



ПРОТОКОЛ

заседания Комитета по развитию кооперации и локализации производства в автомобильной промышленности

г. Тольятти, Южное шоссе 36
Штаб-квартира ОАО «АвтоВАЗ»

30 сентября 2015 года

ПРЕДСЕДАТЕЛЬСТВОВАЛ:

Председатель Комитета, член Бюро Центрального совета Союза машиностроителей России, Председатель Комитета по развитию кооперации и локализации производства в автомобильной промышленности, Президент ОАО «АВТОВАЗ» Бу Инге Андерссон.

ПРИСУТСТВОВАЛИ:

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Место работы
1.	АНДЕРССОН Бу Инге	Президент ОАО «АвтоВАЗ»
2.	БАРАНОВ Алексей Витальевич	Председатель совета Межрегионального общественного движения «Лин-форум. Профессионалы бережливого производства», генеральный директор ГК «Оргпром».
3.	БОГОСЛОВЦЕВ Юрий Александрович	Член совета директоров ОАО «Самарский электромеханический завод»
4.	БОГУСЛАВСКИЙ Игорь Владимирович	Заместитель Технического директора – Директора технологического центра по реструктуризации производства «ОАК»
5.	БОЧАРОВ Геннадий Николаевич	Генеральный директор ООО «САЗ Комплект» / Управляющий АО «САЗ»
6.	БУШЕН Душан	Директор Автомобильного кластера Словении
7.	ВАЙНО Эдуард Карлович	Заместитель председателя Комитета, вице-президент по внешним связям и взаимодействию с акционерами ОАО «АвтоВАЗ»,
8.	ВИНОГРАДОВ Александр Вячеславович	Начальник Управления по взаимодействию с государственными органами власти и отраслевыми организациями ОАО «АвтоВАЗ»

9.	ГЛУХОВА Марина Григорьевна	Начальник управления промышленности и оборонно-промышленного комплекса администрации Губернатора Ульяновской области
10.	ГРУНЕНКОВ Олег Евгеньевич	Директор проекта «Семейство автомобилей Lada XRay» ОАО «АвтоВАЗ»
11.	ГУТЕНЕВ Владимир Владимирович	Первый заместитель Председателя – Руководитель аппарата Бюро ЦС ООО «СоюзМаш России»
12.	ДЬЯЧКОВ Дмитрий Владимирович	Начальник управления по закупке компонентов силового агрегата ОАО «АВТОВАЗ»
13.	ЕЖОВ Иван Вячеславович	Руководитель отдела по консалтингу предприятий ОПК «Проект Маш Прибор»
14.	ЗАГОСКИНА Олеся Валерьевна	Финансовый директор "ВЕСПМАШ Технологии"
15.	ИБРАГИМОВ Равиль Саидович	Директор Департамента маркетинга и процессов закупок ПАО «КАМАЗ», г. Набережные Челны
16.	КАБАНОВ Александр Александрович	Начальник отдела маркетинга ОАО «Завод Метеор»
17.	КАЛАБАШКИН Вадим Леонтьевич	Генеральный директор ООО «МИКОНТ» ООО "ККУ"Концерн "Тракторные заводы"
18.	Картомышев Андрей Валерьевич	Управляющий директор филиала АО ОКБ «Новикомбанк» в г. Самара.
19.	КАСПАР Бернар	Директор по развитию «MIKRON SA AGNO»
20.	КЛИМЕНКО Сергей Владимирович	Заместитель председателя комитета по промышленности, Член Волгоградского регионального совета ООО «Союз Машиностроителей России»
21.	КОСЯКОВА Ирина Николаевна	Заместитель Исполнительного директора ООО «СоюзМаш России»
22.	КРАСНОВ Вадим Юрьевич	Директор ООО «Волжские Глушители»
23.	КРОХИН Михаил Викторович	Руководитель регионального департамента ООО «СоюзМаш России»
24.	КУЗЬМИН Сергей Иванович	Заместитель главного инженера по инновационным технологиям ОАО «Гяжпрессмаш»
25.	КУЛИКОВ Юрий Александрович	Руководитель аппарата Самарского регионального отделения ООО «Союза машиностроителей России»
26.	ЛЕБЕДЕВ Владимир Николаевич	Первый заместитель генерального директора по научной работе АО "Особое конструкторское бюро кабельной промышленности"
27.	МАКСАКОВА Анна Юрьевна	Начальник отдела развития ООО "Завод "Автоприбор"
28.	МАКСИМОВ Александр Анатольевич	Руководитель направления ООО «ТД ЕПК»
29.	МАЛЬНЕВ Дмитрий Николаевич	Коммерческий директор ООО "Завод "Автоприбор"
30.	МЕДВЕДЕНКО Александр Борисович	Директор по качеству и маркетингу АО «Воронежское центральное конструкторское бюро «Полюс»
31.	МОРОЗОВ Дмитрий Николаевич	Управляющий директор ООО «РЕКАРДО»
32.	МУХИН Василий Михайлович	Генеральный директор ОАО «Самарский электромеханический завод»
33.	НИЗОВА Мария Владимировна	Заместитель генерального директора по маркетингу АО "Русская кожа"
34.	НИКИФОРОВ Владимир Геннадьевич	Ведущий инженер Самарского государственного аэрокосмического университета, эксперт по подтверждению соответствия продукции автомобилестроения
35.	ОЛЕШКЕВИЧ Сергей Владимирович	Директор по инновациям и инвестициям ОАО «Самарский электромеханический завод»

36.	ОСМАНОВ Таслим Оруджевич	Генеральный директор ЗАО «Тольятти Комплект Авто»
37.	ПАРХАНДЕЕВ Евгений Михайлович	Директор ООО "Рулевые системы"
38.	ПЕРКОВКАЯ Ирина Бадрудиновна	Эксперт по стратегическому развитию
39.	ПЕТЕРАЙТИС Сергей Ханцасович	Проректор по научно - инновационной деятельности Тольяттинского государственного университета.
40.	ПОКАЗЕЕВ Владимир Петрович	Заместитель руководителя ИЦ «Уникон» Самарского государственного аэрокосмического университета, к.т.н., доцент
41.	ПОПОВ Сергей Николаевич	Заместитель генерального директора по специальным проектам АО "Особое конструкторское бюро кабельной промышленности"
42.	РАССАДИНА Альфия Нашатовна	Главный советник управления промышленности и оборонно-промышленного комплекса администрации Губернатора Ульяновской области
43.	РУБЦОВ Юрий Васильевич	Временный генеральный директор ОАО "ЦКБ "Дейтон"
44.	САНЧУГОВ Валерий Иванович	Руководитель ИЦ «Уникон» продукции автомобилестроения Самарского государственного аэрокосмического университета, профессор
45.	СИРОТА Юрий Николаевич	Генеральный директор ООО "АСКОН-Бизнес Решения"
46.	СОЛОДОВ Владимир Леонидович	Заместитель коммерческого директора по маркетингу и продажам ООО "Завод "Автоприбор"
47.	ТУХВАТУЛЛИН Зуфер Казымович	Зам.генерального директора ЗАО «Тольятти Комплект Авто»
48.	УТКИН Игорь Васильевич	Генеральный директор ОАО «Балаковорезинотехника»
49.	ШАЛДЫБИНА Ольга Николаевна	Приглашённый эксперт по работе с персоналом ОАО "СЭМЗ", кандидат психологических наук, профессиональный сертифицированный бизнес-тренер.
50.	ШУМИЛИН Вячеслав Александрович	Председатель местного отделения г.о. Тольятти Самарского регионального отделения Союза Машиностроителей России, Главный специалист ОАО «АВТОВАЗ»
51.	ЮШИНСКИЙ Сергей Андреевич	Ответственный секретарь комитета, главный специалист управления по взаимодействию с государственными органами власти и отраслевыми организациями ОАО «АвтоВАЗ»
52.	ЯКОВИС Леонид Моисеевич	д.т.н., с. н. с., профессор кафедры «Механика и процессы управления» Санкт-Петербургского государственного политехнического университета (автоматизация на производстве).
53.	ЯРЫГИН Станислав Александрович	Директор по развитию и качеству ООО "ЗИП"

ПОВЕСТКА ЗАСЕДАНИЯ

Заседание открывает председатель Комитета по развитию кооперации и локализации производства в автомобильной промышленности **Бу Инге Андерссон**.

Приветственное слово первого заместителя председателя – руководителя аппарата Бюро ЦС ООО «Союз Машиностроителей России» **Гутенёва Владимира Владимировича**.

Оглашение повесток заседания (первый заместитель председателя Комитета **Вайно Эдуард Карлович**):

1. Консолидация механизмов стратегической поддержки и развития компонентной отрасли.
2. Основные проблемы на пути повышения менеджмента качества поставщиков.

Выступление председателя Комитета по развитию кооперации и локализации производства в автомобильной промышленности Бу Инге Андерссона с докладом по теме «Запуск Lada Vesta и Lada XRay: обзор поставщиков».

Доклады специалистов по ключевым темам заседания.

Обсуждение.

Заключительное слово председателя Комитета по развитию кооперации и локализации производства в автомобильной промышленности Бу Инге Андерссона.

Регламент: выступления не более 5 минут, выступления и комментарии не более 5 минут.

Приветственное слово Первого заместителя председателя – руководителя аппарата Бюро ЦС ООО «Союз Машиностроителей России» **Гутенёва Владимира Владимировича**, который подчеркнул, что с большим

удовольствием ознакомился с реинкарнацией АВТОВАЗа, отметив, что еще пару лет назад завод выглядел иначе. «Комитет СоюзМаш России по развитию кооперации и локализации производства в автомобильной промышленности был создан год назад благодаря инициативе Сергея Чемезова, который считал невозможным не использовать уникальный опыт Бу Инге Андерссона. Крупносерийное производство, как никакая другая отрасль чрезвычайно чувствительна к малейшему снижению издержек и малейшим подвижкам в области качества. Если мы уберем за скобки ОПК, то всё остальное мы замечательно делали небольшими сериями, а как только возникал вопрос больших серий, то у нас хромало качество и дисциплина», - заявил Гутенёв.

«От поставщика зависит чрезвычайно много, а в целом зависит конкурентоспособность финишёра. «АвтоВАЗ» производит финальную продукцию. И принципы везде одинаковые – в автомобилестроении, авиастроении или судостроении. Везде есть финишёр и линейка поставщиков. И оттого, как с ними выстроены отношения с поставщиками, насколько эффективно развернуты кооперационные связи, зависит много. Если поставщик надежный, если есть доверие, то ты можешь очень сильно экономить на входном контроле. Очень важный вопрос лояльности поставщиков к ценовой политике. Доверие, доверие и еще раз доверие – основной ключ к решению самых разных вопросов. Уверен, что сегодняшнее обсуждение и те тренды, которые господин Андерссон задает с точки зрения лучших мировых практик – это полезный опыт и хорошие знания, которые имеют отношение не только к российскому автопрому, но и легко масштабируются на любой из сегментов отечественного машиностроения», - заключил Владимир Владимирович.

Выступление председателя Комитета по развитию кооперации и локализации производства в автомобильной промышленности **Бу Инге Андерссона** с докладом по теме «Запуск Lada Vesta и Lada XRay: обзор поставщиков».

Выступая с докладом перед членами Комитета и представителями отрасли, Бу Андерссон уделил особое внимание взаимодействию внутри компании. «У нас было девять уровней менеджмента, сегодня их пять: мастера, начальники, начальники смен и руководители производства. В течение трех месяцев мы внедряли новую культуру управления, в течение трех месяцев мы стандартизировали шесть тысяч рабочих станций, обучали людей, и сейчас мы находимся в процессе выравнивания зарплат и компетенций и выстраивания системы грейдов внутри компании. Каждое утро в 6:45 руководители подразделений отчитываются мне по трем вещам – качество, объемы и затраты.

Если посмотреть на качество по продуктам LADA: в декабре 2013 года у нас была 61 проблема, в декабре 2014-го – 41, это 32% снижение, и прогноз на декабрь – 28%».

«Если говорить о LADA VESTA, у нас впереди по-прежнему много работы, но мы уже произвели 38 автомобилей, которые можно продавать на рынке. Старт продаж LADA XRAY намечен на 15 февраля следующего года», - уточнил Андерссон.

«У нас был сложный год, и совершенно очевидно, что следующий год будет примерно таким же. Поэтому производственная программа АвтоВАЗа будет соответствовать потребностям рынка. Но мы продолжим работать с нашей культурой и нашими поставщиками, которых 724, и примерно 300 из них находятся в Самарской области. АВТОВАЗ будет непрерывно продолжать работу по увеличению локализации по всем продуктам. Но сделать это по максимуму мы сможем, если локальные поставщики будут конкурентоспособными. Считаю, что самая важная часть в автомобилестроении – наличие правильных продуктов и правильных людей. И то, и другое у АвтоВАЗа есть. Уверен, что Vesta и XRay – наш общий шанс выйти из кризиса победителями», - резюмировал свое выступление Президент ОАО «АВТОВАЗ» Бу Андерссон.

По темам заседания выступили:

- **Баранов Алексей Витальевич**, председатель совета Межрегионального общественного движения «Лин-форум. Профессионалы бережливого производства», генеральный директор ГК «Оргпром»

тема доклада: «Развитие производственных систем поставщиков автомобильной отрасли на основе бережливого производства и РПС».

- **Шалдыбина Ольга Николаевна** (эксперт по работе с персоналом ОАО "СЭМЗ", кандидат психологических наук):

тема доклада: «Работа с персоналом поставщиков как инструмент управления качеством».

- **Бернар Каспар** (управляющий директор Micron SA, Швейцария)

тема доклада: «Производство автокомпонентов. Опыт компании Micron»

Заключительное слово председателя Комитета по развитию кооперации и локализации производства в автомобильной промышленности, Президента ОАО «АВТОВАЗ» Бу Инге Андерссона.

«В качестве заключения хочу отметить, что автоиндустрия – крупнейшая отрасль в мире, но Россия меняется, и потребитель ожидает получить более совершенные продукты. Я надеюсь, сегодня вы увидели, что Lada и «АвтоВАЗ» меняются тоже. Мы знаем, что делаем, мы рассчитываем и дальше повышать локализацию и продолжать сотрудничество с лучшими поставщиками из России. В заключение я хочу выразить благодарность за мощную поддержку правительства и Владимира Путина, всех министерств и отдельно правительству Самарской области. Спасибо!», - резюмировал Бу Инге Андерссон.

Заместитель председателя Комитета **Эдуард Карлович Вайно** выразил надежду, что члены Комитета высоко оценили те перемены, которые происходят на заводе и с которыми они могли лично ознакомиться в ходе предшествующей заседанию экскурсии и поручил Аппарату Комитета до 1 августа 2015 года собрать и проанализировать обратную связь от членов комитета, отметив, что в темах будущего заседания обязательно найдут отражение вопросы и комментарии, направленные в адрес Аппарата Комитета (komitet@souzmash.ru) или ответственного секретаря Комитета **Сергея Андреевича Юшинского** (sa.yushinskiy@vaz.ru).

Председатель Комитета



Б.И. Андерссон