



AVTOVAZ

Committee of cooperation and localization (REU)

The Committee structure and allocation of responsibilities between structural units

Alexander Vinogradov,
The Head of the GR-Department



*ТВОЙ ГОД
ТВОЕ БУДУЩЕЕ*



Декабрь 2015

Предложение по реформированию работы Комитета на 2016 год



Почему мы предлагаем реформировать работу Комитета

Комитет начал работать в марте 2015 г.

Был проведён анализ существующей системы саморегулирования отрасли

Основные выводы:

- Эффективность государственной поддержки может быть выше, если она будет согласована с бизнес-стратегиями компаний
- Секторальные приоритеты не формализованы, и ключевые игроки в отрасли не могут кооперироваться и сфокусировать свои ресурсы
- Анализ отрасли носит фрагментарный и несистематизированный характер
- Отраслевые системные требования к поставщикам отсутствуют

Мероприятия по реформированию Комитета в 2016 году



- Скорректировать состав Комитета и привлечь к работе закупочные и инжиниринговые подразделения автопроизводителей, производителей компонентов и поставщиков, локализованных в России
- Изменить структуру Комитета путём создания нескольких подкомитетов, советов и рабочих групп, и обеспечить их постоянную работу между сессиями
- Инициировать аналитическое исследование (отраслевой аудит поставщиков) с целью определения возможностей локализации и предоставления федеральным органам актуальной информации для принятия решений
- Инициировать и разработать базовую концепцию отраслевой документации, включая стратегии, дорожные карты и программы, а также пакет нормативных актов, обеспечивающих их бюджетное финансирование
- Инициировать, разрабатывать и выносить на обсуждение проекты нормативных актов, отраслевых стандартов, систем сертификации и пр.
- Объективно оценивать эффективность мер государственной поддержки, направленных на снижение производственных затрат локализованных автопроизводителей и производителей компонентов

Предложения по задачам и структуре Комитета на 2016 год



Задачи и мероприятия

Подразделение

1. Координация усилий автопроизводителей

- Оценка и капитализация возможностей для локализации и развития отечественных поставщиков
- Развитие отраслевого планирования и создание отраслевой инфраструктуры по поддержке внутренней цепочки поставок

Подкомитет по стратегическому планированию

2. Содействие в создании и развитии конкурентных преимуществ отечественных производителей автокомпонентов

- Разработка механизмов и инструментов совершенствования системных бизнес-процессов производителей автокомпонентов и их поставщиков
- Повышение уровня прозрачности и унификация отраслевых процессов закупок
- Развитие инструментария поддержки совместной деятельности закупщиков и поставщиков

3. Консолидация усилий по получению лучших технических и коммерческих предложений от ведущих поставщиков

4. Содействие созданию условий для долгосрочных инвестиций в отечественное производство автокомпонентов

5. Содействие расширению доступа автопроизводителей и производителей автокомпонентов и их поставщиков к финансовым ресурсам

6. Содействие инновационному развитию поставщиков в рамках Дорожной карты импортозамещения

Подкомитет по взаимодействию с поставщиками

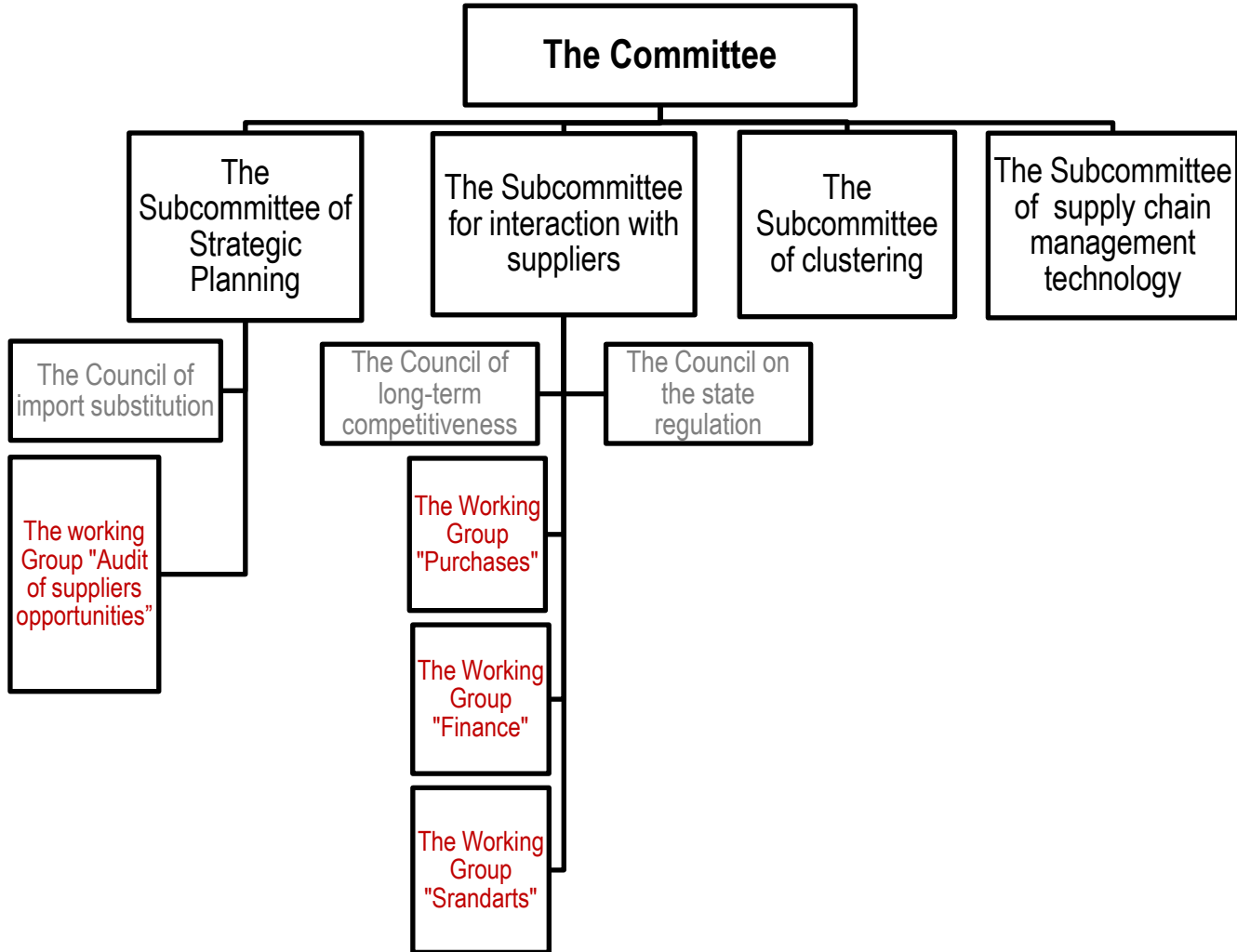
7. Содействие созданию и развитию специализированных автомобильных кластеров

Подкомитет по кластерам

8. Содействие в продвижении прогрессивных технологий управления цепочками поставок

Подкомитет по технологиям управления цепочками поставок

Three types of structural units : subcommittee, council and working group



The Subcommittee of Strategic Planning

- СТАТУС : ОТРАСЛЕВОЙ ПОДКОМИТЕТ
- ФОКУС: АНАЛИЗ ВОЗМОЖНОСТЕЙ И СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ
- СОСТАВ: ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ЗАКУПОК, ОТВЕЧАЮЩИЕ ЗА ЛОКАЛИЗАЦИЮ, ОГВ, ЭКСПЕРТЫ



The working group "Audit of suppliers opportunities"

- ФОКУС: СОЗДАНИЕ ОТРАСЛЕВЫХ АНАЛИТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ
- КЛЮЧЕВЫЕ ДОКУМЕНТЫ: *Sourcing Roadmap*
- КЛЮЧЕВЫЕ РЕСУРСЫ: *Интерактивные базы*

Задачи:

Координация усилий автопроизводителей и производителей автокомпонентов для продвижения согласованных отраслевых приоритетов



The Council of import substitution

- ФОКУС: СОПРОВОЖДЕНИЕ РАЗРАБОТКИ ДОКУМЕНТОВ
- КЛЮЧЕВЫЕ ДОКУМЕНТЫ: *Долгосрочная стратегия развития целей поставок, Дорожная карта импортозамещения, пакет нормативных актов*

The Subcommittee of interaction with suppliers

- СТАТУС : МЕЖОТРАСЛЕВОЙ ПОДКОМИТЕТ
- ФОКУС: КООПЕРАЦИЯ ДЛЯ ПОДДЕРЖКИ ПОСТАВЩИКОВ
- СОСТАВ: ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ЗАКУПОК И ИНЖИНИРИНГА, ОТВЕЧАЮЩИЕ ЗА ПРОЦЕСС НОМИНИРОВАНИЯ, ОГВ, ЭКСПЕРТЫ



The Working Group "Standarts"

- КЛЮЧЕВЫЕ РЕСУРСЫ: *Отраслевые стандарты, реестр недобросовестных поставщиков, межотраслевая справочно - информационная система, пр.*

The Working Group "Finance"

- КЛЮЧЕВЫЕ РЕСУРСЫ: *Финансовые программы и инструменты, учитывающие отраслевую специфику*

The Working Group "Purchases"

- КЛЮЧЕВЫЕ РЕСУРСЫ: *Консолидированные закупки*

Objectives:

1. Развитие устойчивых конкурентных преимуществ отечественных производителей автокомпонентов
2. Создание условий для долгосрочных инвестиций
3. Расширение доступа автопроизводителей и производителей автокомпонентов к финансам
4. Содействие инновационному развитию поставщиков в рамках Дорожной карты импортозамещения



The Council of long-term competitiveness

- ФОКУС: СОПРОВОЖДЕНИЕ РАЗРАБОТКИ ДОКУМЕНТОВ
- КЛЮЧЕВЫЕ ДОКУМЕНТЫ: *Программа развития поставщиков, Фонд развития цепей поставок, пакета проектов НПА, обеспечивающих реализацию Программы и ее целевое финансирование*

The Council on the state regulation

- ФОКУС: СОПРОВОЖДЕНИЕ РАЗРАБОТКИ ДОКУМЕНТОВ
- КЛЮЧЕВЫЕ ДОКУМЕНТЫ: *Проекты нормативных актов, регулирующие инвестиционные режимы*

The Subcommittee of clustering

- **СТАТУС** : МЕЖОТРАСЛЕВОЙ ПОДКОМИТЕТ
- **ФОКУС**: АДАПТАЦИЯ И РАСПРОСТРАНЕНИЕ УСПЕШНОГО ОПЫТА, РАСШИРЕНИЕ МЕР ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ
- **СОСТАВ**: ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ЗАКУПОК И ИНЖИНИРИНГА, ОТВЕЧАЮЩИЕ ЗА ПРОЦЕСС НОМИНИРОВАНИЯ, ОГВ, ЭКСПЕРТЫ

Задачи:

Содействие в создании и развитии специализированных автомобильных кластеров

The Subcommittee of supply chain management technology

- **СТАТУС** : ОТРАСЛЕВОЙ ПОДКОМИТЕТ
- **ФОКУС**: УНИФИКАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ УПРВЛЕНИЯ ЦЕПЯМИ ПОСТАВОК
- **СОСТАВ**: ЛОГИСТЫ И ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ, ОТВЕЧАЮЩИЕ ЗА АВТОМАТИЗАЦИЮ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ, ЭКСПЕРТЫ

Задачи:

Продвижение прогрессивных технологий управления цепями поставок