

ПРОТОКОЛ

совместного заседания Экспертного совета
по развитию судостроительной промышленности и морской техники
Комитета Государственной Думы по промышленности и торговле
и Комитета по судостроительной промышленности и морской технике
Союза машиностроителей России по вопросу
«О стратегических инициативах институционального развития
судостроительной отрасли»

г. Москва, Георгиевский переулок,
д. 2, подъезд № 10, зал 1544а
(новое здание)

21 ноября 2024 г.
16:00

ПРЕДСЕДАТЕЛЬСТВОВАЛ:

председатель Экспертного совета по развитию судостроительной промышленности и морской техники, председатель Комитета по судостроительной промышленности и морской технике Союза машиностроителей России, генеральный директор АО «ОСК» А.С.Пучков

ПРИСУТСТВОВАЛИ: согласно списку (Приложение 1)

О стратегических инициативах институционального развития
судостроительной отрасли

1. Заслушали приветственное слово председателя Комитета Государственной Думы Российской Федерации по промышленности и торговле, первого вице-президента Союза машиностроителей России В.В.Гутенева:

- отметил сбалансированный состав Экспертного совета и качественно проведенную работу по подготовке заседания совета, в частности по актуализации стратегических инициатив;
- подчеркнул, что при имеющихся проблемах отрасль располагает большим портфелем заказов, достаточным для загрузки предприятий;
- отметил, что имеющиеся отдельные нормы федеральных законов и подзаконные акты закрывают частные проблемы судостроения, но не позволяют решить проблему на системном уровне. На сегодняшний день отсутствует базовый отраслевой законодательный акт, закрепляющий

основные принципы, задачи судостроения и основные понятия. При разработке соответствующего законопроекта целесообразно учесть инициативы экспертного сообщества по институциальному развитию отрасли;

- предложил создать в рамках Экспертного совета несколько рабочих групп по направлениям деятельности. В целях обсуждения кадровых проблем рекомендовал создать соответствующую временную рабочую группу.

2. Заслушали вступительное слово председательствующего А.С.Пучкова.

- отметил важность судостроения для национальной экономики, в том числе с точки зрения создания 4-7 рабочих мест в смежных отраслях;

- подчеркнул, что действующие нормы федеральных законов и подзаконные акты, регулирующие отношения в сфере судостроения, а также меры государственной поддержки не позволяют в полном объеме решить наиболее остро стоящие сегодня задачи, ориентированные на переход отрасли на технологии Судостроения 4.0. (крупнобlockное строительство, роботизация, внедрение аддитивных технологий и новых материалов, цифровизация производственных процессов);

- предложил участникам Экспертного совета совместно рассмотреть представленные стратегические инициативы институционального развития отрасли.

3. Заслушали предложения заместителя председателя Комитета Государственной Думы Российской Федерации по промышленности и торговле А.Ю.Спиридонова о составе Экспертного совета, а также о кандидатурах председателя, заместителей председателя и ответственного секретаря Экспертного совета.

4. Заслушали доклад заместителя директора Департамента стратегического развития АО «ОСК» Е.А.Квасниковой:

- о стоящих перед отраслью задачах, учитывая стратегические приоритеты России;

- об ограничениях сложившейся бизнес-модели отрасли;

- о предложениях экспертного сообщества по перечню мер, как финансового характера для решения задач на краткосрочную и среднесрочную перспективу, так и нефинансового характера для решения задач на долгосрочную перспективу.

4. А.Ю.Спиридонов предложил перейти к дискуссии и отдельно выделил следующие вопросы для обсуждения: перспективная потребность в судах для Северного морского пути (далее – СМП) и Арктики, ценообразование, масштабирование лизинговых программ; долгосрочное

финансирование и освоение новых видов судового комплектующего оборудования (далее – СКО), развитие кадрового потенциала.

5. С комментариями в отношении поднятых в докладе вопросов выступили:

5.1. В.А. Панов, специальный представитель Госкорпорации «Росатом» по вопросам развития Арктики:

- подчеркнул важность усиления работы по строительству судов ледового класса для СМП, в том числе крупно- и среднетоннажных судов снабжения; ледокольного флота;

- сообщил, что по экспертным оценкам Госкорпорации «Росатом», потребность в судах для освоения СМП до 2030 г. не менее 70 единиц;

- отметил необходимость формирования конкурентоспособного предложения от отечественных верфей на суда для СМП, а также формирования конкурентных по цене условий перевозки грузов по СМП.

5.2. Б.А. Кабаков, заместитель директора Дирекции СМП – директор Департамента реализации проектов СМП Госкорпорации «Росатом»:

- обратил внимание на проблему с судовыми энергетическими установками крупнотоннажных судов для СМП;

- подтвердил важность вопроса подготовки кадров, учитывая задачу по развитию крупнотоннажного судостроения и дальневосточных верфей.

5.3. Д.Б. Кравченко, первый заместитель председателя Комитета Государственной Думы по экономической политике, отметил необходимость включения в отраслевую стратегию вопросов позиционирования отечественного судостроения на мировом рынке.

5.4. А.Н. Ваучский, директор ОНТЦ «Румб» АО «ЦТСС»:

- проинформировал о проблемных вопросах, связанных с ценообразованием, и принимаемых мерах по их решению. В частности отметил, что в отношении гражданских судов основные нормативные правовые акты уже разработаны и вступили в силу в апреле 2023 г., а в части кораблей и судов, поставляемых по государственному оборонному заказу, в настоящее время меры прорабатываются федеральными органами исполнительной власти в рамках реализации поручений Президента Российской Федерации, помощника Президента Российской Федерации Н.П. Патрушева и Правительства Российской Федерации;

- для снижения цен судов до конкурентоспособного уровня в качестве основных мер отметил рост инвестиций в производство и специализацию верфей, а также повышение серийности строительства судов и изготовления судового комплектующего оборудования.

5.5. А.И. Осинцев, президент Ассоциации судовладельцев рыбопромыслового флота, поддержал разработку законопроекта «О судостроении» и отметил необходимость определения в законопроекте и подзаконных актах к нему полномочий отраслевых министерств, в том числе Минсельхоза России (Росрыболовства), а также принципов и целевых направлений государственной поддержки верфей и заказчиков судов.

5.6. А.А. Бабич, генеральный директор АО «МАШПРОМЛИЗИНГ»:

- сообщил о существенном превышении спроса над существующими возможностями гражданского судостроения; перечень судов актуализирован потенциальными судовладельцами и не входит в существующие льготные программы лизинга гражданских судов водного транспорта;

- отметил, что сразу необходимо обеспечить оптимальные параметры по лизингу с целью исключения использования судовладельцами других мер поддержки для улучшения условий, приводящих, как правило, к нарушениям установленных нормативными актами ограничений на получение мер поддержки (субсидий) из федерального бюджета на одни и те же цели на основании нескольких нормативных правовых актов;

- отметил, что в рамках подготовки к реализации национального проекта «Промышленное обеспечение транспортной мобильности» необходимо внести корректизы в формулировку одного из мероприятий, направленных на увеличение эффективности использования бюджетных средств и позволяющих оставить их в судостроительной отрасли;

- отметил, что необходимо предусмотреть применение других инструментов финансирования флота, таких как концессия, государственно-частное партнерство.

5.7. Е.И. Дитрих, генеральный директор АО «ГТЛК»:

- отметил, что представленные на заседании Экспертного совета стратегические инициативы, прозвучавшие в докладе, нуждаются в доработке;

- сообщил о необходимости снижения издержек, в том числе за счет серийного производства продукции гражданского судостроения и разработки коммерческих предложений для транспортных компаний по конкурентоспособной цене;

- обратил внимание на целесообразность учета внешнего контура и как рынка сбыта, и как показателя конкурентоспособности отечественной продукции, в том числе на внутреннем рынке;

- отметил важность выработки консолидированной позиции по отраслевому спросу с целью последующего представления в органах власти;

- подчеркнул, что для повышения эффективности и конкурентоспособности судостроительной отрасли целесообразно рассмотреть

возможность разделения верфей на специализированные предприятия для строительства гражданских и военных судов;

- отметил, что своевременное авансирование строительства судов со стороны АО «ГТЛК» создает обязательство для верфей осуществлять свою деятельность в соответствии с установленными сроками сдачи судов; АО «ГТЛК» проявляет готовность сократить нагрузку в виде штрафных санкций на верфи при условии, что средства (бюджет, ФНБ) на строительство судов будут направлены в уставный капитал АО «ОСК»;

- обратил внимание на необходимость введения новой субсидии или других мер государственной поддержки для верфей, обусловленной стремлением снизить финансовую нагрузку на эти предприятия и содействовать их устойчивому развитию.

5.8. В.В. Ханычев, генеральный директор АО «ЦНИИ «Курс»:

- сообщил о ведущейся системной работе по импортозамещению СКО, которая заключается в совершенствовании как действующих, так и перспективных мер господдержки;

- проинформировал о компетенциях Центра импортозамещения и локализации судового оборудования АО ЦНИИ «Курс»;

- предложил осуществлять активную поддержку компаний-интеграторов, которые развиваются сервисные услуги и услуги поставки СКО в комплексе в формате «укрупнение поставки». Привел пример проекта, по которому выполняется комплексная работа по разработке и освоению серийного производства интегрированного навигационного мостика с высоким уровнем локализации.

5.9. Д.О. Стоянов, заместитель генерального директора АО «ЦНИИ «Курс», руководитель Центра импортозамещения и локализации судового оборудования, проинформировал о ведущейся совместно с Минпромторгом России работе по детализации перечня критического СКО и подчеркнул важность ритмичного финансирования мер государственной поддержки по импортозамещению.

5.10. Г.А. Туричин, ректор ФГБУ ВО «СПбГМТУ», отметил:

- проблему подготовки кадров в местах расположения судостроительных кластеров ввиду отсутствия достаточного спроса;

- важность планового кадрового заказа (на 5 лет) со стороны ведущих предприятий отрасли;

- наличие инфраструктурных проблем отраслевого образования (отсутствие технологического оборудования), к решению которых следует подключать бизнес.

5.11. А.Ю. Спиридонов отметил, что члены Экспертного совета вправе направлять ответственному секретарю предложения по отдельным темам для обсуждения с целью формирования плана работы.

6. Заслушали доклад заместителя директора Департамента судостроительной промышленности и морской техники Минпромторга России М.А.Ибрагимова на тему «О механизмах реализации нового национального проекта «Промышленное обеспечение транспортной мобильности»:

- о новом национальном проекте, в состав которого вошел федеральный проект «Производство судов и судового оборудования»;

- проинформировал о целях и ключевых направлениях указанного федерального проекта, а также о направлениях и объемах выделенного финансирования.

7. Заслушали комментарии к докладу:

7.1. А.С. Дроздов, заместитель председателя Комитета Государственной Думы по промышленности и торговле, сообщил о работе, проводимой Комитетом по промышленности и торговле Государственной Думы, по контролю реализации профильных государственных программ, а также подчеркнул важность представления депутатам конкретных законодательных инициатив.

7.2. В.В. Иванов, член Комитета Государственной Думы по промышленности и торговле, отметил роль повышения эффективности судостроительного производства в общем экономическом процессе страны, а также важность постановки амбициозных задач, соответствующих масштабу отрасли.

7.3. В.Ю. Дорофеев, генеральный директор АО «СПМБМ «Малахит», обратил внимание на важность взаимосвязи мероприятий по импортозамещению с обязательствами производителей по сервисной поддержке соответствующего продукта.

8. Принятые решения:

8.1. Одобрить в целом представленный перечень стратегических инициатив институционального развития судостроительной отрасли.

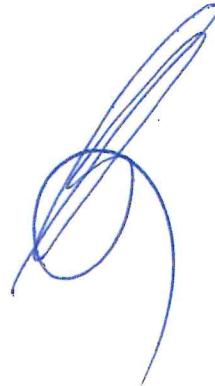
8.2. Членам Экспертного совета направить в срок до 30 декабря 2024 г. в адрес ответственного секретаря Экспертного совета предложения по доработке, уточнению и дополнению представленных инициатив.

8.3. Заместителям Председателя Экспертного совета актуализировать перечень стратегических инициатив с учётом поступивших предложений и направить в срок до 03 февраля 2025 г. в адрес заинтересованных федеральных

органов исполнительной власти и организаций, а также членам Экспертного совета.

8.4. Утвердить состав Экспертного совета по развитию судостроительной промышленности и морской техники Комитета Государственной Думы по промышленности и торговле согласно Приложению 2.

Председатель Экспертного совета по
развитию судостроительной
промышленности и морской техники



А.С.Пучков

СПИСОК УЧАСТНИКОВ

**совместного заседания Экспертного совета
по развитию судостроительной промышленности и морской техники
Комитета Государственной Думы по промышленности и торговле
и Комитета по судостроительной промышленности и морской технике
Союза машиностроителей России по вопросу
«О стратегических инициативах институционального развития
судостроительной отрасли»**

№	Фамилия, имя, отчество	Должность
1.	ГУТЕНЕВ Владимир Владимирович	Председатель Комитета Государственной Думы Российской Федерации по промышленности и торговле, первый вице- президент Союза машиностроителей России
2.	ПУЧКОВ Андрей Сергеевич	Генеральный директор АО «ОСК», председатель Комитета по судостроительной промышленности и морской технике, председатель Экспертного совета по развитию судостроительной промышленности и морской техники,
3.	СПИРИДОНОВ Александр Юрьевич	Заместитель председателя Комитета Государственной Думы по промышленности и торговле, заместитель председателя Экспертного совета
4.	РИС Алексей Владимирович	Руководитель проекта Департамента аналитики и ВЭД АО «ОСК», Ответственный секретарь Экспертного совета, Комитета
Депутаты Государственной Думы Российской Федерации		
5.	КОЗЛОВСКИЙ Александр Николаевич	Первый заместитель председателя Комитета Государственной Думы по промышленности и торговле, член бюро Ассоциации «Лига содействия оборонным предприятиям»
6.	ДРОЗДОВ Александр Сергеевич	Заместитель председателя Комитета Государственной Думы по промышленности и торговле

№	Фамилия, имя, отчество	Должность
7.	СКЛЯР Геннадий Иванович	Заместитель председателя Комитета Государственной Думы по промышленности и торговле
8.	ВАСИЛЬКОВА Мария Викторовна	Член Комитета Государственной Думы по промышленности и торговле
9.	ЗАХАРОВ Константин Юрьевич	Член Комитета Государственной Думы по промышленности и торговле
10.	ИВАНОВ Владимир Валерьевич	Член Комитета Государственной Думы по промышленности и торговле
11.	ПАНТЕЛЕЕВ Сергей Михайлович	Член Комитета Государственной Думы по промышленности и торговле
12.	КРАВЧЕНКО Денис Борисович	Первый заместитель председателя Комитета Государственной Думы Российской Федерации по экономической политике
13.	НАУМОВ Станислав Александрович	Заместитель председателя Комитета Государственной Думы Российской Федерации по экономической политике
Представители федеральных органов исполнительной власти		
14.	ДРУЧИН Виталий Леонидович	И.о. начальника Управления морских портов и развития инфраструктуры Федерального агентства морского и речного транспорта (Росморречфлот)
15.	КРЕМЕНЮК Дмитрий Иванович	Начальник Управления флота, портов и международного сотрудничества Федерального агентства по рыболовству (Росрыболовство)
16.	ИБРАГИМОВ Микаил Алиевич	Заместитель директора Департамента судостроительной промышленности и морской техники Министерства промышленности и торговли Российской Федерации
17.	ОСОЛОДКОВ Андрей Евгеньевич	И.о. директора Департамента бюджетной политики в сфере промышленности, агропромышленного комплекса, цифровой экономики и связи Министерства финансов Российской Федерации

№	Фамилия, имя, отчество	Должность
18.	ХОЧУЕВ Азамат Алиевич	Заместитель директора Департамента секторов экономики Министерства экономического развития Российской Федерации
19.	ДЖИАДЗЕ Давид Зурабиевич	Начальник отдела развития космической отрасли, авиационной и судостроительной промышленности Департамента секторов экономики Министерства экономического развития Российской Федерации
20.	ЗЯБРЕВ Владимир Владимирович	Начальник отдела развития промышленности и поддержки предприятий Департамента инвестиционного развития и международного сотрудничества Министерства Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики
21.	ШАРАПОВ Александр Николаевич	Главный советник Управления Президента Российской Федерации по вопросам национальной морской политики
22.	ШИЦ Алексей Викторович	Заместитель начальника Управления кораблестроения Главного командования ВМФ Российской Федерации
Члены Экспертного совета, Комитета и приглашенные участники		
23.	БАБИЧ Александр Александрович	Генеральный директор АО «МАШПРОМЛИЗИНГ»
24.	БОЛОМАТОВА Ксения Николаевна	Заместитель генерального директора АО «Объединенная зерновая компания»
25.	БУЯНОВ Сергей Иванович	Генеральный директор АО «Центральный научно-исследовательский институт морского флота»
26.	ВАУЧСКИЙ Александр Николаевич	Директор ОНТЦ «Румб» АО «Центр технологии судостроения и судоремонта»
27.	ВЕРНИГОРА Андрей Петрович	Заместитель генерального директора по производству АО «Корпорация морского приборостроения»
28.	ДИТРИХ	Генеральный директор АО «ГТЛК»

№	Фамилия, имя, отчество	Должность
	Евгений Иванович	
29.	ДОМРАЧЕВ Алексей Владимирович	Заместитель генерального директора ФАУ «Российское Классификационное Общество»
30.	ДОРОФЕЕВ Владимир Юрьевич	Генеральный директор АО «СПМБМ «Малахит»
31.	ЕМЕЛЮШИН Александр Валерьевич	Заместитель генерального директора по внешней кооперации АО «СК «АК Барс»
32.	ЖУРЕНКОВ Денис Александрович	Заместитель генерального директора ФГУП «ВНИИ «Центр»
33.	ЗВЕРЕВ Герман Станиславович	Президент Всероссийской ассоциации рыбохозяйственных предприятий, предпринимателей и экспортёров (ВАРПЭ)
34.	КАБАКОВ Борис Анатольевич	Заместитель директора Дирекции Северного морского пути – директор Департамента реализации проектов СМП Госкорпорации «Росатом»
35.	КАРЕЛИН Дмитрий Владимирович	Заместитель генерального конструктора по НИР АО «Объединенная двигателестроительная корпорация»
36.	КАРЫШЕВ Игорь Владимирович	Начальник отделения программных исследований и планирования ФГУП «Крыловский государственный научный центр» (ответственный секретарь НКС)
37.	КАШТАНОВ Александр Дмитриевич	Генеральный директор НИЦ «Курчатовский институт» – ЦНИИ КМ «Прометей»
38.	КВАСНИКОВА Елена Андреевна	Заместитель директора Департамента стратегического развития АО «ОСК»
39.	КОРОТЧЕНКО Игорь Юрьевич	Главный редактор журнала «Национальная оборона»
40.	КУЗНЕЦОВ Михаил Евгеньевич	Директор ФАНУ «Востокгосплан»
41.	ЛАПТЕВ Игорь Владимирович	Директор Департамента взаимодействия с органами государственной власти и связей с общественностью АО «ОСК»
42.	ЛЕЩЕНКО Антон Алексеевич	Руководитель группы по взаимодействию с госорганами ПАО «Совкомфлот»

№	Фамилия, имя, отчество	Должность
43.	МИРНЫЙ Дмитрий Сергеевич	Заместитель генерального директора по продуктовой группе «Дизельные и газопоршневые машины» ООО «ТМХ-Энергетические решения»
44.	МУКФИ Надежда Юрьевна	Директор по развитию информационно-аналитического агентства «ПортНьюс»
45.	НАВОЛОЦКИЙ Александр Владимирович	Директор Дивизиона судостроения АО «Концерн «Калашников»
46.	НЕДОСЕКОВ Андрей Николаевич	Первый заместитель генерального директора ООО «ВодоходЪ»
47.	ОРЛОВ Игорь Анатольевич	Заместитель генерального директора по работе с заказчиками АО «Научно-производственное предприятие «Радар ММС»
48.	ОСИНЦЕВ Алексей Игоревич	Президент Ассоциации судовладельцев рыбопромыслового флота (АСРФ)
49.	ПАЛЬГОВ Алексей Владимирович	Первый заместитель генерального директора ООО «ВОЛГОТРАНС»
50.	ПАНОВ Владимир Александрович	Специальный представитель Госкорпорации «Росатом» по вопросам развития Арктики
51.	ПЕРОВ Кирилл Сергеевич	Главный специалист Департамента взаимодействия с органами государственной власти и связей с общественностью АО «ОСК»
52.	ПЕШИН Максим Леонидович	Директор по судостроению ООО «Газпром ТЕХ»
53.	ПОКРОМКИН Роман Викторович	Начальник управления технической политики и обновления флота ПАО «Совкомфлот»
54.	ПОСПЕЛОВ Владимир Яковлевич	Первый заместитель генерального директора ФГУП «Крыловский государственный научный центр»

№	Фамилия, имя, отчество	Должность
55.	РУДЬ Вадим Анатольевич	Заместитель директора представительства АО «Центр технологии судостроения и судоремонта» в г. Москве
56.	САЗОНОВА Евгения Сергеевна	Главный эксперт Департамента стратегического развития АО «ОСК»
57.	САМАРИН Илья Сергеевич	Председатель Калининградского регионального отделения Союза машиностроителей России, генеральный директор АО «ПСЗ «Янтарь»
58.	СЕРЕБРЯКОВ Алексей Борисович	Руководитель Курчатовского Комплекса ядерных транспортных энергетических технологий, НИЦ «Курчатовский институт»
59.	СМИРНОВ Ярослав Олегович	Главный специалист Департамента стратегического развития АО «ОСК»
60.	СОКОЛОВ Сергей Анатольевич	Заместитель генерального директора по качеству АО «ЦКБ МТ «Рубин»
61.	СПИРИДОНОВ Юрий Валерьевич	Заместитель председателя Архангельского регионального отделения Союза машиностроителей России, главный советник генерального директора АО «ПО «Севмаш»
62.	СТОЯНОВ Дмитрий Олегович	Заместитель генерального директора АО «Центральный научно-исследовательский институт «Курс», руководитель Центра импортозамещения и локализации СКО
63.	ТУРИЧИН Глеб Андреевич	Ректор ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный морской технический университет»
64.	ХАНЫЧЕВ Виталий Викторович	Генеральный директор АО «Центральный научно-исследовательский институт «Курс»
65.	ХОЛКИН Алексей Николаевич	Начальник отдела ФГУП «Крыловский государственный научный центр»
66.	ШАКАЛО Игорь Вячеславович	Директор дирекции шельфовых проектов негосударственного института развития «Иннопрактика»

№	Фамилия, имя, отчество	Должность
67.	ШИШКИН Сергей Александрович	Заместитель генерального директора ФАУ «Российский морской регистр судоходства»

*Утвержден
 решением заседания Экспертного совета
 по развитию судостроительной промышленности
 и морской техники Комитета Государственной Думы
 по промышленности и торговле
 от 21 ноября 2024 г.*

СОСТАВ
Экспертного совета
по развитию судостроительной промышленности и морской техники
Комитета Государственной Думы по промышленности и торговле

№	Фамилия, имя, отчество	Должность
1.	ПУЧКОВ Андрей Сергеевич	Генеральный директор АО «ОСК», председатель Комитета по судостроительной промышленности и морской технике, председатель Экспертного совета по развитию судостроительной промышленности и морской технике,
2.	СПИРИДОНОВ Александр Юрьевич	Заместитель председателя Комитета Государственной Думы по промышленности и торговле, заместитель председателя Экспертного совета
3.	АБДЫКЕРОВ Сергей Евгеньевич	Директор Департамента стратегического развития АО «ОСК», заместитель председателя Экспертного совета
4.	РИС Алексей Владимирович	Руководитель проекта Департамента аналитики и ВЭД АО «ОСК», Ответственный секретарь Экспертного совета, Комитета
5.	БАБИЧ Александр Александрович	Генеральный директор АО «МАШПРОМЛИЗИНГ»
6.	БАГАУТДИНОВ Ришат Диасович	Генеральный директор ООО «ВодоходЪ»

№	Фамилия, имя, отчество	Должность
7.	БУЯНОВ Сергей Иванович	Генеральный директор АО «Центральный научно-исследовательский институт морского флота»
8.	ВАУЧСКИЙ Александр Николаевич	Директор ОНТЦ «Румб» АО «Центр технологии судостроения и судоремонта»
9.	ВЕРНИГОРА Андрей Петрович	Заместитель генерального директора по производству АО «Корпорация морского приборостроения»
10.	ДИТРИХ Евгений Иванович	Генеральный директор АО «ГТЛК»
11.	ДОМРАЧЕВ Алексей Владимирович	Заместитель генерального директора ФАУ «Российское Классификационное Общество»
12.	ЖУРЕНКОВ Денис Александрович	Заместитель генерального директора ФГУП «ВНИИ «Центр»
13.	ЗВЕРЕВ Герман Станиславович	Президент Всероссийской ассоциации рыбохозяйственных предприятий, предпринимателей и экспортёров (ВАРПЭ)
14.	КАБАКОВ Борис Анатольевич	Заместитель директора Дирекции Северного морского пути – директор Департамента реализации проектов СМП Госкорпорации «Росатом»
15.	КАРЫШЕВ Игорь Владимирович	Начальник отделения программных исследований и планирования ФГУП «Крыловский государственный научный центр» (ответственный секретарь НКС)
16.	КАШТАНОВ Александр Дмитриевич	Генеральный директор НИЦ «Курчатовский институт» – ЦНИИ КМ «Прометей»
17.	КОРОТЧЕНКО Игорь Юрьевич	Главный редактор журнала «Национальная оборона»
18.	КУЗНЕЦОВ Михаил Евгеньевич	Директор ФАНУ «Востокгосплан»
19.	ЛАПТЕВ Игорь Владимирович	Директор Департамента взаимодействия с органами государственной власти и связей с общественностью АО «ОСК»
20.	ЛИПА Кирилл Валерьевич	Генеральный директор АО «Трансмашхолдинг»

№	Фамилия, имя, отчество	Должность
21.	МИСТАХОВ Ренат Исакандерович	Генеральный директор АО «СК «Ак Барс»
22.	МУКФИ Надежда Юрьевна	Директор по развитию информационно-аналитического агентства «ПортНьюс»
23.	НАВОЛОЦКИЙ Александр Владимирович	Директор Дивизиона судостроения АО «Концерн «Калашников»
24.	ОСИНЦЕВ Алексей Игоревич	Президент Ассоциации судовладельцев рыбопромыслового флота (АСРФ)
25.	ПАЛЬГОВ Алексей Владимирович	Первый заместитель генерального директора ООО «ВОЛГОТРАНС»
26.	ПАНОВ Владимир Александрович	Специальный представитель Госкорпорации «Росатом» по вопросам развития Арктики
27.	ПЕРОВ Кирилл Сергеевич	Главный специалист Департамента взаимодействия с органами государственной власти и связей с общественностью АО «ОСК»
28.	ПЕШИН Максим Леонидович	Директор по судостроению ООО «Газпром ТЕХ»
29.	ПОСПЕЛОВ Владимир Яковлевич	Первый заместитель генерального директора ФГУП «Крыловский государственный научный центр»
30.	РУДЬ Вадим Анатольевич	Заместитель директора представительства АО «Центр технологии судостроения и судоремонта» в г. Москве
31.	СЕРЕБРЯКОВ Алексей Борисович	Руководитель Курчатовского Комплекса ядерных транспортных энергетических технологий, НИЦ «Курчатовский институт»
32.	СТОЯНОВ Дмитрий Олегович	Заместитель генерального директора АО «Центральный научно-исследовательский институт «Курс», руководитель Центра импортозамещения и локализации СКО
33.	ТОНКОВИДОВ Игорь Васильевич	Генеральный директор ПАО «Совкомфлот»

№	Фамилия, имя, отчество	Должность
34.	ТУРИЧИН Глеб Андреевич	Ректор ФГБОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный морской технический университет»
35.	ХАНЫЧЕВ Виталий Викторович	Генеральный директор АО «Центральный научно-исследовательский институт «Курс»
36.	ХОЛКИН Алексей Николаевич	Начальник отдела ФГУП «Крыловский государственный научный центр»
37.	ШАКАЛО Игорь Вячеславович	Директор дирекции шельфовых проектов негосударственного института развития «Иннопрактика»
38.	ШИШКИН Сергей Александрович	Заместитель генерального директора ФАУ «Российский морской регистр судоходства»