



ПРОТОКОЛ
заседания Комитета по развитию систем управления качеством
Ассоциации «Лига содействия оборонным предприятиям»

«23» июля 2021 г.

№ 2

ПРЕДСЕДАТЕЛЬСТВОВАЛ
Председатель Комитета по развитию систем управления качеством
Владлен Маусырович Шорин

Присутствовали:

Председатель Комитета

– В.М. Шорин

Начальник отдела экспериментальной авиации и лицензирования Департамента авиационной промышленности Министерства промышленности и торговли Российской Федерации

– С.В. Аршинов

Члены Комитета:

– К.Э. Аракелян, И.Н. Губин,
М.Б. Залазаев, И.В. Ломако,
А.В. Оверин, А.Б. Сас,
О.А. Сеньковский,
Л.А. Федорова, В.С. Шалаев.

Приглашенные участники от организаций Оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации:

– Н.А. Аликина, Т.С. Бадикова,
А.В. Глухов, Ю.А. Калинин, А.В. Кан,
Г.А. Климович, О.Н. Климович,
В.А. Климентьев, Д.В. Конончук,
А.В. Кулешов, М.Ю. Майборода,
А.Г. Паршиков, Д.С. Петренко,
Н.Г. Рябов, А.А. Сторожук,
Д.А. Стюхин, И.Н. Филатов.

I. Интеграция принципов и методов развития системы управления качеством (с учетом международных стандартов и опыта) в оборонной промышленности. Передовые цифровые технологии в системе управления качеством

(А.В. Кулешов, Д.С. Петренко, Д.В. Конончук, А.Г. Паршиков, Ю.А. Калинин, О.А. Сеньковский, Д.А. Стюхин, И.Н. Филатов)

1. Заслушан доклад **Кулешова А.В.** (Начальник отдела Департамента обеспечения качества и надежности ракетно-космической и боевой ракетной техники Госкорпорации «Роскосмос») на тему: **«Качество комплектующих и материалов как элемент обеспечения качества изделий ракетно-космической техники».**

В докладе затронуты основные проблемные вопросы качества комплектующих и материалов, применяемых при производстве ракетно-космической техники, а также реализуемые Госкорпорацией «Роскосмос» мероприятия по обеспечению качества изготавливаемой продукции.

А.В. Кулешовым предложено инициировать участие Центра компетенций системы управления качеством Госкорпорации «Ростех» в комплексных проверках организаций-поставщиков материалов и полуфабрикатов для ракетно-космической техники по вопросам обеспечения качества, проводимых организациями ракетно-космической промышленности по планам Госкорпорации «Роскосмос».

Председателем Комитета по развитию систем управления качеством (далее – Комитет) поддержано предложение Госкорпорации «Роскосмос» о возобновлении взаимодействия по вышеобозначенным вопросам.

2. Заслушан доклад **Петренко Д.С.** (Руководитель проекта Управления качеством Госкорпорации «Росатом») на тему: **«Цифровая экосистема по управлению качеством в атомной промышленности».** Принята к сведению информация об опыте внедрения отраслевой цифровой ИТ-системы управления качеством (ЕОС-качество).

В ходе дискуссии членами Комитета отмечена важность решения вопроса взаимного признания электронных цифровых подписей между Россией и зарубежными партнерами в рамках трансграничного электронного документооборота со странами Евразийского экономического союза в возможно короткий срок.

3. Заслушан доклад **Конончука Д.В.** (Первый заместитель генерального директора АО «РТ-Техприемка») на тему: **«Цифровая трансформация в области качества Государственной корпорации «Ростех».**

Цифровая экосистема управления качеством включает в себя широкий набор аналитических инструментов для Госкорпорации «Ростех», а также локальные функциональные модули для ее организаций и легко интегрируются в виде подсистемы на уровень как государственных информационных систем, так и на уровень предприятий, в существующие ИТ-ландшафты для повышения скорости и эффективности оперативного управления качеством на всех уровнях страны.

Единое информационное пространство качества обеспечивает интеграцию и унификацию внутренних процессов и способов взаимодействия с поставщиками и заказчиками, головными организациями холдинговых структур, Корпорацией и федеральными органами исполнительной власти за счет автоматизации бизнес-процессов и их последующей цифровой трансформации. Это позволяет еще более эффективно решать задачи и достигать цели в области качества.

Кроме того, принята к сведению информация Паршикова А.Г. (Заместитель руководителя направления по развитию перспективных технологий АО «РТ-Техприемка») о мировом опыте цифровой трансформации в области качества.

4. Заслушан доклад **Калинина Ю.А.** (Руководитель сектора ИУС и ИЛП ПАО «Корпорация «Иркут») на тему: **«Опыт применения информационных систем и технологий ПАО «Корпорация «Иркут» в процессе производства, испытаний и эксплуатации авиационной техники».**

Членами Комитета отмечена перспективность построения системы автоматизации на основе электронных кодификаторов комплектующих составных частей и электронных паспортов/формуляров финальных изделий, а также преимущества использования интерактивной электронной эксплуатационной документации.

5. Заслушан доклад **Сеньковского О.А.** (Вице-президент НП «Объединение производителей железнодорожной техники», Генеральный директор ООО «Инспекторский центр «Приемка вагонов и комплектующих») на тему: **«Проект автоматизированной системы «Электронный инспектор». Переход на формирование электронных документов о качестве продукции».**

Учтена информация о функционировании системы обмена данными АС «Электронный инспектор» (далее – АСЕИ, программное обеспечение, по средствам которого осуществляется формирование, учет, хранение и передача в электронном виде эксплуатационных документов на продукцию (паспортов, формуляров и т.д.), заверенных УКЭП со стороны производителя и инспекций, осуществляющих инспекторский контроль в соответствии с ГОСТ 32894-2014 «Продукция железнодорожного назначения. Инспекторский контроль. Общие положения»).

6. Заслушан доклад **Стюхина Д.А.** (Начальник отдела производственных систем Раменского приборостроительного завода (КРЭТ)) на тему: **«Путь достижения высокого качества и конкурентоспособности через развитие производственных систем».**

Членами Комитета отмечена целесообразность создания в организациях единой системы управления качеством, интегрирующей преимущества систем менеджмента качества и систем бережливого производства, в целях реализации стратегических целей организаций.

7. Заслушан доклад **Филатова И.Н.** (Главный научный сотрудник, АНО «Центр Квалитет») на тему: **«Роль руководителя организации оборонно-промышленного комплекса в системе менеджмента качества в соответствии с требованиями ГОСТ РВ 0015-002-2020».**

Членами Комитета отмечена целесообразность организации обучения руководителей организаций базовым принципам ИСО и специальным требованиям ГОСТ РВ 0015-002-2020.

8. Принята к сведению информация Председателя Комитета о проведении следующего заседания Комитета 24 августа 2021 г. в 15:00 на форуме АРМИЯ-2021 в рамках Конгресса «Диверсификация ОПК» в формате круглого стола на тему: «Модернизация системы управления качеством на предприятиях в условиях диверсификации ОПК».

Решили:

1. Центру компетенций системы управления качеством Госкорпорации «Ростех» и Центру компетенций в области применения материалов Госкорпорации «Роскосмос» в 3 квартале 2021 г. организовать взаимодействие по вопросам:
 - повышения эффективности контроля качества материалов и полуфабрикатов, применяемых при создании, производстве и эксплуатации изделий ракетно-космической техники;
 - формирования информационной системы о качестве материалов и полуфабрикатов, применяемых при создании, производстве и эксплуатации изделий ракетно-космической техники;
 - совместной оценки обеспечения качества поставщиками материалов и полуфабрикатов.
2. Членам Комитета провести анализ проблемных вопросов в области:
 - обеспечения аутентичности материалов, полуфабрикатов и комплектующих изделий;
 - замены импортных материалов аналогичными материалами отечественного производства.
 - 2.1. Предоставить результаты анализа и предложения в аппарат Комитета в срок **до 12 ноября 2021 г.**
3. В 4 квартале 2021 г. провести целевое заседание Комитета по вопросу рассмотрения результатов проведенного во исполнение п. 2 анализа; аппарату Комитета подготовить свод предложений; аппарату Ассоциации «Лига содействия оборонным предприятиям» направить предложения для рассмотрения в Научно-технический совет ВПК при Правительстве Российской Федерации.
4. Аппарату Комитета в срок **до 10 октября 2021 г.** подготовить и направить в адрес Ассоциации «Лига содействия оборонным предприятиям» предложения по составу рекомендаций организациям ОПК по применению принципов и лучших практик цифровой трансформации системы управления качеством:
 - предварительная стандартизация автоматизируемых процессов на основе декомпозиции описаний технологических и бизнес-процессов;
 - интеграция цифровизации процессов управления качеством с цифровизацией смежных систем управления (разработка, производство, снабжение, закупки, и др.);
 - использование единых для всех участников работ кодификаторов комплектующих и составных частей и подготовленных с их использованием электронных паспортов/дел/формуляров финальных изделий;
 - использование электронных паспортов/дел/формуляров изделий при конструировании, производстве, управлении качеством, организации технического обслуживания и ремонта;
 - согласованное управления процессами закупок, комплектования, производства, контроля качества на основе электронных моделей изделий и цифровых двойников процессов;
 - использование интерактивной электронной эксплуатационной документации, ориентированной на действующие в войсковых частях регламентах оформления результатов повседневной деятельности и периодической отчетности, и позволяющей организовать сбор и обмен информацией о наработке, неисправностях и фактическом состоянии изделий без дополнительных запросов информации;

- использования электронных технологических паспортов/дел изготавливаемой продукции, предусматривающих использование информации из производственных MESS систем о результатах контроля параметров, измеряемых в соответствии с установленным в конструкторской и технологической документации порядке в ходе изготовления продукции.
5. Аппарату Комитета в 3 – 4 квартале 2021 г.:
- 5.1. Провести анализ:
- действующих и внедряемых в организациях ОПК систем цифровизации процессов управления качеством;
 - номенклатуры показателей, используемых для оценки результативности и эффективности СМК организаций на различных уровнях управления;
 - степени интеграции используемых показателей оценки результативности СМК в реальные процессы производства.
- 5.2. Подготовить предложения по:
- снижению трудоемкости сбора информации о результативности СМК;
 - переходу от «вытаскивающих» к «вытягивающим» информационным системам, устраняющим избыточный объем информации из организаций ОПК, за счет передачи на регулярной основе в головные организации вертикально интегрированных структур отчетов лишь о той информации, которая необходима для оценки реализации целей и рисков в области качества, а также для предоставления в ФОИВ сведений, установленных в поручении Правительства Российской Федерации от 09.06.2017 № РД-П7 3706;
 - созданию «легких» версий (не использующих электронные модели изделий и жесткую привязку к локальным нормативным актам и программным решениям отдельных организаций) систем межотраслевого обмена информацией о несоответствиях продукции между участниками работ на всех стадиях жизненного цикла (на основе ГОСТ РВ 15.703);
 - интеграции данных из «легких» версий систем обмена информацией в корпоративные системы и использование их для уменьшения объема запрашиваемой отчетности.
- 5.3. Рассмотреть результаты анализа и подготовить предложения; аппарату Ассоциации «Лига содействия оборонным предприятиям» направить предложения для рассмотрения в Минпромторг России.
6. Членам Комитета в 3 – 4 квартале 2021 г.:
- 6.1. Провести анализ используемых:
- систем подтверждения результатов внешнего контроля;
 - средств защиты достоверности сведений о легитимности продукции;
 - автоматизированных средств контроля прослеживаемости и легитимности продукции.
- 6.2. Представить результаты анализа и предложения в аппарат Комитета в срок до **20 января 2022 г.**
7. Аппарату Комитета:
- 7.1. В 4 квартале 2021 г. организовать разработку национальных стандартов системы защиты от фальсификаций и контрафакта, направленных на регламентацию:
- идентификации и машиносчитываемого маркирования материалов;
 - предотвращение оборота фальсифицированных, контрафактных и повторно используемых материалов;
 - автоматизацию прослеживаемости материалов.

- 7.2. В 1 квартале 2022 г. организовать рассмотрение предложений, подготовленных в соответствии с п. 6 с учетом проектов стандартов, подготовленных в соответствии с п. 7.1.
8. Членам Комитета:
- провести анализ путей интеграции систем менеджмента качества и бережливого производства, рассмотреть возможность проведения опытного внедрения интегрированной системы и сообщить о результатах внедрения в аппарат Комитета во 2 квартале 2022 г.;
 - включить в планы проверок/аудитов подведомственных организаций и внешних поставщиков вопросы контроля процессов систем менеджмента качества и бережливого производства.
9. Членам Комитета в 3-4 квартале 2021 года:
- 9.1. Провести анализ актуальности технического уровня применяемых отраслевых стандартов, в том числе:
- наличия потребности в дальнейшем применении после 2025 года (при внесении в них изменений и без внесения изменений);
 - отсутствия потребности в дальнейшем применении после 2025 года;
 - включения необходимых для дальнейшего применения (без внесения изменений) ОСТ в ссылочные документы действующей конструкторской документации или в сводный перечень документов по стандартизации оборонной продукции.
- 9.2. Подготовить перечень ОСТ, применение требований которых необходимо сохранить после 2025 года путем:
- перевода в национальные стандарты / государственные военные стандарты или в стандарты госкорпораций и иных организаций;
 - включения ОСТ в действующей редакции в сводный перечень документов по стандартизации оборонной продукции или в состав действующей конструкторской документации.
- 9.3. Подготовить предложения по порядку ведения работ по актуализации требований ОСТ путем перевода ОСТ в СТО государственных корпораций/иных организаций.
- 9.4. Предоставить материалы, подготовленные во исполнение п. 9.1 – 9.4, в аппарат Комитета в срок **до 15 февраля 2022 г.**
10. Аппарату Комитета в 1-2 квартале 2022 г. провести целевое заседание Комитета по вопросу рассмотрения результатов проведенного во исполнение п. 9 анализа, подготовить соответствующие предложения; аппарату Ассоциации «Лига содействия оборонным предприятиям» направить предложения для дальнейшего рассмотрения в Минпромторг России, Росстандарт и Минобороны России.

Председатель Комитета,
Генеральный директор
АО «РТ-Техприемка»



В.М. Шорин