



## ПРОТОКОЛ

совместного заседания Комитета по оборонной промышленности  
и Комитета по информационно-коммуникационным технологиям

на тему: *«Повышение качества и увеличение доли гражданской продукции  
на предприятиях ОПК. Функционально-стоимостной анализ (ФСА)  
как инструмент непрерывного улучшения качества продукции»*

Видео-конференц-связь

28 апреля 2020 г.

### СПИСОК УЧАСТНИКОВ:

№	ФИО	Должность
1.	БОЧКАРЕВ Олег Иванович	Председатель Комитета по оборонной промышленности, Член Бюро Ассоциации «Лига содействия оборонным предприятиям», Заместитель Председателя коллегии Военно-промышленной комиссии Российской Федерации
2.	СМИРНОВ Юрий Леонидович	Председатель Комитета по информационно-коммуникационным технологиям Ассоциации «Лига содействия оборонным предприятиям», Генеральный директор АО «Рязанский Радиозавод»
3.	ПЕТРОВ Александр Станиславович	Ответственный секретарь Комитета по информационно-коммуникационным технологиям, Коммерческий директор АСКОН-Интеграция, г. Санкт-Петербург
4.	АБУЛЬХАНОВА Ольга Ринатовна	Старший менеджер ООО «АСКОН-ЦР»
5.	АВЕРБУХ Александр Борисович	Начальник центра информационных технологий АО «Концерн «Гранит-Электрон»
6.	АКСЁНОВ Антон Сергеевич	Ведущий инженер отдела по разработке гражданской продукции АО «ВНИИ «Сигнал»
7.	АЛЕКСАШИНА Наталья Николаевна	Начальник отдела маркетинга АО «Карачевский завод Электродеталь»
8.	АНДРЕЕВ Олег Юрьевич	Представитель торгово-производственной компании ООО «РА»
9.	АНДРЕЕВ Евгений Евгеньевич	Заместитель директора по финансам и экономике ФГУП «НИИ АУС»
10.	АНДРЕЕВ Николай Николаевич	Исполнительный директор АО «Иарт-Консалтинг»
11.	АНТРОПОВ	Директор по качеству АО «ОДК»

	Сергей Владимирович	
12.	АСАЕВ Александр Семенович	Заведующий кафедрой МТД Рязанского института (филиала) Московского политехнического университета
13.	АСАНОВА Елена Александровна	Директор по программно-целевому планированию АО «Российские космические системы»
14.	БАХУРИН Илья Александрович	Заместитель директора по качеству ФКП «Научно-исследовательский институт «Геодезия»
15.	БЕЛЁВЦЕВ Валерий Викторович	Генеральный директор ОАО «СТАНРУС»
16.	БЕЛИКОВ Дмитрий Васильевич	Директор по развитию «СТУ-Софт»
17.	БОЙЦОВА Ольга Александровна	Заместитель генерального директора по продажам продукции гражданского назначения и продуктового маркетингу АО «Концерн «Калашников»
18.	БОРИСОВА Виктория Владимировна	Заведующий кафедрой «Управление организацией в машиностроении» Государственный университет управления
19.	БОРОДИН Юрий Михайлович	Заместитель генерального директора по экономике АО «Научно-производственного объединения «Курганприбор»
20.	БУРЕНКОВ Кирилл Константинович	Заместитель коммерческого директора АО «Улан-Удэнский авиационный завод»
21.	БУРНАШОВА Евгения Аркадьевна	Руководитель аппарата Мурманского РО Союза машиностроителей России
22.	БУХТУЛОВА Светлана Владимировна	Ведущий инженер АО «ПОЗиС»
23.	ВАКУЛА Валерий Викторович	Генеральный директор АО «Алмаз»
24.	ВЕДЕРНИКОВ Александр Анатольевич	Директор по развитию Автомобильного завода «УРАЛ»
25.	ВИКТОРОВА Марина Вячеславовна	Заместитель главного бухгалтера Ивановского филиала АО «Воентелеком»
26.	ВОРОНИН Дмитрий Николаевич	Начальник управления информатизации АО «ПО «Стрела»
27.	ГАДЖИЕВ Камиль Камильевич	Помощник проректора по научной работе ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»
28.	ГАРАНИН Антон Валерьевич	Заместитель генерального директора АО «Оптрон»
29.	ГАССАМОВ Камиль Талгатович	Заместитель исполнительного директора по экономике и финансам АО «Альметьевский завод «Радиоприбор»
30.	ГЕНЕЛЬ Леонид Самуилович	Генеральный директор ООО «Спектропласт»

31.	ГИРИНА Марина Вячеславовна	Специалист 2 категории АО «ФНПЦ «ННИИРТ»
32.	ГОЛОВКИН Константин Станиславович	Директор по развитию ЗАО «Топ Системы»
33.	ГОЛОВКО Виталий Анатольевич	Начальник центра медицинской техники АО «Алмаз»
34.	ГОЛЬДИН Илья Маркович	Директор по продажам АО «Концерн «Калашников»
35.	ГОРЕНКОВ Георгий Иванович	Начальник отдела ИТ АО «НЗР «Оксид»
36.	ГРИЦЮК Игорь Эдуардович	Ведущий инженер АО «ТНИИС»
37.	ГРИЧАНОВСКИЙ Юрий Николаевич	Старший специалист АО «КБточмаш им. А.Э. Нудельмана»
38.	ГРИШИН Михаил Николаевич	Заместитель коммерческого директора ООО «Спектропласт»
39.	ГРУЗДОВ Вадим Владимирович	Генеральный директор АО «НПП «Пульсар»
40.	ГУБИН Дмитрий Александрович	Начальник планово-экономического отдела ООО «Завод механических трансмиссий» (ООО «ЗМТ»)
41.	ГУЗОВА Ирина Анатольевна	Ведущий инженер-технолог АО «Алмаз»
42.	ГУСАРЕНКО Виктор Анатольевич	Генеральный директор АО «ПОЛИМЕР»
43.	ДЕНИСОВ Александр Николаевич	Заместитель генерального директора АО «Сигнал»
44.	ДМИТРОЧЕНКО Сергей Алексеевич	Заместитель генерального директора по гражданской продукции АО НИИ «Полнос» имени М.Ф. Стельмаха
45.	ДУДНИК Анна Валерьевна	Руководитель проектов «Синапс-Мск»
46.	ЕЛЕНЕВ Константин Сергеевич	Директор Управления стратегического развития МГТУ «СТАНКИН»
47.	ЕЛИСЕЕВ Артем Васильевич	Аналитик АО «Волгацеммаш»
48.	ЖЕЛЕЗНЯКОВ Дмитрий Юрьевич	Руководитель центра компетенции ООО «Объединенный инженерный центр» (Группа «ГАЗ»)
49.	ЖИЛКИН Виктор Николаевич	Генеральный директор ПАО «Кировский завод «Маяк»
50.	ЗАКУСИЛОВ Иван Сергеевич	Начальник отдела ООО «РЦ «АСКОН-Урал»
51.	ЗАХАРЬЕВА Ольга Владимировна	Начальник Управления организации научной работы Санкт-Петербургского государственного морского технического университета
52.	ЗВЕРЕВ Олег Викторович	Генеральный директор АО «Март-Консалтинг»

53.	ЗЕЗЕТКО Вячеслав Львович	Начальник отдела развития и инвестиций АО «НПП «Краснознамёнец»
54.	ЗНАМЕНСКАЯ Оксана Владимировна	Руководитель аппарата Челябинского регионального отделения ООО «Союз машиностроителей России»
55.	ЗЫКИН Константин Борисович	Заместитель начальника отдела диверсификации АО «ГРПЗ»
56.	ИГНАТОВ Юрий Вячеславович	Начальник отдела развития автоматизации АО «НПО «СПЛАВ» имени А.Н. Ганичева
57.	ИОНКИН Роман Игоревич	Начальник технического отдела УК АО «ММЗ «АВАНГАРД»
58.	ИСАКЕЕВ Геннадий Анатольевич	Помощник генерального директора АО «Завод «Энергия»
59.	ИСАКОВ Олег Русланович	Первый заместитель генерального директора АО «ЦНИИТОЧМАШ»
60.	ИСКИБАЕВ Кирилл Викторович	Системотехник АО «ИЭМЗ «Купол»
61.	КАБЕДА Сергей Александрович	Вице-президент ГК «РУБЕЖ»
62.	КАБЛОВА Елена Владимировна	Директор ООО «Региональный Центр «АСКОН-Урал»
63.	КАЗАКОВ Дмитрий Евгеньевич	Руководитель Службы Качества ООО НПФ «Пакер»
64.	КАЛАШНИКОВ Павел Львович	Начальник отдела АО «НПП «Краснознамёнец»
65.	КАМЕНЦЕВ Алексей Вячеславович	Директор Департамента развития индустриальной модели ПАО «Компания «Сухой»
66.	КАРИМОВ Улугбек Валерьевич	Учредитель ООО «РА»
67.	КИМ Владимир Олегович	Начальник отдела АО «Концерн ВКО «Алмаз-Антей»
68.	КИРПИЧЕВ Григорий Борисович	Заместитель управляющего директора по финансам и инвестициям ПАО «Роствертол»
69.	КИЧИГИНА Алена Юрьевна	Начальник Отдела планирования и учета НИЧ (ОПиУ) ФГБОУ ВО «Омский государственный технический университет»
70.	КЛИМАНОВА Светлана Анатольевна	Заместитель генерального директора по маркетингу и сбыту ООО «ЭГО Транслейтинг СБ»
71.	КОЖЕМЯКИН Игорь Владиленович	Начальник Управления оборонных исследований и разработок ФГБОУ ВО «Санкт- Петербургский государственный морской технический университет» (СПбГМТУ)
72.	КОЗЛОВА Светлана Валерьевна	Помощник генерального директора АО «РРЗ – РУСАудио»
73.	КОЛОСОВНИКОВ Федор Александрович	Генеральный директор АО «Научно- производственного объединения

		«Курганприбор»
74.	КОЛУНТАЕВ Антон Владимирович	Ведущий менеджер ООО «РЦ «АСКОН-Урал»
75.	Комаров Алексей Александрович	Главный инженер - Первый заместитель исполнительного директора АО «ГосНИИ «Кристалл»
76.	КОПИЙМУЛЬЦ Иван Иванович	Представитель ООО «РТС», г. Челябинск
77.	КОРЗНИКОВА Юлия Борисовна	Начальник группы АО «Российские космические системы»
78.	КОРМИЛИЦИН Вячеслав Владимирович	Заместитель генерального директора – технический директор АО «ЗОМЗ» (Холдинг «Швабе»)
79.	КОРОТКОВ Евгений Владимирович	Помощник заместителя генерального директора по ГОЗ и ВТС АО «ФНПЦ «Нижегородский НИИ Радиотехники»
80.	КОШЕЧКИН Алексей Владимирович	Главный специалист САД-систем ПАО «Криогенмаш»
81.	КРАВЧЕНКО Олег Александрович	Проректор по научной работе и инновационной деятельности ФГБОУ ВО «Южно-Российский государственный политехнический университет (НПИ) имени М.И. Платова»
82.	КРИВОШЕЕВ Сергей Николаевич	Помощник заместителя генерального директора по экономике и финансам АО «ЛИИ им. М.М. Громова»
83.	КРУТОВ Артём Александрович	Начальник отдела АО «НПП «Исток» им. Шокина»
84.	КРЫЛОВ Александр Аркадьевич	Проректор по внешним коммуникациям Санкт-Петербургского государственного электротехнического университета «ЛЭТИ» им. В.И. Ульянова (Ленина), СПбГЭТУ «ЛЭТИ»
85.	КУЗНЕЦОВ Павел Валерьевич	Представитель торгово-производственной компании ООО «РА»
86.	КУЗОВОВ Тимофей Михайлович	Заместитель генерального директора по инновациям и техническому перевооружению АО «НЛЭМЗ»
87.	КУЛЕШОВ Андрей Анатольевич	Врио Заместителя генерального директора АО «НПП «Звезда»
88.	КУЛЯСОВ Артем Николаевич	Заместитель генерального директора по коммерческой деятельности АО «НПП «Торий»
89.	КУРДУБАНОВ Сергей Александрович	Технический директор АО «ВНИИ «Сигнал»
90.	КУРШАКОВА Наталья Юрьевна	Начальник отдела планирования и экономических обоснований ПАО «Кировский завод «Маяк»
91.	ЛАРИОНОВСКИЙ Антон Николаевич	Специалист по информационной безопасности АО «Псковский завод аппаратуры дальней связи»

92.	ЛЕБЕДЕВ Александр Петрович	Заместитель руководителя управления по работе с органами власти АО «СТМ»
93.	ЛИХАНОВ Алексей Викторович	Заместитель директора по экономике и финансам Новосибирского авиационного завода им. В.П. Чкалова («НАЗ им. В.П. Чкалова»)
94.	ЛОЗОВИЦКИЙ Игорь Борисович	Руководитель Lozovitskiy.ru
95.	ЛУПОЛЕНКО Сергей Петрович	Руководитель Департамента управления проектами ЦИТК «Парус»
96.	МАНАКОВСКИЙ Вячеслав Геннадьевич	Заместитель генерального директора по экономике и финансам АО НИИ «Полнос» имени М.Ф. Стельмаха
97.	МАСЛИЙ Александр Борисович	Начальник Отдела развития индустриальной модели ПАО «Компания «Сухой»
98.	МАСЮТИН Святослав Анатольевич	Заместитель генерального директора концерна «Русэлпром», Председатель Смоленского РО ООО «СоюзМаш России»
99.	МЕРКУРЬЕВ Александр Владимирович	Начальник отдела экспертизы инвестиционных проектов, ЦКУ АО «Научно-производственная корпорация «Уралвагонзавод»
100.	МОВЧАН Константин Сергеевич	Заместитель генерального директора по развитию АО «НПП «Сигнал»
101.	МОЛОДОВ Максим Викторович	Заместитель начальника управления АО «ММЗ «АВАНГАРД»
102.	МОНАСТЫРЕВ Евгений Александрович	Генеральный директор АО «НИИПП»
103.	МОРГОРСКАЯ Елена Викторовна	Руководитель Департамента образовательных проектов ООО «РФОП «Экономика и Управление»
104.	МОСКОВСКИЙ Олег Евгеньевич	Председатель Комитета по государственно-частному партнерству Челябинского регионального отделения Союза машиностроителей России, Член регионального Совета
105.	МОХНАТКИН Алексей Эдуардович	Заместитель генерального директора по развитию ЗАО НТЦ «Модуль»
106.	МУЖИКОВ Александр Евгеньевич	Первый заместитель генерального директора-коммерческий директор АО «КРАСМАШ»
107.	МУРАНОВ Артем Константинович	Заместитель управляющего директора по гражданской продукции, ВТС и маркетингу АО «ФНПЦ «НИИ прикладной химии»
108.	НАДЕЕВ Адель Фирадович	Директор Института радиоэлектроники и телекоммуникаций Казанского национального исследовательского технического университета им. А.Н. Туполева - КАИ («КНИТУ-КАИ»)
109.	НАСЫБУЛЛИН Альберт Рашидович	Заместитель генерального директора по экономическим вопросам и финансам АО «ВЭМЗ»

110.	НЕСТЕРОВ Евгений Александрович	Заместитель генерального директора по стратегическому развитию и инновациям АО «Российские космические системы»
111.	НИКОЛАЕВА Анастасия Всеволодовна	Директор по развитию бизнес-решений АО «ИНКОМА»
112.	НИКУЛИН Василий Семенович	Заместитель генерального директора по качеству и развитию АО «РТ-Техприемка»
113.	НИКУЩЕНКО Дмитрий Владимирович	Проректор по научной работе Санкт-Петербургского государственного морского технического университета
114.	ПАВЛОВ Александр Михайлович	Директор по качеству АО «КБП»
115.	ПАПИЛИН Денис Александрович	Президент Индустриального кластера Свердловской области
116.	ПАРШИН Роман Викторович	Генеральный директор «РОСФЛОТСЕРВИС»
117.	ПАТРИКЕЕВ Алексей Павлович	Генеральный директор АО «Швабе»
118.	ПАХОМОВ Михаил Дмитриевич	Заместитель генерального директора по экономике АО «ПЭМЗ»
119.	ПЕРЕВОЗЧИКОВА Екатерина Владимировна	Начальник бюро ФСА АО «Ижевский мотозавод-Аксион-холдинг»
120.	ПЕТРЕНКО Павел Александрович	Директор по развитию индустриальной модели «НАЗ им. В.П. Чкалова»
121.	ПЕТРОВ Дмитрий Юрьевич	Заместитель начальника управления исследованиями в области образования и науки Саратовского государственного технического университета имени Гагарина Ю.А.
122.	ПОЛЯКОВ Евгений Викторович	Инженер-электронщик ПАО «Роствертол»
123.	ПОНОМАРЕВ Сергей Александрович	Технический директор ООО «АСКОН-Интеграционные решения»
124.	ПОПОВ Игорь Михайлович	Генеральный директор АО «Сигнал»
125.	ПОТЕХИНА Мария Анатольевна	Специалист по секретному делопроизводству Ивановского филиала АО «Воентелеком»
126.	ПРИЛУЦКАЯ Мария Андреевна	Заведующая кафедрой Организации машиностроительного производства ФГАОУ ВО «УрФУ» имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»
127.	РЕМИЗОВ Михаил Витальевич	Заместитель генерального директора по стратегии, программно-проектному управлению и организационному развитию АО «ОДК»
128.	РОДОМАКИНА Мария Игоревна	Советник генерального директора по экономике и финансам АО «Тамбовский завод «Октябрь»
129.	РОМАНОВ Александр Владимирович	Управляющий директор АО «КБточмаш им. А.Э. Нудельмана»

130.	РОМАЩЕВ Станислав Борисович	Начальник управления разработки ИС ПАО «ОДК-Кузнецов»
131.	РЯБЦЕВ Николай Александрович	Главный инженер АО «ГосНИИ «Кристалл»
132.	РЫБКИН Георгий Степанович	Заместитель исполнительного директора по экономике и инвестициям АО «ГосНИИ «Кристалл»
133.	САВЕЛЬЕВА Ирина Петровна	Директор высшей школы экономики и управления ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет»
134.	САЛУН Владимир Савельевич	Директор Центра отраслевых и корпоративных проектов Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» (НИУ ВШЭ)
135.	САМОЙЛОВ Юрий Николаевич	Член Правления Всероссийской организации качества
136.	САМОЧКИН Владимир Николаевич	Исполнительный директор ООО «ПО «Туламашзавод»
137.	СВЕТЛОВ Геннадий Валентинович	Генеральный директор АО «РПТП «Гранит»
138.	СЕДЕЛЬНИКОВ Иван Олегович	Экономист АО «Научно-производственное объединение «Курганприбор»
139.	СЕДОВА Наталья Александровна	Юрисконсульт Ивановского филиала АО «Воентелеком»
140.	СЕКЕРИН Владимир Дмитриевич	Заведующий кафедрой Экономики и организации ФГБОУ ВО «Московский политехнический университет»
141.	СЕМЕСЬКО Юлия Владимировна	Генеральный директор «ИНКОМА»
142.	СЕМИЗОРОВ Дмитрий Юрьевич	Директор АО «Уралтрансмаш»
143.	СЕМЬКИНА Варвара Михайловна	Заместитель начальника департамента по бюджетирование и ценообразованию АО «ПО «УОМЗ»
144.	СИЛАГИН Михаил Юрьевич	Инженер по подготовке производства Ивановского филиала АО «Воентелеком»
145.	СИЛКИН Валерий Иванович	Специалист АО «СЗОР» по связи со СМИ АО «Судостроительный завод имени Октябрьской революции»
146.	СИТЬКОВ Евгений Александрович	Руководитель Департамента информационных технологий АО «ОНИИП»
147.	СЛАВНЕЦКОВА Людмила Владимировна	Заведующая кафедрой «Коммерция и инжиниринг бизнес-процессов» Института социального и производственного менеджмента ФГБОУ ВО «Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.»
148.	СМИРНОВ Александр Владимирович	Управляющий директор АО «НПО «СПЛАВ» им. А.Н. Ганичева»



149.	СМОРЖ Александр Сергеевич	Заместитель начальника управления ИТ АО «Обуховский завод»
150.	СОБОЛЕВ Сергей Игоревич	Заместитель директора по ИТ ПАО «Пермская научно-производственная приборостроительная компания» (ПАО «ЛНППК»)
151.	СОКОЛОВ Константин Львович	Директор по качеству ООО «С.П.ГЕЛПИК»
152.	СОКУШЕВ Дмитрий Александрович	Представитель ФГУП «Приборостроительный завод» (ФГУП «ПСЗ»)
153.	СОРОКИН Владислав Алексеевич	Главный инженер ОАО «Тяжпрессмаш»
154.	СОРОКИН Антон Николаевич	Ведущий специалист УИТ АО «Омсктрансмаш»
155.	СТЕПАНОВ Николай Сергеевич	Заместитель генерального директора по экономике ООО «ПО «Туламашзавод»
156.	СТЮХИН Дмитрий Александрович	Начальник отдела развития производственной системы АО «Раменский приборостроительный завод»
157.	СЫЧЕВ Игорь Борисович	Главный инженер ПАО «Роствертол»
158.	ТЕРЕЦУК Андрей Александрович	Начальник службы продаж серийной продукции- Заместитель директора по продажам АО «ОДК-Климов»
159.	ТЕТЕРЕВА Александра Арчиловна	Начальник планово-экономического управления АО «ЛИИ им. М.М. Громова»
160.	ТИМАНОВА Елена Петровна	Главный бухгалтер АО «НПО «Курганприбор»
161.	ТОЛКАЧЁВ Александр Петрович	Руководитель отдела проектной аналитики АСКОН-СЗ Управление проектами
162.	ТРОФИМОВ Дмитрий Сергеевич	Генеральный директор АО «НПП «Торий»
163.	ТРОШКИН Денис Олегович	Руководитель центра комплексных проектов АО «КЭМЗ»
164.	ТРУФАНОВ Владимир Сергеевич	Администратор ПАО «ПЗ Сигнал»
165.	УВАРОВ Лев Михайлович	Генеральный директор АО «Сигнал»
166.	УСМАНОВ Тимур Инсанович	Ведущий инженер программист АО «ГРПЗ»
167.	ФАЛЬКОВСКИЙ Павел Александрович	Специалист отдела перспективного развития АО «Владивостокское предприятие «ЭлектроРадиоАвтоматика» (АО ВП «ЭРА»)
168.	ФЕДЮНИН Денис Геннадьевич	Начальник ИВЦ АО «Сигнал»
169.	ФИЛИППОВ Владимир Николаевич	Генеральный директор АО «Тулаточмаш»

170.	ФИЛОНОВ Александр Геннадьевич	Начальник управления перспективного развития и предпроектной деятельности АО «СоюзпромНИИпроект»
171.	ФОФАНОВ Григорий Васильевич	Начальник отдела АО «НИПТБ «Онега»
172.	ХАЙДУКОВ Сергей Геннадьевич	Заместитель генерального директора по маркетингу и сбыту АО «Омский научно-исследовательский институт приборостроения» (АО «ОНИИП»)
173.	ХАСАНОВ Радик Шавкятович	Генеральный директор АО «ПОЗиС»
174.	ХУДОРОЖКОВ Константин Анатольевич	Администратор ИС ОАО «Курганмашзавод»
175.	ХУСНИЯРОВА Ольга Васильевна	Главный специалист ООО «Завод механических трансмиссий» (ООО «ЗМТ»)
176.	ЧЕРЕПАННИКОВ Игорь Владимирович	Начальник управления АО «ММЗ «АВАНГАРД»
177.	ЧЕРКАСОВ Александр Николаевич	Заместитель генерального директора – технический директор ООО «ПО «Туламашзавод»
178.	ЧИСТОВ Роман Игоревич	Начальник планово-экономического отдела АО «ММЗ «АВАНГАРД»
179.	ЧИЧКАНОВ Александр Васильевич	Заместитель генерального директора по техническим вопросам АО «Завод «Электроприбор»
180.	ШАЛИН Алексей Петрович	Президент НТФ «СЦ «КОНТСТАНД»
181.	ШАСТОВА Виктория Викторовна	Руководитель кадровой группы Ивановский филиал АО «Воентелеком» - 733 ЦРЗСС
182.	ШВЕЦОВ Максим Сергеевич	Начальник отдела планирования и развития производства продукции гражданского и двойного назначения АО «ЦКБА»
183.	ШЕРЕМЕТ Виктор Игоревич	Ведущий специалист отдела планирования и развития производства продукции гражданского и двойного назначения АО «НПО «Высокоточные комплексы»
184.	ШИШКОЕДОВ Илья Вячеславович	Заместитель директора центра ФГБОУ ВО «Московский политехнический университет»
185.	ШКУРЕВСКИХ Константин Владимирович	Исполнительный директор АО «ПО «УОМЗ»
186.	ШМЕЛЕВ Владимир Евгеньевич	Директор Ивановского филиала АО «Воентелеком»
187.	ЩЕРБАКОВА Наталья Вадимовна	Начальник управления бюджетирования и инвестиционного планирования АО «ОДЖ-Климов»
188.	ЩЕРБИНИН Павел Игоревич	Руководитель отдела специальных проектов – «АСКОН»

189.	<b>ЮРИН</b> Иван Федорович	Директор инжинирингового центра ФГБОУ ВО «Московский политехнический университет»
190.	<b>ЯРОШЕНКО</b> Сергей Владимирович	Заместитель проректора по науке ФГАОУ ВО «УрФУ имени первого Президента России Б.Н. Ельцина»
191.	<b>ЯХАНОВ</b> Игорь Владимирович	Заместитель генерального директора – директор по качеству АО «Уфимское приборостроительное производственное объединение»

### ПРЕДСЕДАТЕЛЬСТВУЮЩИЕ:

- **Олег Иванович Бочкарев**, Председатель Комитета по оборонной промышленности, Член Бюро Ассоциации «Лига содействия оборонным предприятиям», Заместитель Председателя коллегии Военно-промышленной комиссии Российской Федерации

- **Юрий Леонидович Смирнов**, Председатель Комитета по информационно-коммуникационным технологиям Ассоциации «Лига содействия оборонным предприятиям», Генеральный директор АО «Рязанский Радиозавод»

#### Цели заседания:

1. Обсуждение методики ФСА, опыта его использования и перспектив применения на предприятиях ОПК для увеличения доли выпуска гражданской продукции.
2. Выработка рекомендаций по использованию метода для предприятий-пользователей.

#### Выступили с докладами:

1. «Предпосылки использования метода ФСА».

*Докладчик – Александр Станиславович Петров, Ответственный секретарь Комитета по информационно-коммуникационным технологиям, Коммерческий директор АСКОН-Интеграция, г. Санкт-Петербург.*

2. «Функционально-стоимостной анализ. История и практика использования».

*Докладчик – Владимир Дмитриевич Секерин, Заведующий кафедрой Экономики и организации ФГБОУ ВО «Московский политехнический университет».*

3. «АО «Волгацеммаш». Практический опыт использования метода ФСА».

*Докладчик – Артем Васильевич Елисеев, Аналитик АО «Волгацеммаш».*

4. «Метод ФСА для анализа бизнес-процессов организации».

*Докладчик – Сергей Александрович Пономарев, Технический директор ООО «АСКОН-Интеграционные решения»*

5. «Практика применения технологии имитационного моделирования и ФСА с использованием ПО Business Studio (РФ)».

*Докладчик – Игорь Борисович Лозовицкий, Руководитель Lozovitskiy.ru.*

6. «ФСА в разработке и постановке на производство продукции гражданского назначения. Опыт УРФУ и ПАО «МЗИК».

*Докладчик – Мария Андреевна Прилуцкая, Заведующая кафедрой «Организации машиностроительного производства» ФГАОУ ВО «УрФУ имени первого Президента России Б.Н. Ельцина».*

### **Результаты опроса.**

Оперативный опрос участников в рамках вебинара показал:

- более 59% хотят попробовать метод ФСА, а 27% уже используют метод для разработки изделий;
- более 53% хотят попробовать метод ФСА, а 30% уже используют метод при разработке бизнес-процессов;
- более 39% готовы разработать и обновить методики для использования ФСА, а 37% готовы обучить персонал технологии ФСА при разработке изделий и организации бизнес-процессов;
- более 49% участников опроса считают, что ФСА «возможно повысит» конкурентоспособность предприятия, а 35% «повысит с большой вероятностью»;
- более 94% заинтересованы в очном заседании по теме ФСА.

### **Участники круглого стола отметили:**

1. В настоящее время для российской оборонной промышленности крайне актуален вопрос выпуска конкурентоспособной военной и гражданской продукции с необходимым уровнем качества, а также снижение затрат на производство такой продукции.

2. В ценообразовании на продукцию военного назначения принят целый ряд документов нормативного характера, направленных на повышение объективности и обоснованности формирования цен. В основе лежит калькуляционный метод, который состоит в суммировании совокупных издержек при разработке и изготовлении продукции, оказании услуг и получению прибыли. Однако у данного метода есть определенные недостатки в том числе:

- Низкая мотивация:
  - к снижению трудоемкости и материалоемкости продукции;
  - к кардинальному повышению качества продукции;
  - развития научных и инженерно-технических школ;
  - закрепления талантливой молодежи и высококвалифицированных специалистов на предприятии;
- Согласование и утверждение изменений в конструкторско-технологической документации требует значительных усилий и затрат времени, что не стимулирует регулярную работу над совершенствованием изделий;
- Различия в регулировании взаимоотношений и ценообразования в сфере ГОЗ, бизнес-моделей производства продукции военного и гражданского назначения, что серьезно усложняет диверсификацию производства ОПК.

3. Обучение методике ФСА существовало в СССР, было выпущено большое количество нормативных и методических материалов и литературы. В институтах на инженерных и инженерно-экономических специальностях осуществлялось обучение студентов методике проведения ФСА. В настоящее время методика ФСА не имеет

широкого применения.

4. В 2015 — 2019 годах проведено ряд крупных конференций (например, на базе АО «Мотовилихинские заводы», конференции ИД «Коннект»), на которых специалисты предприятий ОПК отмечали:

- Важна не только материально-техническая база и современные технологии, но и рациональная организация производства, которой зачастую не уделяют должного внимания;

- Снизилась культура организации производства и работающие механизмы снижения себестоимости продукции.

5. Одним из признанных методов повышения эффективности использования бюджетных средств и качества продукции является метод функционально-стоимостного анализа - метод системного исследования функций объекта с целью поиска баланса между себестоимостью и полезностью. Как показывает практика, при грамотном использовании ФСА можно достичь экономичности снижения издержек производства в среднем на 15 - 25%.

#### **По итогам заседания Комитета принято РЕШЕНИЕ:**

- Признать, что метод ФСА является одним из эффективных инструментов системного исследования функций объекта и бизнес-процессов, участвующих в процессе создания ценности для заказчика, а также поиска баланса между себестоимостью и полезностью продукции ОПК и продукции гражданского назначения. Применение функционально-стоимостного анализа функций объекта и бизнес-процессов может стать драйвером качественного изменения парадигмы «калькуляционного метода» в ОПК в части оценки «полезность функции – затраты» по реализации функций.

- Рекомендовать предприятиям ОПК проанализировать возможность применения ФСА изделий и бизнес-процессов, в том числе в целях оптимизации управления выполнением НИР и ОКР.

- Признать необходимым обучение ФСА в рамках образовательных программ вузов и корпоративных программ на предприятиях ОПК, активнее использовать современные информационные технологии, обеспечивая преемственность и развитие методологии, формировать опыт использования на основе лучших практик.

- Подготовить список внешних экспертов, которые готовы оказать помощь предприятиям ОПК в обучении и внедрении методики ФСА.

- Рассмотреть возможность включать в контракты (в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 2 декабря 2017 г. №1465 «О государственном регулировании цен на продукцию, поставляемую по государственному оборонному заказу, а также о внесении изменений и признании утратившими силу некоторых актов Правительства Российской Федерации») в обязательном порядке раздел по проведению функционально-стоимостного анализа, рассмотрев вопрос о распределении получаемой экономии затрат на всех этапах жизненного цикла изделия - разработки, проектирования, создания, производства, эксплуатации и утилизации.

- Создать рабочую группу по разработке методических материалов проведения функционально-стоимостного анализа, провести обучение персонала предприятий методам проведения ФСА.

- Рассмотреть возможность создания, на основе существующих АСУ ЖЦИ, перспективной системы управления затратами на жизненном цикле военной продукции на основе современных технологий управления затратами, включая ФСА, на условиях «Контракта жизненного цикла».

- Провести в 2020 году очное заседание по данной теме с учетом новой информации по использованию метода ФСА при разработке изделий и оптимизации бизнес-процессов.

**Председатель Комитета по оборонной промышленности, Член Бюро Ассоциации «Лига содействия оборонным предприятиям», Заместитель Председателя коллегии Военно-промышленной комиссии Российской Федерации**



**О.И. Бочкарев**

**Председатель Комитета по информационно-коммуникационным технологиям Ассоциации «Лига содействия оборонным предприятиям», Генеральный директор АО «Рязанский Радиозавод**



**Ю.Л. Смирнов**