

УТВЕРЖДАЮ  
Председатель Комитета ИКТ  
Ю.Л. Смирнов



# АССОЦИАЦИЯ ЛИГА СОДЕЙСТВИЯ ОБОРОННЫМ ПРЕДПРИЯТИЯМ

## ПРОТОКОЛ №3

расширенного заседания (часть 1) Комитета по информационно-коммуникационным технологиям Ассоциации «Лига содействия оборонным предприятиям» и Союза машиностроителей России

ОАО «Рязанский радиозавод», г. Рязань

16 апреля 2015 года

**ПРЕДСЕДАТЕЛЬСТВУЮЩИЙ:** Смирнов Юрий Леонидович, Председатель Комитета по информационно-коммуникационным технологиям, Генеральный директор ОАО «Рязанский радиозавод».

### Участники:

№	ФИО	Должность, Организация
1.	АБДРАЗЯКОВ Рафаиль Рашатович	Начальник управления планирования производства ОАО «МК ОРМЕТО-ЮУМЗ»
2.	АБИЯКА Артем Александрович	Советник Президента ОАО «Банк Российский кредит»
3.	АППЕЛЬТ Виталий Эдвинович	Менеджер по работе с корпоративными заказчиками ЗАО «КРОК инкорпорейтед»
4.	АРТАМОНОВ Николай Сергеевич	Начальник отдела АСУП ОАО «НПК» КБМ»
5.	АФНАСЬЕВ С.М.	Начальник ПДО ОАО «НПП «Звезда»
6.	БАЛАНДИНА Ольга Павловна	Начальник производственного участка ОАО «Научно-исследовательский институт полупроводниковых приборов»
7.	БАРАНКИН Евгений Семенович	Генеральный директор АО «Государственный Рязанский приборный завод»
8.	БЕРЕЗИН Сергей Андреевич	Заместитель технического директора по ИАСУ АО «ГРПЗ»
9.	БИККУЛОВ Виталий Самуилович	Начальник бюро ПТО ОАО «НПК» КБМ»
10.	БУГУК Нина Александровна	Заместитель главного инженера по ИТ ОАО Завод «Красное знамя»
11.	БУРДУЖУК Владимир Иванович	Заместитель исполнительного директора Ассоциации «Лига содействия оборонным предприятиям»
12.	ВЛАСОВ Роман Николаевич	Начальник плано-диспетчерского отдела опытного завода ОАО «МВЗ им. М.Л.Миля»
13.	ВОЛЫНСКИЙ Владимир Аркадьевич	Заместитель директора по экономике и финансам ОАО Завод «Красное знамя»
14.	ГАФТ	Генеральный директор ООО «Остек-Инжиниринг»

	Станислав Константинович	
15.	ГЛАДЫШЕВ Андрей Анатольевич	Заместитель начальника ПТО ОАО «НПК» КБМ»
16.	ГОРКОВЕНКО Андрей Анатольевич	Представитель ООО «Выбор»
17.	ГРИГОРЬЕВ Павел Павлович	Начальник отдела корпоративного управления ОАО «НПК» КБМ»
18.	ГУСЬКОВ Руслан Геннадьевич	Инженер по подготовке производства 2 категории ПТО ОАО «НПК» КБМ»
19.	ГУТЕНЕВ Владимир Владимирович	Первый заместитель Председателя – Руководитель аппарата Бюро ЦС ООО «СоюзМаш России»
20.	ДЕВЯШИН Владимир Владимирович	Начальник управления интеграции информационных систем ОАО «Конструкторское бюро приборостроения им. академика А.Г.Шипунова»
21.	ДЕДКОВ Максим Михайлович	Коммерческий директор «АСКОН-Москва»
22.	ДЕМАХИН Виктор Александрович	Главный специалист по ИТ ОАО «МК ОРМЕТО-ЮУМЗ»
23.	ДОВГАНЬ Игорь Данилович	Директор по информационным технологиям ОАО «ЦКБ «Дейтон»
24.	ДЬЯЧКОВ Алексей Владимирович	Инженер-программист ОАО «Роствертол»
25.	ЕРЕСЬКО Юрий Николаевич	Главный конструктор ИВС ОАО «ЦКБА»
26.	ИВЯНСКИЙ Александр Маркович	Заместитель генерального директора по ИТ ОАО «НПП «Звезда»
27.	КАЗАКОВА Ирина Владимировна	Инженер ОАО «Национальный Институт Авиационных Технологий»
28.	КАРПЕНКО Серафимович	Станислав Начальник центра информационных технологий ОАО «Серпуховский завод «Металлист»
29.	КАШИН Алексей Евгеньевич	Ведущий экономист ОАО «НПК» КБМ»
30.	КИВЕЛЕВ Алексей Владимирович	Коммерческий директор ООО «Остек-Инжиниринг»
31.	КИСЕЛЕВ Максим Александрович	Инженер 1 категории ПТО ОАО «НПК» КБМ»
32.	КОЛБИН Алексей Витальевич	Директор по ИТ ОАО «Рязанский радиозавод»
33.	КОМАРОВ Алексей Михайлович	Ведущий инженер-программист ИТ ОП НИИ «Рассвет»
34.	КОРНИЛОВ Василий Вячеславович	Доцент кафедры инноваций и бизнеса в сфере информационных технологий факультета бизнес-информатики НИУ ВШЭ
35.	КОЧЕТКОВ Владимирович	Дмитрий Начальник Управления поставок специальной продукции ООО «Компания МеталлРесурс»
36.	КУСТОВ Александр Вячеславович	Генеральный директор «Ай-Ти-Сервис»
37.	ЛАВОНИН Сергей Александрович	Заместитель начальника отдела Автоматизации Управления и Системного Администрирования ОАО «Казанский электротехнический завод»
38.	ЛАЗАРЕВ Николай Андреевич	Заместитель начальника департамента информационных технологий ОАО «Концерн «ОРИОН»
39.	ЛЕОНОВ Василий Александрович	Генеральный директор АО «Скопинский завод горно-шахтного оборудования»
40.	ЛОБАН О.В.	Исполнительный директор «Интертелеком»
41.	ЛОГВИНОВ Эдуард Александрович	Начальник сектора стратегического планирования и развития ОАО «Раменское Приборостроительное Конструкторское Бюро»

42.	ЛОГУНОВА Елена Сергеевна	Специалист по техническому обучению ООО «Центр компетенций и обучения»
43.	ЛОМАЕВ Дмитрий Владимирович	Заместитель начальника Управления ИТ ОАО «Пермский завод «Машиностроитель»
44.	ЛЫКОВ Роман	Директор по развитию компании «ТиЭс Софт»
45.	ЛЯПУНОВ Игорь Владимирович	Заместитель генерального директора Публичного акционерного общества «Новосибирский институт программных систем»
46.	МЕРЦАЛОВ Александр Евгеньевич	Руководитель департамента ООО «ХК Станкоинвест»
47.	МИХАЙЛОВ Игорь Николаевич	Инженер испытательного центра АО «РНИИ «Электростандарт»
48.	МОРОЗОВА И.В.	Начальник отдела по работе с корпоративными клиентами ОАО «МТС»
49.	МУРОГ Игорь Александрович	Директор (Рязанский институт (филиал) Университета машиностроения)
50.	НИКОЛАЕВ Артем Трофимович	Заместитель генерального директора АО «ОПК»
51.	ПАВЛОВ Виталий Викторович	Начальник НИО-2 ОАО «Институт экономики и комплексных проблем связи»
52.	ПАЛАГИН Сергей Владимирович	Начальник производства ОАО Завод «Красное Знамя»
53.	ПЕРЕПЛЕТОВ Владимир Михайлович	Начальник отдела информационных технологий ОАО «Тулаточмаш»
54.	ПЕТЕРАЙТИС Сергей Ханцасович	Проректор по научно-инновационной деятельности Тольяттинского государственного Университета
55.	ПЕТРОВ Александр Станиславович	Коммерческий директор «АСКОН-Интеграция»
56.	ПРОНИН Михаил Владимирович	Министр промышленности, инновационных и информационных технологий Рязанской области
57.	ПРУДНИКОВА Светлана Федоровна	Начальник планово-экономического отдела ОАО «Карачаевский завод Электродеталь»
58.	ПУЗАНОВ Владимир Владимирович	Помощник заместителя технического директора по производству ОАО «Серпуховский завод «Металлист»
59.	РЬЖАНИНА Ирина Валерьевна	Заместитель начальника Информационной службы ОАО «РЗМКП»
60.	РЫЧКОВ Дмитрий Валентинович	Директор департамента по работе с промышленными предприятиями «Техносерв»
61.	САВКИН П.В.	Заместитель директора рязанского филиал ФГУП «ЦентрИнформ»
62.	САМОДЕЛКИН Андрей Юрьевич	Начальник отдела автоматизированных систем управления предприятием Муромского завода радиоизмерительных приборов
63.	САМСОНОВА Ольга Владимировна	Заместитель начальника по ИТ ОАО Завод «Красное знамя»
64.	СЕВАСТЬЯНОВ Алексей Юрьевич	Менеджер по работе с корпоративными заказчиками ЗАО «КРОК инкорпорейтед»
65.	СЕДОВА Анна Александровна	Заместитель начальника отдела автоматизированных систем управления предприятием АО «Муромский завод радиоизмерительных приборов»
66.	СИДОРОВ Михаил Валериевич	Начальник сектора отдела информатизации и связи АО «РКЦ «Прогресс» - ОКБ «Спектр»
67.	СИЗОВ Сергей Юрьевич	Начальник научно-технического управления НТЦ «Программные технологии» АО «Концерн «Созвездие»
68.	СМЕТАННИКОВ Александр Анатольевич	Специалист ОРПС ОАО «Карачевский завод «Электродеталь»
69.	СМИРНОВ Юрий Леонидович	Председатель комитета по ИКТ, Генеральный директор ОАО «Рязанский радиозавод»

70.	СМИРНОВ Сергей Геннадьевич	Начальник отдела АСУП ОАО «Тяжпрессмаш»
71.	СОЗДАТЕЛЕВ Александр Леонидович	Первый заместитель генерального директора ООО «ХК Станкоинвест»
72.	СОЗОНОВ Андрей Сергеевич	Начальник бюро интеграции автоматизированных систем ОАО «Казанский электротехнический завод»
73.	СОЛОВЬЕВ Сергей Александрович	Д.т.н., профессор, директор ГНУ ГОСНИТИ
74.	СУРКИЧИН Евгений Викторович	Инженер 1 категории ПТО ОАО «НПК» КБМ»
75.	СУХАНОВ Сергей Александрович	Начальник Управления информационных технологий ОАО «Электромашиностроительный завод «ЛЕПСЕ»
76.	ТАРАСЕВИЧ Михаил Александрович	Руководитель управления информационных технологий АО «КЗТА»
77.	ТВОРОГОВ Алексей Валерьевич	Начальник отдела ИТ ОП НИИ «Рассвет»
78.	УМНОВ Александр Николаевич	Заместитель генерального директора по научной работе, к.т.н., с.н.с. ОАО «Институт экономики и комплексных проблем связи»
79.	ХАРМАЦ Илья Григорьевич	Технический директор ООО «АСКОН-Производственные решения»
80.	ХАСАНОВ Сергей Александрович	Начальник сектора программирования ОАО Завод «Красное знамя»
81.	ЦВЕТКОВ Александр Евгеньевич	Генеральный директор ООО «АСКОН-Производственные решения»
82.	ЧАВДАРОВ Анатолий Валентинович	Ведущий научный сотрудник ГНУ ГОСНИТИ
83.	ШАЛЮХИН Дмитрий Викторович	ООО «КСТ-«М-3»
84.	ШАТАЛОВ Андрей Борисович	Заместитель генерального директора по качеству и развитию ОАО «Серпуховский завод «Металлист»
85.	ШАФРОНЕНКО Владимир Ильич	Начальник отдела - Главный конструктор АСУ ОАО «НПО «СЛАВ»
86.	ШЕРМАН Михаил Семенович	Директор по развитию бизнеса клиентов ООО «СЭЙВУР Консалтинг»
87.	ШТРЫКОВА Надежда Андреевна	Начальник управления «Ростелеком»
88.	ЮМАЕВ Рамиль Ильдарович	Ведущий инженер ОАО «КБП»
89.	ЯЗЫКОВ А.В.	Руководитель проектов «АСКОН»
90.	ЯЦАК Олег Юрьевич	Ведущий экономист ОАО «НПК» КБМ»

#### Цели совещания:

1. Выработка требований и обсуждение информационных систем управления производством с учетом актуальных задач предприятий ОПК.
2. Обмен опытом в области информационных технологий в сфере автоматизации задач управления производством.

#### Участники отметили:

1. Высокую актуальность данного мероприятия по повышению эффективности процессов управления производством, повышению производительности труда, оптимизации производственной деятельности машиностроительных предприятий ОПК в условиях нестабильности экономической ситуации в Российской Федерации.
2. Проектирование и производство изделий ВТ для нужд МО РФ, как ключевую компетенцию предприятий ОПК. Невозможность эффективной организации процессов управления сложным машиностроительным производством без всестороннего информационного обеспечения, реализуемого с помощью автоматизированных систем.
3. Возможность применения количественных показателей для оценки эффективности управления

машиностроительным производством в отраслях ОПК. Оценка может быть проведена предприятием самостоятельно, либо специальными рабочими группами холдингов, либо внешними экспертами.

4. Ведущую роль высшего руководства предприятия при внедрении информационных систем класса ERP/MRP II/MES.

**Решили:**

1. Продолжить проведение совещаний подобной направленности (в том числе вебинаров) с целью обмена опытом и выработки совместных решений по вопросам информационного обеспечения процессов управления производством с учетом специфики предприятий ОПК. Запланировать проведение части 2 по данной тематике в 4 квартале 2015 года.
2. Направить информационное письмо в государственные органы (Министерство промышленности и торговли) с предложением создания рабочей группы по вопросу обоснования, методического обеспечения и применения измеримых количественных показателей эффективности производства предприятий ОПК в условиях деятельности по выполнению ГОЗ.
3. В качестве исходных ключевых показателей выделить:
  - 3.1. «Производственная мощность» (показывает, какое количество «средних заказов» или конкретной номенклатуры способно произвести предприятие имеющимися производственными ресурсами за заданный период; косвенно показывает давление накладных общепроизводственных расходов на технологическую себестоимость производства).
  - 3.2. «Загрузка производства по видам обработок» (вектор значений по видам обработок за заданный период; дает возможность определить узкие места производственного потока, определить объекты приоритетной модернизации/реорганизации производственного потока).
  - 3.3. «Фактическая ритмичность выполнения контрактов ГОЗ» (интегральная оценка исполнения сроков по всем точкам сетевого графика производства; определяет рациональность/равномерность загрузки производственных мощностей).
  - 3.4. «Коэффициент запуска/выпуска ДСЕ» (вектор интегральных отношений количества ДСЕ в запуске и количества годных готовых ДСЕ в разрезах классификационных/номенклатурных групп ДСЕ; показывает качество технологических цепей, косвенно характеризует эффективность СМК).
  - 3.5. «Коэффициент плотности производственного цикла» (вектор отношений расчетной нетто-длительности производственного цикла к усредненной за период фактической длительности производственного цикла в разрезах классификационных/номенклатурных групп готовой продукции; показывает организационные резервы в сокращении длительности производственного цикла).
  - 3.6. «Средняя производительность труда» (отношение средней фактической выработки в нормо-часах к суммарному фонду рабочего времени ОПР по табелям за период).
  - 3.7. «Коэффициент стоимости выполнения обработок» (вектор отношений стоимости выполнения обработок по видам производственных ресурсов к аналогичному показателю прошлого/опорного периода; показывает изменение технологической себестоимости).
4. Принять к сведению предложенную методику оценки укрупненных планов производства в условиях ГОЗ.
5. Принять к сведению накопленный опыт специалистов Рязанского радиозавода (ИС «МЗ»), Муромского завода радиоизмерительных приборов (ИС «ГОЛЬФСТРИМ») в реализации организационных и методических изменений процессов управления производством при внедрении информационных систем УП.