

# Обеспечение качества в условиях наращивания ГОЗ

Докладчик: Директор департамента качества и оптимизации производства АО «Концерн «Уралвагонзавод» Исполняющий генеральный директор АО «61 БТРЗ» Юдин С.А.





Для создания высокотехнологичных образцов БТВТ на фоне увеличения объёмов ГОЗ необходима современная техническая и производственная база ОПК, основанная на самых передовых технологиях.

Обеспечение непрерывности производственного процесса изготовления новых образцов и ремонта БТВТ требует выполнения ряда обязательных условий, таких как оперативной поставки комплектующих, надлежащее качество и комплектность. Во всех случаях, ремонт БТВТ связан с высокими внешними рисками остановки технологической цепочки и как следствие - срыв ГОЗ





Качество, как инструментарий является существенным рычагом оперативности выполнения ГОЗ, как на предприятиях промышленности, так и на ремонтных заводах, зависимость которых от поставленной продукции надлежащего качества весьма высокая в условиях нарастания объёмов по ремонту БТВТ

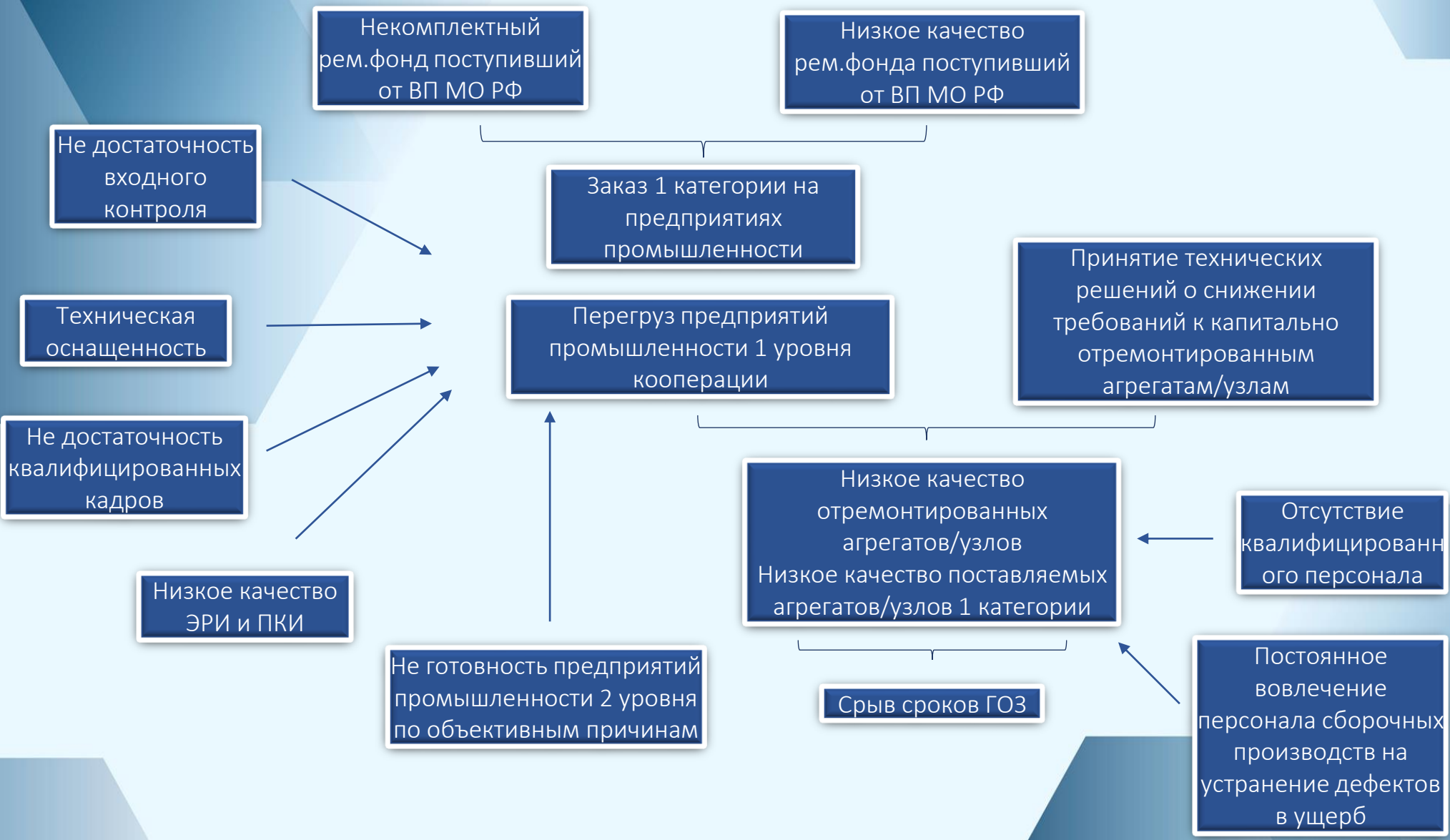


Зависимость от  
предприятий  
промышленности  
80 %



Отсутствие потенциального развития приведет к срывам сроков поставки и низкому качеству выпускаемой продукции

# Причины и связи в условиях увеличения объёма выпуска



# Меры, позволяющие повысить качество в условиях увеличения объёмов ГОЗ

## 1. В части повышения качества поступающих ПКИ:

- 1.1. Формирование с поставщиками ПКИ запасных частей для оперативного восстановления агрегатов на территории головного исполнителя ГОЗ. Вывоз поставщику лишь в случае сложного ремонта.
- 1.2. организация рабочего места у каждого исполнителя ГОЗ для оперативного восстановления агрегатов силами представителей предприятий поставщиков ПКИ.
- 1.3. Организация обучения специалистов головного исполнителя ГОЗ навыкам и знаниям по поиску и устранению неисправностей выявленных в ходе ПИ и ПСИ на территории поставщика ПКИ.
- 1.4. Субсидирование головных исполнителей ГОЗ на реализацию институтов (лабораторий) входного контроля агрегатов поставляемых предприятиями промышленности, включая субсидии предприятия промышленности 1 уровня кооперации и последующего.
- 1.5. Организация процесса обучения будущих специалистов в ВУЗах по техническим специальностям в том числе знаниям СМК.
- 1.6. Минимизация принятия технических решений по сравнению требований к ремонту агрегатов/узлов в условия увеличения объёмов выпуска БТВТ.

## 2. В части развития производственных мощностей:

- 2.1. Субсидировать комплексно предприятия ОПК в разрезе перспективы выпуска БТВТ головными предприятиями, ранжируя запросы по субсидиям поставщикам 1 и последующих уровней кооперации.

## 3. В части развития кадрового потенциала:

- 3.1. Внедрение пакета адресных социальных программ для предприятий ОПК на условиях государственно-частного партнерства, направленных на удовлетворение базовых потребностей работников. В частности, наиболее актуально паритетное участие государства и бизнеса в финансировании программ льготного ипотечного кредитования, программ предоставления специальных условий по образовательным кредитам для детей сотрудников отрасли, а также внедрение систем дополнительного медицинского страхования, направленных на профилактику и предотвращение профессиональных заболеваний.