и современных технологий проектирования и управления».

Докладчик - Михеев Юрий Викентьевич, Генеральный директор Поволжской инженерной академии, Член стратегического комитета Аэрокосмического кластера Самарской области.

10. Дискуссия по теме доклада: «Ключевые положения проекта Стратегии авиационной промышленности Российской Федерации на период до 2030 года».

11. Заключительное слово Гутенева Владимира Владимировича, Первого Вице-президента Союза машиностроителей России, Первого заместителя председателя Комитета Государственной Думы по промышленности Российской Федерации.

\*\*\*\*

**Приветственное слово Гутенева Владимира Владимировича, Первого Вице-президента Союза машиностроителей России, Первого заместителя председателя Комитета Государственной Думы по промышленности Российской Федерации.**

В.В.Гутенев отметил, что очередное заседание Комитета по авиационной промышленности проводится в Самаре и это не случайно. Регион славится своими достижениями в аэрокосмической области. На сегодняшний день в Самарской области сформирован мощный инновационный аэрокосмический кластер. На ее территории сконцентрирован полный цикл производства всего спектра аэрокосмической техники. Важность вопроса, который сегодня вынесен на заседание Комитета – «О перспективах развития российского авиастроения. Стратегия развития авиационной промышленности», определяется не только его стратегической направленностью в решении проблем этого сектора машиностроения. Известно, что авиационная промышленность – системообразующая наукоёмкая отрасль, использующая новейшие достижения во многих областях знаний. Она по целому ряду вопросов определяет состояние и вектор развития других секторов экономики. Здесь формируются новые подходы к решению задач, новые технологии, которые потом переносятся в другие отрасли. Ключевой документ на сегодня, определяющий цели и задачи развития авиапрома – государственная программа «Развитие авиационной промышленности на 2013–2025 годы», утверждённая постановлением Правительства Российской Федерации в апреле 2014 года. В рамках ее реализации в 2015 году получены неплохие результаты.

Справочно: Поставлены заказчикам 162 самолета (в 2014 году – 159), 212 вертолетов (в 2014 году – 272). Из них гражданских: 20 самолётов Sukhoi SuperJet 100 (пять – на экспорт; в 2014 году – 27, девять – на экспорт); четыре самолёта Ан-148; один самолёт Ту-214; 25 вертолёт (9 – на экспорт). Произведено 1263 авиационных двигателей (в 2014 году – 1181). Объём добавленной стоимости отрасли авиастроения в 2015 году по сравнению с прошлым годом вырос на 25,5%, выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг промышленных предприятий отрасли – также на 25,5%. Средняя зарплата на промышленных предприятиях составила 38,75 тыс. руб. (в 2014 году – 38,18 тыс. руб.), средняя зарплата в научных организациях – 52,84 тыс. руб. (в 2014 году – 47,21 тыс. руб.). Численность занятых в отрасли составила более 416 тыс. чел. Продолжается реализация приоритетных для нас проектов самолетов МС-21 и линеек авиадвигателей ПД-14 и ВК-2500. Ждём результатов. Остаются в планах грузовой Ил-76МД-90А и региональный Ил-114. Вместе с тем, нам необходимо принципиальное изменение стратегической конкурентной позиции авиапромышленности России, как на внутреннем, так и мировом авиарынке, фактическое возвращение отрасли в один из мировых центров авиастроения. Достижение такого результата на остро конкурентном рынке авиации требует появления модернизированных и совершенно новых конкурентоспособных продуктов, а также проведения маркетинговой политики более качественно высокого уровня. Именно на это, в первую очередь, и должна быть нацелена стратегия развития авиапрома. Ключевые положения проекта Концепция стратегии долгосрочного развития авиационной промышленности Российской Федерации, которые мы будем рассматривать, уже обсуждались на III Съезде авиапроизводителей России в апреле. Вы с ними знакомы, как и с другими документами съезда. Полагаю, что они лягут в основу нашей работы сегодня. Хочу обратить Ваше внимание на неоднозначность оценки представленных материалов, которая проявилась в ходе обсуждения документа. В свете сказанного, полагаю, что сегодня нам предстоит очень серьезно подойти к рассмотрению концептуальных подходов развития отечественного авиапрома.

Критику на Съезде вызвало то, что:

- главные положения Стратегии связаны с тем, что основной акцент делается на международной кооперации. С учетом ее необходимости рассматривается большинство других положений документа. Причем в числе стратегических партнеров называются США, ЕС, Япония;

- структура документа не раскрывает понятие «стратегии»: «Стратегия должна определяться государством: содержать данные и об объемах переработки и об объемах перевозок. Должны быть названы конкретные системы, комплексы, которые планируется создать. Необходимо описать инфраструктуру. Только так получится обеспечить необходимость и достаточность, которые формируют потребность Стратегии» (бывший начальник вооружения ВС, экс-замминистра обороны, генерал-полковник в отставке Анатолий Ситнов). В резолюции Съезда авиапроизводителей углы сглажены, сказано, что приоритетом отечественной авиационной промышленности делегаты решили считать «всеобъемлющее обеспечение внутреннего рынка высококачественной авиационной техникой российского производства, конкурентоспособной и на мировом рынке». И написано, что разработку Стратегии нужно завершить. В основном, общие слова и ничего конкретного. Уверен, что наша работа будет конструктивной и плодотворной. Результатом заседания должны стать конкретные предложения по повестке дня.

С приветственными словами к участникам заседания также обратились заместитель министра промышленности и торговли Российской Федерации Богинский

Андрей Иванович и генеральный директор АО «Технодинамика» Кузюк Максим Вадимович.

Вступительное слово Тулякова Александра Владимировича, Председателя Комитета по авиационной промышленности Союза Машиностроителей России, Первого Вице - президента ПАО «ОАК».

**Доклад на тему: «Стратегия развития ОАК в системе стратегического управления авиационной промышленностью».**

А.В.Туляков отметил, что современное авиастроение представляет собой ресурсоемкую отрасль, которая в мировом масштабе характеризуется высокой конкуренцией по цене и качеству производимой продукции, высокой степенью консолидации отрасли на уровне одного интегрирующего национального производителя при существенной государственной поддержке. Достижение высоких конкурентных позиций ведущих мировых производителей гражданского авиастроения (Boeing, Airbus, Embraer, Bombardier) проходило с опорой на имеющиеся компетенции в боевой авиации и национальные рынки в качестве гарантированного рынка сбыта продукции на начальном этапе развития.

Рассматриваемый на заседании проект Стратегии развития авиационной промышленности Российской Федерации является частью комплекса взаимно согласованных стратегических документов, к которым относятся Государственные программы, Стратегия развития ПАО «ОАК», Долгосрочная программа развития ПАО «ОАК», задача которого обеспечить системное развитие отрасли в соответствии с выбранным стратегическим курсом на Государственном уровне.

Для обеспечения гармоничного сквозного стратегического планирования в Отрасли и Корпорации необходимо согласование сроков и процессов разработки основных стратегических документов: ГП «РАП», Стратегии и Долгосрочной программы развития ПАО «ОАК». В настоящее время проходит корректировка ГП «Развитие авиационной промышленности на период до 2025 г». Актуализированная редакция ГП «РАП» должна обеспечивать достижение целей Стратегии авиапрома 2030. Ключевым фактором успешного развития отрасли является синхронизация этого документа с корпоративными стратегиями интегрированных структур (в т.ч. ПАО «ОАК»).

**После доклада выступающие приняли участие в дискуссии по ключевым положениям проекта Стратегии авиационной промышленности Российской Федерации на период до 2030 года.**

**«Актуальные вопросы развития предприятий авиационной промышленности Самарской области с применением инструментов региональной поддержки и стимулирования».**

Докладчик - Безруков Сергей Александрович, Заместитель Председателя Правительства - Министр промышленности и технологий Самарской области.

С.А.Безруков рассказал, что в стратегии Министерства промышленности и технологий Самарской области отражены приоритеты поддержки тех начинаний самарских предприятий, которые смогут дать послы менеджменту частных компаний, в каком направлении им нужно двигаться, и как рассчитывать на помощь госпрограммы развития авиационной промышленности.

**«Ключевые положения проекта Стратегии авиационной промышленности Российской Федерации на период до 2030 года».**

Докладчик - Малков Артем Сергеевич, Ассоциированный партнер ЗАО «СПГ» (Strategy Partners Group).

Как отметил А.С.Малков, с момента принятия первой стратегии развития отечественной авиационной промышленности, действие которой завершилось в минувшем году, прошло 10 лет. За это время кардинально изменилась и политическая, и экономическая ситуация в стране и мире. Российский авиапром должен стать конкурентоспособным не только на внутреннем, но и на мировом рынке. Для этого необходимо появление новых современных продуктов, а также качественно иная маркетинговая политика. Цель конкретных корпоративных программ - получение конкурентных преимуществ по цене, сокращение сроков разработки и внедрения инноваций. Сейчас крупные компании, по примеру западных конкурентов, должны не производить самолет с нуля, а быть финишными сборщиками. На данном этапе это невозможно, но работа в нужном направлении идёт. Так называемые низкие переделы – метало- и механообработку - будут выполнять отдельные компании. По тому же пути идут и крупные производители авиакомплектующих. Самарский авиационный кластер - один из мощнейших в стране.

**«Об опыте и перспективах подготовки кадров для авиационной промышленности России в Самарском университете».**

Докладчик - Шахматов Евгений Владимирович, Ректор Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева» (Самарский университет), доктор технических наук, профессор, - сделал акцент на необходимости подготовки инженеров, необходимых отечественной промышленности. В свою очередь, от промышленности должен поступить целевой заказ на нужных специалистов. Эту задачу требуется решать в рамках образовательных программ. Недозагрузка предприятий должна решаться созданием инжиниринговых центров, которые будут оснащены на самом высоком уровне. Это необходимо как для продвижения современных технологий, так и для их дальнейшего продвижения. Взаимодействие ВУЗов, предприятий и министерств уже приносит ощутимые результаты и на предприятиях ждут хорошо подготовленных специалистов.

**«Создание конкурентной среды для предприятий государственной и частной форм собственности, участвовавших в разработке и поставках авиационной техники».**

Докладчик – Николаев Валерий Владимирович, Председатель Совета директоров ООО «Самара-Авиагаз», Заслуженный Машиностроитель РФ, подчеркнул, что самарский сегмент ориентирован на авиационные двигатели, при этом до 40% этих двигателей имеют низкий КПД, а себестоимость их высока. В том случае, если заменить его производство на более современный экономичный авиационный двигатель, то прибыль производителя несомненно бы увеличилась. Организованной основе кооперации мы пока ещё уступаем западным конкурентам. Тем не менее, отечественные авиационные агрегаты вполне конкурентоспособны. Необходимо использовать имеющуюся производственную базу, поощрять участие частного капитала и инвестиции.

**«Оптимизация цепей поставок авиационной промышленности на основе вертикально-интегрированного менеджмента и современных технологий проектирования и управления».**

Докладчик - Михеев Юрий Викентьевич, Генеральный директор Поволжской инженерной академии, Член стратегического комитета Аэрокосмического кластера Самарской области.

Со слов докладчика, необходимо поводить единую инжиниринговую интеграционную политику в интегрированной производственной системе. Она включает кооперацию, планирование и проектный менеджмент, межфункциональное проектирование и системный инжиниринг. Комплексный подход к развитию поставщиков от пилотных проектов к нормативной базе и информационные технологии. Концепция параллельного инжиниринга представляет решение по объединению требований, электронных моделей и верификации функциональных моделей при междисциплинарном проектировании.

В своём заключительном слове Гутенев Владимир Владимирович подчеркнул, что Комитет по авиационной промышленности готов принять и учесть предложения и пожелания участников заседания для дальнейшего использования в совместной работе.

Председатель Комитета  
по авиационной промышленности



А.В.Туляков