



**ПРОТОКОЛ**  
**заседания Комитета по развитию кооперации и локализации производства в**  
**автомобильной промышленности**

Рособоронэкспорт  
Москва, ул. Стромынка, д. 27

23 декабря 2016 г.

**Список участников:**

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Должность, организация
1.	<b>ВАЙНО</b> Эдуард Карлович	<b>И.о. Председателя Комитета по развитию кооперации и локализации производства в автомобильной промышленности Союза машиностроителей России, Вице-президент по внешним связям и взаимодействию с акционерами ПАО «АвтоВАЗ»</b>
2.	БОГОСЛОВЦЕВ Юрий Александрович	Представитель Ассоциации «Лига содействия оборонным предприятиям» в Самарской области
3.	ВИКУЛОВ Виктор Аркадьевич	Заместитель директора по развитию ОАО «Сарапульский электрогенераторный завод»
4.	ВИНОГРАДОВ Александр Вячеславович	Начальник управления по взаимодействию с государственными органами власти и отраслевыми организациями ПАО «АвтоВАЗ»
5.	ВЛАСОВ Денис Сергеевич	Руководитель группы специальных измерений АО «Орбита»
6.	ВРУЧТЕЛЬ Вильям Маркисович	Директор ООО «Завод Сигнал»
7.	ГАЛКИН Сергей Николаевич	Эксперт по новым проектам Научно-исследовательской и проектно-учебной лабораторией транспортных средств сельскохозяйственного назначения РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева, к.т.н.
8.	ДЗОЦЕНИДЗЕ Тенгизи Джемалиевич	Заведующий Научно-исследовательской и проектно-учебной лабораторией транспортных средств сельскохозяйственного назначения РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева, д.т.н., профессор
9.	ЕГОРОВ Сергей Иванович	Директор ЗАО «ПО «Имекс»
10.	ЕЖОВ Иван Вячеславович	Руководитель отдела по консалтингу предприятий ОПК ОАО «Проектмашприбор»
11.	ЕФРЕМОВ Василий Анатольевич	Советник генерального директора по гражданской продукции АО «НПО НИИИП-НЗиК»
12.	ЖУРАВЛЁВ Вадим Юрьевич	Заместитель Генерального директора по маркетингу ПАО Завод «АТЛАНТ»
13.	ЗЫКИН Константин Борисович	Директор Научно-производственного комплекса по товарам гражданского назначения АО «ГРПЗ»
14.	ИВАНОВ Андрей Борисович	Заместитель генерального директора АО «БАЗ»
15.	ИВАНОВ Дмитрий Николаевич	Директор по продажам и маркетингу АО «НИИМА «Прогресс»»

16.	ИВАНОВА Валерия Станиславовна	Коммерческий директор ОАО «Завод радиоаппаратуры»
17.	КРАЙНОВ Андрей Вениаминович	Генеральный директор Ассоциации предприятий машиностроения «Кластер автомобильной промышленности Самарской области»
18.	КРУПЕНЯ Виктор Николаевич	Директор ООО «Мобиль»
19.	КРУТЕР Виктор Маркович	И.о. руководителя направления по материально-техническому обеспечению АО «РТ-Техприемка»
20.	ЛЕВИН Александр Евгеньевич	Президент Ассоциации «Переработчиков отходов металлургии»
21.	МАКСИМОВ Николай Павлович	Директор по проектному развитию ЗАО «Региональный центр лазерных технологий», руководитель аппарата УрЦ ЛАС
22.	МАНОХИН Александр Анатольевич	Главный специалист ПАО «Объединенная авиастроительная корпорация»
23.	МАСЮТИН Святослав Анатольевич	Заместитель Генерального директора Концерна ООО «РУСЭЛПРОМ», Председатель Смоленского РО «СоюзМаш России»
24.	МИКАЯ Тимур Барнабович	Вице-президент, директор по развитию новых проектов ООО «АВТОТОР Холдинг»
25.	НАЙДЕНОВ Владимир Сергеевич	Начальник отдела Производственного департамента АО «Вертолеты России»
26.	НИКЕРОВ Игорь Викторович	Заместитель начальника ОКБ АО «Орбита»
27.	НИКОЛАЕВ Антон Павлович	Руководитель проекта Управление проектных закупок Рено ARNPO
28.	НОВИКОВ Юрий Васильевич	Специалист Службы технической поддержки клиентов ПАО «Северсталь»
29.	ОРЛОВ Анатолий Александрович	Руководитель направления ПАО «Объединенная авиастроительная корпорация»
30.	ПАТРОНОВ Константин Сергеевич	Руководитель департамента стратегического развития главный конструктор систем радиосвязи АО «Омский НИИ Приборостроения», к.т.н.
31.	ПЕТРУШИН Александр Дмитриевич	Соискатель Кафедры ЭМТиВТР РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева
32.	ПОПОВА Наталья Валентиновна	Заместитель Исполнительного директора Союза машиностроителей России
33.	САЛДАЕВ Юрий Алексеевич	Главный специалист управления инноваций и стратегического развития ОАО «Ижевский мотозавод «Аксион- холдинг»
34.	СМИРНОВ Сергей Владимирович	Генеральный директор Центра Компетенции Систем Промышленной Автоматизации (ЦК СПА)
35.	СОХРЯКОВА Вероника Александровна	Вице-президент по связям с общественностью Ассоциации «Переработчиков отходов металлургии»
36.	СУВОРОВ Дмитрий Александрович	Заместитель коммерческого директора - начальник отдела маркетинга ОАО «ВЭЛКОНТ»
37.	СУХОРУКОВ Алексей Олегович	Начальник отдела перспективных проектов ООО «Управляющая компания «Группа ГАЗ»
38.	ТУМБАЕВ Игорь Анатольевич	Председатель местного отделения Железнодорожного района Самарского регионального отделения Союза машиностроителей России, ООО «ОБЪЕМНЫЕ МАШИНЫ» Представитель ComAir в РФ
39.	ТЫРКАЛОВА Алина Ильдаровна	Начальник Отдела Закупок Деталей Интерьера ООО «Форд Соллерс Холдинг»

40.	УТКИНА Лариса Геннадьевна	Директор по взаимодействию с госструктурами ЗАО «Группа компаний АКОМ»
41.	ФЕДОРОВ Константин Анатольевич	Директор по маркетингу и сбыту АО «БелЗАН»
42.	ФЛОРЕНЦЕВ Станислав Николаевич	Главный конструктор электропривода транспортных средств ООО «Русэлпром»
43.	ФОМИНЫХ Алексей Александрович	Руководитель отдела корпоративных продаж ОАО «Щербинская типография» (ГК «Ростех»)
44.	ХОН Валерий Иннокентьевич	Советник генерального директора АО «Концерн ВКО «Алмаз – Антей»
45.	ШАВЕРИН Андрей Вениаминович	Менеджер по работе с автомобильной промышленностью ООО «Омрон Электроникс»
46.	ЮШИНСКИЙ Сергей Андреевич	Ответственный секретарь Комитета по развитию кооперации и локализации производства в автомобильной промышленности Союза машиностроителей России, главный специалист управления по взаимодействию с государственными органами власти и отраслевыми организациями ПАО «АвтоВАЗ»

### **ПРЕДСЕДАТЕЛЬСТВУЮЩИЙ**

Исполняющий обязанности Председателя Комитета по развитию кооперации и локализации производства в автомобильной промышленности Союза машиностроителей России, Вице-президент по внешним связям и взаимодействию с акционерами ПАО «АвтоВАЗ» ВАЙНО Эдуард Карлович.

### **ПОВЕСТКА**

#### **заседания Комитета по развитию кооперации и локализации производства в автомобильной промышленности**

Вступительное слово Вайно Эдуарда Карловича, Исполняющего обязанности Председателя Комитета по развитию кооперации и локализации производства в автомобильной промышленности Союза машиностроителей России, Вице-президента по внешним связям и взаимодействию с акционерами ПАО «АвтоВАЗ».

Приветственное слово Заместителя Исполнительного директора Союза машиностроителей России Поповой Н.В.

#### **1. «Опыт работы «ARNPO» при решении задач локализации и развития поставщиков».**

Докладчик – Николаев Антон Павлович, Руководитель проекта Управления проектных закупок Рено ARNPO.

#### **2. «Освоение автомобильных комплектующих в АО «Орбита» и проблемы, возникающие на пути освоения».**

Докладчик – Никеров Игорь Викторович, Заместитель начальника ОКБ АО «Орбита».

### **3. «Создание совместного предприятия по производству высокотехнологичной продукции для автокомпонентной отрасли в рамках программы импортозамещения. Потребности, ограничения, возможности».**

Докладчик - Ефремов Василий Анатольевич, Советник генерального директора по гражданской продукции АО «НПО НИИИП-НЗиК».

### **4. Дискуссия.**

Заключительное слово Вайно Эдуарда Карловича, Исполняющего обязанности Председателя Комитета по развитию кооперации и локализации производства в автомобильной промышленности Союза машиностроителей России, Вице-президента по внешним связям и взаимодействию с акционерами ПАО «АвтоВАЗ».

\*\*\*\*\*

Со вступительным словом выступил Исполняющий обязанности Председателя Комитета по развитию кооперации и локализации производства в автомобильной промышленности Союза машиностроителей России, Вице-президент по внешним связям и взаимодействию с акционерами ПАО «АвтоВАЗ» Вайно Эдуард Карлович.

С приветственным словом к участникам заседания обратилась Заместитель Исполнительного директора Союза машиностроителей России Попова Н.В., которая отметила существенную помощь отечественным производителям, в том числе, за счет субсидий и преференций, которая должна позволить российским поставщикам повышать уровень локализации высокотехнологичной продукции для автокомпонентной отрасли.

### **1. «Опыт работы «ARNPO» при решении задач локализации и развития поставщиков. Стратегии OEM и OES на 2017 год и среднесрочную перспективу».**

Докладчик – Николаев Антон Павлович, Руководитель проекта Управление проектных закупок Рено ARNPO пояснил, что приоритетной задачей является углубленная работа с поставщиками в области локализации компонентной базы, так как взаимодействие с поставщиками компонентов влияет на конечную цену автомобилей. ARNPO взяла на себя деятельность совместной закупочной организации, созданной для управления закупками по совместным проектам трех компаний в России. Благодаря объединению закупочных операций Renault, Nissan и АВТОВАЗ, ARNPO стала крупнейшим покупателем в автомобильной промышленности России и будет способствовать дальнейшей интеграции АВТОВАЗа в глобальный промышленный сектор. Основными задачами ARNPO стали закупка деталей, оборудования и инструментов, а также закупки через посредников, включая услуги, для АВТОВАЗа, Renault и Nissan; контроль качества и развитие поставщиков, внедрение единых процедур RNPO по отбору и совершенствованию локальной базы поставщиков в России для выхода на мировые стандарты в области качества, расходов, поставок, разработок и производства, а также для дальнейшей интеграции России в глобальный автомобильный рынок.

Локализация – ключевой приоритет Альянса в России. Так, 0,5 млрд/год – инвестиции Альянса в локализацию, 2 млрд/год – дополнительный товарооборот получаемый локальными поставщиками за счет локализации.

Ключевые факторы успеха: стабильно высокий уровень качества и поставок и конкурентная цена. Основные рычаги достижения конкурентной цены:

-локализация второго уровня до 80%;

-бережливое производство (принцип Monozokuri);

- экспорт (16 млн. € в 2015м; 70 млн. € - видимость на 2018й);
- поддержка государства (Самарский кластер, СПИК и прочее).

## **2. «Освоение автомобильных комплектующих в АО «Орбита» и возникающие на пути освоения проблемы».**

Докладчик – Никеров Игорь Викторович, Заместитель начальника ОКБ АО «Орбита» рассказал, что Акционерное общество “Орбита”, г. Саранск организовано в 1965 году как предприятие по разработке и производству новейших в то время полупроводниковых приборов, а далее и интегральных микросхем. За 51 год своего производственного пути предприятие выпустило несколько миллиардов полупроводниковых приборов и несколько сотен миллионов интегральных микросхем, в том числе с военной приемкой. Продукция АО “Орбита” применялась и применяется в настоящее время в таких отраслях промышленности, как военная техника, телевидение, автомобильная электроника, энергетика и других отраслях. Начиная с середины 90-х годов прошлого столетия предприятие начало заниматься разработкой и производством изделий автоэлектроники: интегральных микросхем для различных автомобильных электронных устройств, интегральных регуляторов напряжения, в том числе многофункциональных, и выпрямительно-ограничительных блоков для автомобильных генераторов. Более 15 лет электронная продукция “Орбиты” устанавливалась в автомобили всех модельных рядов ОАО “АвтоВАЗ”, до настоящего времени используется в автомобилях производства ПАО “ГАЗ”, ПАО “КАМАЗ”, ООО “УАЗ” и других автомобилестроительных заводов. Сейчас наше предприятие не является поставщиком ПАО “АвтоВАЗ”. Для того чтобы снова им стать, нашим заводом проводится комплекс мероприятий по созданию конкурентоспособной продукции с учетом требований ПАО “АвтоВАЗ”, лучших мировых аналогов, использования современных конструкций и технологий. При выводе на рынок новой продукции мы сталкиваемся с рядом сложностей. Сложности по обеспечению конкурентоспособности комплектующих для ПАО “АвтоВАЗ” имеются у нас самих, как поставщиков 2-го уровня, так и у заводов изготовителей генераторов, то есть поставщиков 1-го уровня. К ним можно отнести:

1. Недостаток информации (технических требований и пр.) для разработки необходимых перспективных электронных узлов, систем для автомобильной промышленности.
2. Технологические сложности, связанные с необходимостью приобретения и внедрения новейшего технологического оборудования.
3. Отсутствие на отечественном рынке некоторых качественных материалов и комплектующих – в результате мы вынуждены проводить их поиск за рубежом.

Для решения данных вопросов требуются значительные финансовые средства, в том числе на проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, на прохождение процедуры одобрения на автосборочных и моторных заводах, а специальных программ, касающихся импортозамещения автомобильных электронных компонентов и локализации их производства, государственного либо местного значения, которые позволяют получать реальную господдержку в виде субсидий либо льготных кредитов, мы не встречали.

Мы знаем, что объем господдержки автопрома с каждым годом растет, но она носит оперативный характер, господдержка ориентируется в основном на поддержку текущей деятельности, а не на долгосрочное повышение конкурентоспособности. Конкурентоспособность же развивается во многом за счет роста наукоемкости продукции. Получается, что пока государство не будет развивать научную сферу в области автокомпонентов, в том числе автоэлектроники, говорить о развитии отечественной автокомпонентной отрасли не приходится.

Действующая подпрограмма “Автомобильная промышленность” по факту направлена либо на поддержку производителей колесных транспортных средств, либо физических лиц для приобретения автомобилей. Автоэлектроника не затрагивается ни на ближайшую, ни на дальнюю перспективу.

В конкурсном отборе на право получения субсидий на возмещение части затрат на создание научно-технического задела в рамках государственной программы РФ «Развитие электронной и радиоэлектронной промышленности на 2013-2025 годы» наша организация не может участвовать по причине отсутствия в данной программе технологических направлений соответствующих автомобильным тематикам.

По факту получается, что из всех действующих форм поддержки для развития автоэлектроники нет ничего.

Еще одной из проблем, с которой мы столкнулись с заводами-изготовителями генераторов, является проблема локализации производства генераторов, которые поставляются в ПАО “АвтоВАЗ” в составе двигателей с зарубежных предприятий.

Это дополнительные объемы поставок наших комплектующих, а, следовательно, дополнительные возможности по уменьшению их себестоимости и цены. А вопрос цены комплектующих для ПАО “АвтоВАЗ” и других автосборочных заводов, мы знаем, очень важен.

Также мы считаем, что в решении вопроса локализации зарубежных генераторов необходимо решить вопрос с проведением процедуры одобрения непосредственно в испытательных лабораториях ПАО “АвтоВАЗ”. Это ускорит и удешевит процесс внедрения отечественных комплектующих, в том числе генераторов, что в свою очередь будет являться дополнительным стимулом для нас поставщиков.

Кроме электронных комплектующих для генераторов – регуляторов напряжения и выпрямительных блоков наше предприятие хотело бы быть поставщиком и другой электронной продукции. Так в настоящее время нами готовятся образцы датчиков давления и температуры в шинах автомобилей (TPMS-система), после чего мы представим эту систему в ПАО “АвтоВАЗ” для опробования и согласования точных технических требований. Кроме этого мы хотели бы быть полезными ПАО “АвтоВАЗ” в таких новых проектах как “черный ящик” автомобиля, а также в электромобилях, которые планируется выпускать на АвтоВАЗе и других заводах.

В данных случаях мы также столкнулись с проблемами организационного характера в части получения технических требований на те изделия, которые мы хотели бы освоить на своем предприятии. Поэтому в качестве предложения мы хотели бы, чтобы был проработан вопрос упрощения процедуры получения технических требований и решения этих вопросов на уровне начальника отдела или начальника управления ПАО “АвтоВАЗ”.

### **3. «Создание совместного предприятия по производству высокотехнологичной продукции для автокомпонентной отрасли в рамках программы импортозамещения. Потребности, ограничения, возможности».**

Докладчик - Ефремов Василий Анатольевич, Советник генерального директора по гражданской продукции АО «НПО НИИИП-НЗиК» сообщил, что АО «НПО НИИ измерительных приборов — Новосибирский завод имени Коминтерна» ведущее предприятие Концерна ВКО «Алмаз-Антей по разработке» по разработке и производству радиолокационных комплексов кругового обзора для зенитно-ракетных систем среднего и дальнего радиусов действия и радиоэлектронной аппаратуры специального назначения.

С целью развития производства по выпуску гражданской продукции и увеличения выручки предприятия, планируется последовательно развивать такие направления как: промышленная робототехника, датчики общепромышленного и специального назначения,

медицинское приборостроение, РЛС для организации воздушного движения гражданской авиации.

В контексте работы Комитета по кооперации и локализации производства в автомобильной промышленности Союза машиностроителей России, предлагаю рассмотреть направление промышленных роботов и датчиков.

По данным аналитического исследования «Мировой рынок робототехники», подготовленного в январе этого года Национальной ассоциацией участников рынка робототехники (НАУРР) в 2014г было продано 530 шт. промышленных роботов.

В ноябре НАУРР подготовлено маркетинговое исследование «Промышленная робототехника в России и мире», в котором приведен прогноз российского рынка промроботов, и, что к 2020г. объем потребления промышленных роботов составит порядка 4000шт/год. Ключевыми драйверами роста, согласно прогнозу, будут:

- государственные программы поддержки развития промышленной робототехники (ГП РФ «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности»);
- модернизация и автоматизация производственных процессов крупных предприятий страны;
- повышение осведомленности технического менеджмента предприятий о преимуществах использования робототехники;
- компетентность отечественных интеграторов в разработке робототехнических решений.

Основные области применения промышленных роботов – «Автомобильная промышленность» и «механообработка», которые занимают 40% и 14% соответственно, от всего российского рынка робототехники (данные за 2014г.).

В России промышленные роботы серийно производились предприятием ООО «Волжский машиностроительный завод» (ВМЗ), которое было закрыто в 2015г. На сегодняшний день на отечественном рынке представлены только зарубежные брэнды производителей промышленных роботов такие как: Fanuc (Япония), KUKA (Германия), ABB (Швейцария), Yaskawa (Япония), Comau (Италия) и некоторые другие.

Проект по производству промышленной робототехники является одним из приоритетных для АО «НПО НИИИП-НЗиК». В рамках проекта будет создано серийное производство по выпуску универсальных 6-осевых роботов-манипуляторов с грузоподъемностью от 5 до 200 кг и объемом производства продукции до 500 шт/год к 2020г. Степень локализации комплектующих до 60 %. Особое внимание при планировании проекта уделяется комплексной работе с потребителями, в рамках которой будут осуществляться: пусконаладочные работы, сервисное обслуживание, гарантийное обслуживание, послегарантийное обслуживание и обучение. Также планируется создание развитой сервисно-сбытовой сети на базе партнеров - предприятий системных интеграторов. Реализация проекта обеспечит:

- оснащение современными робототехническими комплексами машиностроительных предприятий России;
- замену устаревших промышленных роботов, используемых в настоящее время на российских предприятиях;
- уход от зависимости отечественных предприятий от зарубежных производителей роботов при закупках по импорту.

Как было отмечено выше, основным потребителем промышленных роботов является автомобильная промышленность. В связи с этим предлагаю рассмотреть возможность использования перспективной продукции АО «НПО НИИИП-НЗиК» в технологическом процессе предприятий российского автопрома.

Для успешного развития направления планируется применение государственных нефинансовых мер поддержки государства:

- установление приоритетов для отечественной продукции при проведении государственных закупок и поддержке отечественного производителя, особенно в плане задач импортозамещения;
- целевые контракты на поставку высокотехнологичного оборудования в госкомпании;
- корректировка ставок ввозных таможенных пошлин в отношении продукции, производимой зарубежными организациями станкоинструментальной промышленности и комплектующих для этой продукции;
- стимулирование внедрения и опытно-промышленной эксплуатации современных высокотехнологических средств производства, в том числе робототехники.

Дополнительно, при поддержке государства, необходимо создание и внедрение выгодного финансово-кредитного инструмента для стимулирования приобретения отечественных промышленных роботов (в т.ч. услуг по проектированию роботизированных технологических комплексов (РТК) компаниями интеграторами с использованием перспективной продукции АО «НПО НИИИП-НЗиК») предприятиями малого и среднего бизнеса.

АО «НПО НИИИП-НЗиК» является основным производителем датчиков с повышенными эксплуатационными характеристиками для предприятий Концерна ВКО «Алмаз-Антей». Серийно выпускаются датчики давления, температуры, датчики-реле потока. На базе предприятия реализуется проект по созданию Центра компетенции, задачами которого являются: выполнение заказных работ в части разработки и производства датчиков по требованиям предприятий ВПК; выпуск датчиков общего, промышленного назначения для рынка гражданской продукции.

Учитывая, что в электронных системах современного автомобиля широко применяются различные датчики, такие как датчики положения и скорости, датчики давления, датчики температуры, датчики контроля эмиссии отработавших газов и пр., предлагается рассмотреть возможность, производства датчиков на производственных мощностях АО «НПО НИИИП-НЗиК» как собственной разработки по ТЗ заказчика, так и локализации производства датчиков зарубежных партнеров отечественных автопроизводителей.

#### **4. Дискуссия.**

Заключительное слово Вайно Эдуарда Карловича, Исполняющего обязанности Председателя Комитета по развитию кооперации и локализации производства в автомобильной промышленности Союза машиностроителей России, Вице-президента по внешним связям и взаимодействию с акционерами ПАО «АвтоВАЗ».

**И.о. Председателя Комитета по  
развитию кооперации и локализации  
производства в автомобильной  
промышленности**



**Э.К.Вайно**