

# Ценность использования метода функционально- стоимостного анализа

(англ. value analysis/value engineering, VA/VE)

взгляд предприятий ОПК



# В ценообразовании на продукцию военного назначения

принят целый ряд документов  
нормативного характера,  
направленных на повышение  
**объективности и  
обоснованности  
формирования цен**



## ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

### ПОСТАНОВЛЕНИЕ

от 28 апреля 2015 г. № 407

МОСКВА

**О порядке определения начальной (максимальной) цены государственного контракта, а также цены государственного контракта, заключаемого с единственным поставщиком (подрядчиком, исполнителем), при осуществлении закупок товаров, работ, услуг по государственному оборонному заказу**

В соответствии с федеральными законами "О государственном оборонном заказе" и "О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд" Правительство Российской Федерации **п о с т а н о в л я е т** :

1. Утвердить прилагаемое Положение об определении начальной (максимальной) цены государственного контракта, а также цены государственного контракта, заключаемого с единственным поставщиком (подрядчиком, исполнителем), при осуществлении закупок товаров, работ, услуг по государственному оборонному заказу.

2. Министерству промышленности и торговли Российской Федерации в 6-месячный срок разработать и по согласованию с Министерством обороны Российской Федерации, Федеральной службой по тарифам, Федеральным космическим агентством и Государственной корпорацией по атомной энергии "Росатом" утвердить методические

# В их основе лежит калькуляционный метод

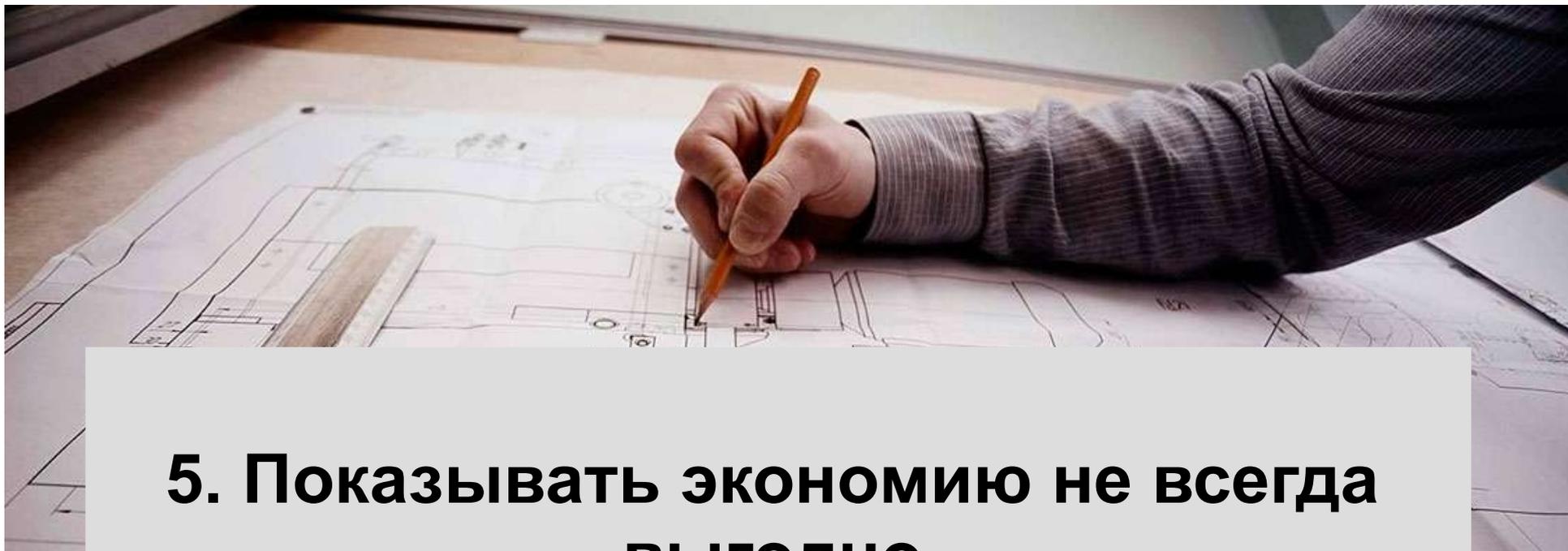
Суммирование совокупных  
издержек и прибыли

*Не всегда заинтересованы в  
снижении себестоимости  
продукции*



# Есть мнение о проблемах при использовании затратной концепции:

1. Нет критичных стимулов к снижению трудоемкости и материалоемкости продукции
2. Привязка финансовых ресурсов к статьям калькуляции, согласованная с заказчиком
3. Нет стимула к кардинальному повышению качества продукции
4. Не мотивирует развитие научных и инженерно-технических школ, а также закреплению талантливой молодежи и высококвалифицированных специалистов



## **5. Показывать экономию не всегда ВЫГОДНО**

в следующий раз могут выделить меньше денег на заказ

## 6. Плата за листаж

Важны качество изделия и  
сроки изготовления.

Стоимость на третьем месте.



## Кроме того...

Нужно потратить  
**значительное время** для  
проведения согласований,  
чтобы обосновать изменение  
в конструкции

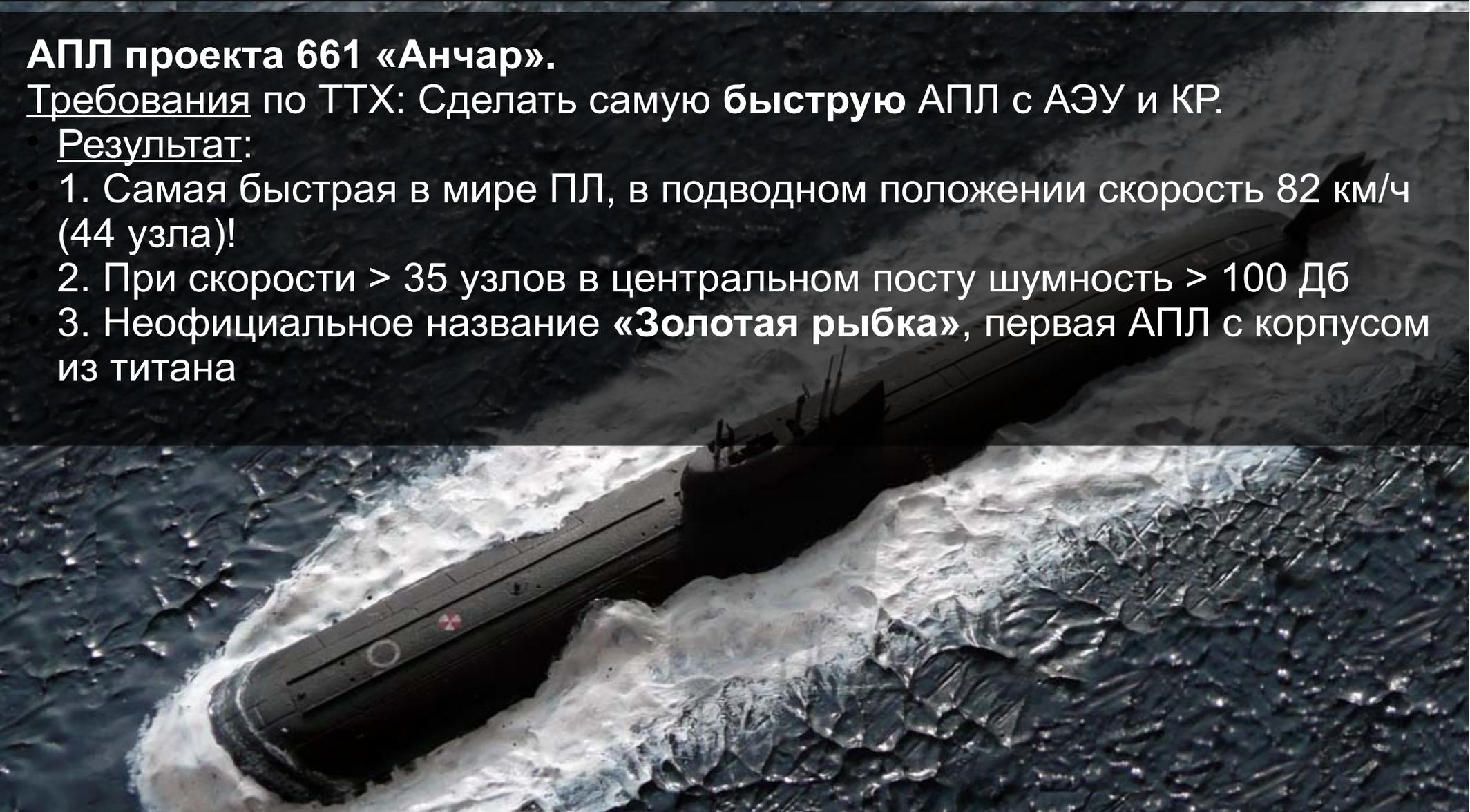


## АПЛ проекта 661 «Анчар».

Требования по ТТХ: Сделать самую быструю АПЛ с АЭУ и КР.

Результат:

1. Самая быстрая в мире ПЛ, в подводном положении скорость 82 км/ч (44 узла)!
2. При скорости > 35 узлов в центральном посту шумность > 100 Дб
3. Неофициальное название «Золотая рыбка», первая АПЛ с корпусом из титана



**2015 - 2019**

**Проведение  
отраслевых конференций:**

**«Повышение  
производительности  
труда в ОПК за счет  
современных методов  
управления  
производством»**

научно-практическая  
КОНФЕРЕНЦИЯ

**г. Пермь | 30 октября 2015**

**ПОВЫШЕНИЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА  
В ОПК ЗА СЧЕТ СОВРЕМЕННЫХ МЕТОДОВ  
УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ**

Официальные партнеры:

 Военно-промышленная комиссия Российской Федерации

 Министерство промышленности, предпринимательства и торговли Пермского края

 Торгово-промышленная палата Российской Федерации

 Министерство промышленности и торговли Республики Татарстан



—

«...важна не только материально-техническая база и современные технологии, но и **грамотная организация производства**, которой зачастую не уделяют должного **внимания...**»

—

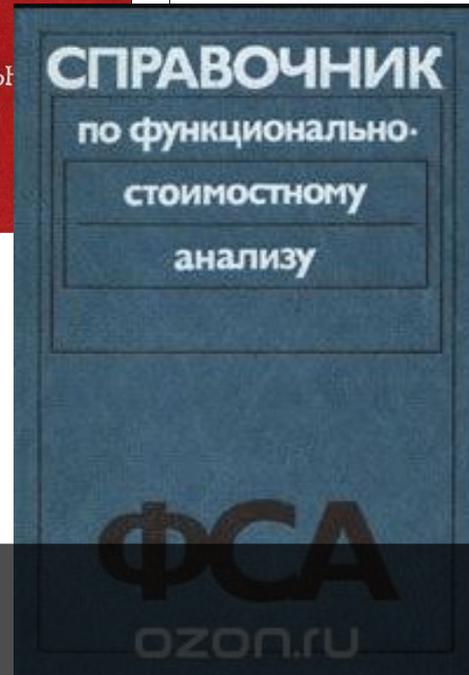
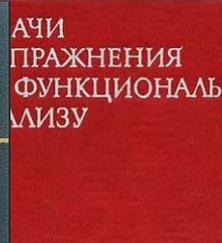
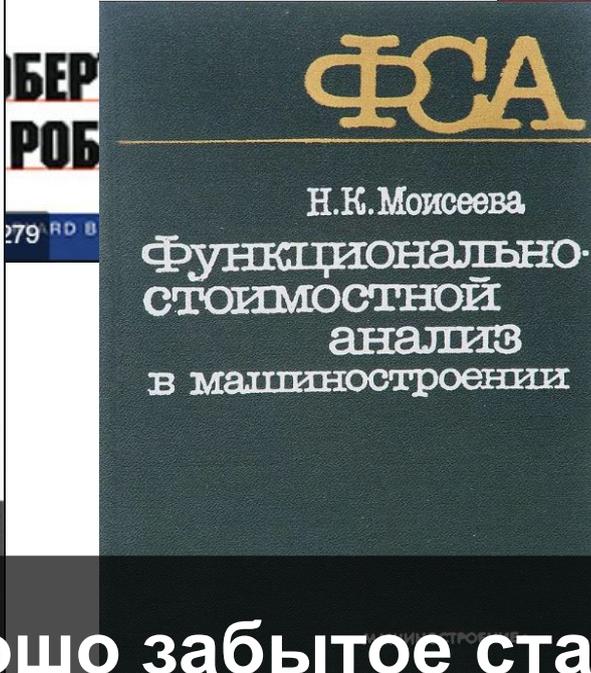
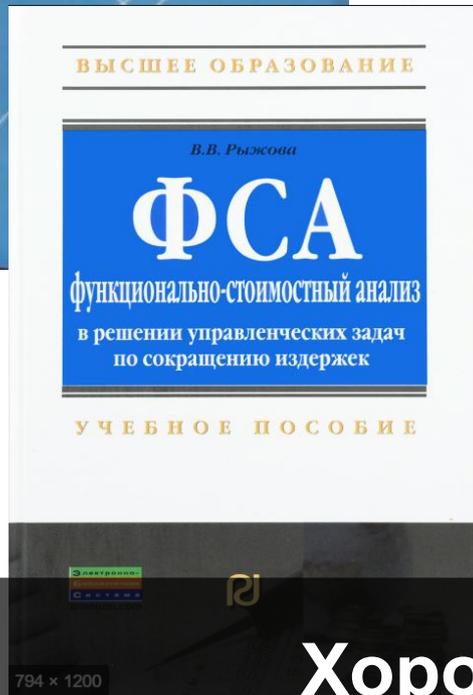
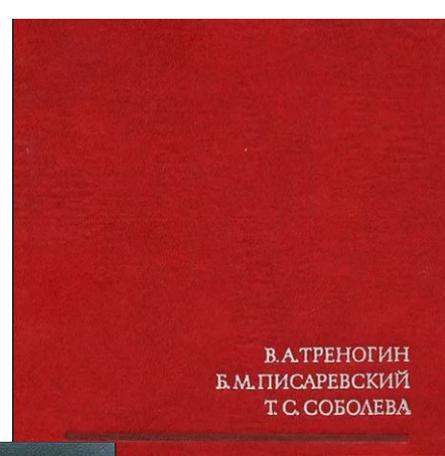
«...Отсутствуют работающие механизмы снижения себестоимости продукции при наличии фиксированной цены на продукцию ГОЗ..»

---

## XXI век. Индустрия 4.0

Слияние экономики, технологий и «цифры»





Хорошо забытое старое...

## **Выводы:**

- Метод ФСА использовался активно в СССР, но ранее не хватало инструментов обработки и управления информацией;
- Теперь появились инструменты в области ИТ, нужно:
  - обучать «забытому»
  - отрабатывать методики
  - формировать опыт использования

---

## **Применение ФСА может стать драйвером изменения парадигмы «калькуляционного метода»:**

- как одного из эффективных инструментов **системного исследования функций объекта и бизнес-процессов;**
- **поиска баланса между себестоимостью и полезностью.**

—

**«...ФСА —  
оцифрованная  
стоимость ТТХ  
изделия и  
бизнес-  
процесса..»**



# Вопросы

Обсудим на круглом столе.

