



**АССОЦИАЦИЯ
ЛИГА СОДЕЙСТВИЯ
ОБОРОННЫМ
ПРЕДПРИЯТИЯМ**

**КОМИТЕТ
ПО РАЗВИТИЮ СИСТЕМ
УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ**

101990, г. Москва, ул. Покровка, дом 22/1, стр.1

тел.: (495) 363-85-15 факс: (495) 363-85-15;
www.lsop.ru; e-mail: liga@lsop.ru

**ПРОТОКОЛ ЗАСЕДАНИЯ
Комитета по развитию систем управления качеством
Ассоциации «Лига содействия оборонным предприятиям»**

18 марта 2021 года

№1

**ПРЕДСЕДАТЕЛЬСТВОВАЛ
Председатель Комитета по развитию систем управления качеством
Владлен Маусырович Шорин**

Присутствовали 37 человек:

Председатель Комитета В.М. Шорин

Исполнительный директор Ассоциации
«Лига содействия оборонным
предприятиям» Н.В. Попова

Управляющий директор по организациям
прямого управления Государственной
корпорации «Ростех» В.З. Литвин

Члены Комитета: С.В. Антропов, К.Э. Аракелян, С.А. Артизов,
И.Б. Бобыренко, И.А. Былов, И.Н. Губин,
В.П. Гурьянов, И.А. Доронин, М.Б. Залазаев,
А.С. Зацарин, А.А. Игнатов, Е.А. Ильичев,
Р.А. Кудякин, П.А. Литин, И.В. Ломако,
В.С. Никулин, Ар.В. Оверин, А.Л. Радченко,
В.А. Самородов, А.Б. Сас, Л.А. Федорова,
Р.И. Шамсутдинова.

Приглашенные участники: А.В. Барданов, Е.А. Гаврилова, О.А. Довкша,
А.С. Захарова, А.Д. Исаева, М.В. Качалин,
В.А. Клементьев, В.Ю. Ковалевский,
А.Г. Комиссаров, А.Л. Панасик,
А.А. Сторожук, М.С. Субоч

ПОВЕСТКА ДНЯ ЗАСЕДАНИЯ

1. Организационные вопросы:
 - утверждение состава Комитета;
 - утверждение кандидатур на должности заместителей Председателя Комитета, ответственного секретаря Комитета;
 - обсуждение и утверждение Плана работы Комитета на 2021 год.
2. Доклады и дискуссии на тему: «Совершенствование механизмов нормативного регулирования с целью повышения эффективности систем управления качеством промышленных предприятий».

Вступительное слово Натальи Валентиновны Поповой, Исполнительного директора Ассоциации «Лига содействия оборонным предприятиям».

В своем выступлении Н.В. Попова проинформировала присутствующих, что 6 февраля 2021 года Решением Бюро Ассоциации «Лига содействия оборонным предприятиям» создан Комитет по развитию систем управления качеством под председательством В.М. Шорина, Генерального директора АО «РТ-Техприемка».

Площадка Союза машиностроителей России и Ассоциации «Лига содействия оборонным предприятиям» является экспертной, и она должна давать соответствующие предложения.

Вступительное слово Владимира Залмановича Литвина, Управляющего директора по организациям прямого управления Государственной корпорации «Ростех».

В своем выступлении В.З. Литвин отметил, что Государственная корпорация «Ростех» рассматривает создание Комитета, как еще одну возможность для консолидации усилий всех организаций, заинтересованных в росте удовлетворенности потребителей и акционеров, обеспечении потребностей общества и работников организаций в товарах и услугах надлежащего качества, развитии регионов. Основная цель деятельности Комитета – это содействие в развитии систем управления качеством предприятий оборонно-промышленного комплекса.

В.З. Литвин выразил надежду, что Комитет предоставит организациям ОПК дополнительные возможности по участию в активизации внешней среды путем прямого взаимодействия с представителями органов исполнительной и законодательной власти, экспертизы проектов законодательных и иных нормативных актов, выработке проектов решений по межотраслевым проблемам и продвижению в их реализации с использованием ресурсов Ассоциации.

Вступительное слово Владлена Маусыровича Шорина, Председателя Комитета по развитию систем управления качеством Ассоциации «Лига содействия оборонным предприятиям», Генерального директора АО «РТ-Техприемка».

В.М. Шорин обозначил, что одной из важнейших задач Комитета станет оказание экспертной поддержки разработчиков нормативно-правовых актов при определении и развитии процессов системы управления качеством. В основу этой работы предлагается положить распространение передового опыта организаций, добившихся наибольших успехов в соответствующих областях деятельности. Результаты работы в этом направлении будут востребованы как организациями ОПК, так и федеральными органами исполнительной власти.

I. Организационные вопросы

(В.М. Шорин)

По первому вопросу повестки заседания принято:

- Утвердить состав Комитета (Приложение 1).
- Утвердить на должности заместителей Председателя Комитета Антропова Сергея Владимировича, директора по качеству АО «Объединенная двигателестроительная корпорация» и Аракеляна Карена Эдуардовича, советника генерального директора АО «РТ-Техприемка». Утвердить на должность ответственного секретаря Комитета Ломако Илью Валерьевича, руководителя проектов АО «РТ-Техприемка».
- Утвердить План работы Комитета на 2021 год.

Рассмотреть вопрос о создании рабочих групп по следующим направлениям:

- рабочая группа по развитию нормативно-правовой базы и методологии в области качества;
- рабочая группа по цифровизации, автоматизации и управлению поставщиками;
- рабочая группа по развитию системы подготовки кадров;
- рабочая группа по международному сотрудничеству.

II. Совершенствование механизмов нормативного регулирования с целью повышения эффективности систем управления качеством промышленных предприятий

(С.А. Артизов, Р.А. Кудякин, В.С. Никулин)

1. В своем докладе на тему: «Перспективы развития государственной политики обеспечения качества оборонной продукции» Сергей Александрович Артизов, начальник отдела реализации военно-технической политики Департамента оборонно-промышленного комплекса Министерства промышленности и торговли Российской Федерации, предоставил данные о проведенных мероприятиях Минпроторга России в части: создания федерального кадрового резерва ОПК, нормативно-технического обеспечения жизненного цикла изделий и создания государственной системы обеспечения соответствия продукции ГОЗ заданным требованиям.

В настоящее время ведется подготовка второго чтения в Государственной Думе Российской Федерации законопроекта, направленного на создание правовых основ для восстановления функционирования федеральной системы каталогизации продукции, а также подготовка третьего чтения законопроекта «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в части сервисного обслуживания ВВСТ», которым созданы правовые основы для формирования эффективной системы сервисного обслуживания ВВСТ в период их эксплуатации.

С.А. Артизов отметил, что первый шаг в создании системы показателей уже сделан. В 2020 году разработаны и утверждены первые три государственных стандарта серии «Управление данными о качестве изделий на стадиях жизненного цикла». Эти стандарты устанавливают номенклатуру, исходные данные и порядок вычисления показателей, используемых при мониторинге качества изделий на стадии эксплуатации.

2. В своем докладе на тему: «Актуальные вопросы и проблематика государственного регулирования в области контроля качества» Руслан Александрович Кудякин, начальник службы - уполномоченный 95-й службы уполномоченного по качеству вооружения и военной техники (региональной) Управления военных представительств Министерства обороны Российской Федерации, рассказал

о проблемах в области качества оборонной продукции, поставляемой для нужд Минобороны России.

Причины рекламационных актов:

- отказы покупных комплектующих изделий – до 50 %;
- производственные дефекты – до 15 %;
- эксплуатационные дефекты – до 35 %.

Потенциальными причинами дефектов являются низкий уровень ответственности поставщика за поставку некачественной продукции, как соисполнителя ГОЗ, при оценке поставщика, участника торгов приоритетом является цена, а не качество, нарушение технологического процесса при изготовлении продукции, вызванного низкой квалификацией исполнителей, низкая квалификация персонала, эксплуатирующего технику.

Необходимо разработать требования к технической компетентности органов и организаций, участвующих в функционировании государственной системы контроля, обеспечения и гарантий качества оборонной продукции, а также к процедурам подтверждения их технической компетентности.

3. Доклад Василия Семеновича Никулина, заместителя генерального директора АО «РТ-Техприемка» на тему: «Реализуемые меры по обеспечению качества продукции и перспективные направления развития многоуровневой корпоративной системы управления качеством Государственной корпорации «Ростех».

Для обеспечения качества продукции организации нуждаются в формировании благоприятной внутренней и внешней среды, которые создают необходимые для эффективной работы условия.

В настоящее время в Государственной корпорации «Ростех» (далее - Корпорация) определены требования к процессам, связанным с качеством, заданы долгосрочные измеримые цели и ключевые показатели эффективности (КПЭ) в области качества, гармонизированы целевые показатели по качеству и ключевые индикаторы рисков, организована система сбора и оценки показателей результативности СМК и выполнения целей, включая выездные проверки организаций, организован анализ удовлетворенности потребителей продукции Корпорации и контроль за реализацией необходимых мероприятий, установлены КПЭ функциональным руководителям по качеству.

В.С. Никулин более подробно остановился на перспективных направлениях совершенствования системы управления качеством, реализуемым в Корпорации, а именно совершенствовании процессов разработки конструкции продукции и технологии её изготовления через внедрение методов перспективного планирования качества, автоматизации процессов управления несоответствиями, оценки зрелости процессов СМК организаций.

Применение методов перспективного планирования качества позволит ускорить переход к контрактам полного жизненного цикла, замкнув разработку и производство продукции в единый индустриальный цикл создания образца военной техники.

Заказчики получают возможность оптимизировать расходы на жизненный цикл изделия. Минпромторг России получит возможность повысить эффективность мер по поддержке технического перевооружения организаций ОПК. Разработчики – оперативно корректировать конструкцию изделия для повышения его технологичности и надежности. Изготовители – сократить время на постановку продукции на производство, снизить потери на доработки и уровень накладных расходов, повысить производительность труда.

В настоящее время в Корпорации проводится адаптация методики к условиям работы организаций.

Резолюция:

1. Информацию, изложенную в докладах, принять к сведению.
2. Членам Комитета представить предложения для включения в проект плана мероприятий на 2021 год.
Срок – 12 апреля 2021 года.
3. Ответственному секретарю Комитета осуществить дальнейшую проработку предложения Самородова Владимира Алексеевича, директора департамента качества АО «Атомэнергомаш», о рассмотрении опыта Госкорпорации «Росатом» по внедрению и работе единой отраслевой системы качества (ЕОС качество).
Срок – до 30 апреля 2021 года.

Председатель Комитета,
Генеральный директор
АО «РТ-Техприемка»



В.М. Шорин

СОСТАВ
Комитета по развитию систем управления качеством
Ассоциации «Лига содействия оборонным предприятиям»

№	ФИО	Должность
1.	ШОРИН Владлен Маусырович	Председатель , Генеральный директор АО «РТ-Техприемка»
2.	АНТРОПОВ Сергей Владимирович	Заместитель Председателя , Директор по качеству АО «Объединенная двигателестроительная корпорация»
3.	АРАКЕЛЯН Карен Эдуардович	Заместитель Председателя , Советник генерального директора АО «РТ-Техприемка»
4.	ЛОМАКО Илья Валерьевич	Ответственный секретарь , Руководитель проектов по взаимодействию с государственными органами и общественными объединениями АО «РТ-Техприемка»
Члены Комитета		
5.	Артизов Сергей Александрович	Начальник отдела реализации военно-технической политики Департамента оборонно-промышленного комплекса Минпромторга России
6.	БАБУШКИН Всеволод Петрович	Директор по стратегическому развитию и инвестициям ООО «МИГ» «Концерн тракторные заводы»
7.	БОБЫРЕНКО Илья Борисович	Член Бюро Ассоциации «Лига содействия оборонным предприятиям», руководитель Ведомственной пожарной охраны Государственной корпорации «Ростех», генеральный директор АО «РТ-Пожарная безопасность»
8.	БЫЛОВ Игорь Александрович	Представитель руководства по качеству – начальник Службы качества АО «ОКБМ Африкантов»
9.	ГАПАНОВИЧ Валентин Александрович	Член Бюро Союза машиностроителей России, Президент НП «Объединение производителей железнодорожной техники»
10.	ГУБИН Илья Николаевич	Член Бюро Союза машиностроителей России, советник генерального директора Государственной корпорации «Ростех»
11.	ГУРЬЯНОВ Владимир Петрович	Директор Департамента управления качеством АО «Концерн ВКО «Алмаз-Антей»
12.	ДОРОНИН Игорь Александрович	Руководитель Департамента по качеству и анализу эксплуатационной надежности АО «Трансмашхолдинг»
13.	ЗАЦАРИН Андрей Сергеевич	Директор департамента закупочной деятельности ПАО «ОАК»
14.	ЗАЛАЗАЕВ Максим Борисович	Заместитель руководителя Федеральной службы по аккредитации (РОСАККРЕДИТАЦИЯ)
15.	ИГНАТОВ Александр Александрович	Начальник отдела управления качеством АО «Объединенная приборостроительная корпорация»
16.	ИЛЬИЧЕВ Евгений Александрович	Начальник службы менеджмента качества Департамента управления качеством АО «Концерн ВКО «Алмаз-Антей»

17.	КУДЯКИН Руслан Александрович	Начальник службы - уполномоченный 95-й службы уполномоченного по качеству вооружения и военной техники (региональной) Управления военных представительств Министерства обороны Российской Федерации
18.	ЛЕОНОВ Евгений Викторович	Директор по качеству – директор Департамента качества ПАО «КАМАЗ»
19.	ЛИТИН Петр Алексеевич	Консультант заместителя генерального директора АО «Рособоронэкспорт»
20.	МУШКОВ Александр Юрьевич	Заместитель генерального директора ФГУП ВНИИ «ЦЕНТР» по научной работе
21.	НИКУЛИН Василий Семенович	Заместитель генерального директора АО «РТ-Техприемка» по качеству и развитию
22.	ОВЕРИН Аркадий Вадимович	Технический директор ООО «Номикс»
23.	ОВЕРИН Антон Вадимович	Генеральный директор ООО «Современные геоинформационные системы»
24.	ПАН Александр Владимирович	Заместитель генерального директора по ГОЗ АО «КРЭТ»
25.	ПУПКО Владимир Владимирович	Заместитель начальника Управления по работе с предприятиями ОПК ФСВТС России
26.	РАДЧЕНКО Александр Львович	Консультант Департамента экспорта специмущества и услуг ПВО и РЭС АО «Рособоронэкспорт»
27.	РАСТОРГУЕВ Александр Николаевич	Начальник департамента по производству и промышленной политике Холдинговой компании АО «Швабе»
28.	РЫБАКОВ Михаил Борисович	Директор по производству АО «Вертолеты России»
29.	РЯБЧИКОВ Денис Вадимович	Руководитель управления кооперационных поставок, ответственный представитель руководства по качеству АО «Объединенная приборостроительная корпорация»
30.	САМОРОДОВ Владимир Алексеевич	Директор департамента качества АО «Атомэнергомаш»
31.	САС Александр Борисович	Руководитель направления управления качеством ПАО «ОАК»
32.	СЕНЬКОВСКИЙ Олег Альфредович	Вице-президент НП «Объединение производителей железнодорожной техники»
33.	ФЕДОРОВА Людмила Александровна	Директор АНО «Центр Квалитет»
34.	ШАЛАЕВ Виталий Сергеевич	Начальник службы качества АО «КРЭТ»
35.	ШАМСУТДИНОВА Резеда Ильдаровна	Руководитель управления развития СМК, сертификации и стандартизации производства АО «Вертолеты России»
36.	ЮДИН Сергей Александрович	Директор Департамента качества и оптимизации производства АО «Концерн «Уралвагонзавод»

СПИСОК УЧАСТНИКОВ

заседания Комитета по развитию систем управления качеством
Ассоциации «Лига содействия оборонным предприятиям»

на тему: «Совершенствование механизмов нормативного регулирования
с целью повышения эффективности систем управления качеством
промышленных предприятий»

Центральный офис ГК «Ростех»
г. Москва, ул. Усачева, дом 24,
конференц-зал 2-й этаж

18.03.2021 г.
14.00

№	ФИО	Должность
1.	ШОРИН Владлен Маусырович	Председатель Комитета, Генеральный директор АО «РТ-Техприемка»
2.	АНТРОПОВ Сергей Владимирович	Директор по качеству АО «Объединенная двигателестроительная корпорация»
3.	АРАКЕЛЯН Карен Эдуардович	Советник генерального директора АО «РТ- Техприемка»
4.	АРТИЗОВ Сергей Александрович	Начальник отдела реализации военно-технической политики Департамента оборонно-промышленного комплекса Министерства промышленности и торговли Российской Федерации
5.	БАРДАНОВ Алексей Викторович	Директор Департамента технического контроля ПАО «КАМАЗ»
6.	БОБЫРЕНКО Илья Борисович	Член Бюро Ассоциации «Лига содействия оборонным предприятиям», руководитель Ведомственной пожарной охраны Государственной корпорации «Ростех», генеральный директор АО «РТ-Пожарная безопасность»
7.	БЫЛОВ Игорь Александрович	Представитель руководства по качеству – начальник Службы качества АО «ОКБМ Африкантов»
8.	ГАВРИЛОВА Елена Александровна	Руководитель проектов по метрологии и стандартизации АО «РТ-Техприемка»
9.	ГУБИН Илья Николаевич	Член Бюро Союза машиностроителей России, советник генерального директора Государственной корпорации «Ростех»
10.	ГУРЬЯНОВ Владимир Петрович	Директор Департамента управления качеством АО «Концерн ВКО «Алмаз-Антей»
11.	ДОВКША Олеся Александровна	Главный специалист по качеству закупок ПАО «ОАК»
12.	ДОРОНИН Игорь Александрович	Руководитель Департамента по качеству и анализу эксплуатационной надежности АО «Трансмашхолдинг»
13.	ЗАЛАЗАЕВ Максим Борисович	Заместитель руководителя Федеральной службы по аккредитации (РОСАККРЕДИТАЦИЯ)
14.	ЗАХАРОВА Алена Станиславовна	Руководитель управления региональных технических представительств и технических приемов АО «РТ-Техприемка»
15.	ЗАЦАРИН Андрей Сергеевич	Директор департамента закупочной деятельности ПАО «ОАК»

16.	ИГНАТОВ Александр Александрович	Начальник отдела управления качеством АО «Объединенная приборостроительная корпорация»
17.	ИЛЬИЧЕВ Евгений Александрович	Начальник службы менеджмента качества Департамента управления качеством АО «Концерн ВКО «Алмаз-Антей»
18.	ИСАЕВА Анна Дмитриевна	Руководитель центра сертификации «Ростех-Сертификат»
19.	КАЧАЛИН Михаил Валерьевич	Руководитель аудита и оценки предприятий АО «РТ-Техприемка»
20.	КЛЕМЕНТЬЕВ Владимир Алексеевич	Генеральный директор ООО «СОЮЗ-СТАНДАРТ»
21.	КОВАЛЕВСКИЙ Вячеслав Юрьевич	Руководитель проекта Департамента БРЭО АО «Концерн Радиоэлектронные технологии» (КРЭТ)
22.	КОМИССАРОВ Александр Геннадиевич	Президент Ассоциации содействия выполнению государственного оборонного заказа
23.	КУДЯКИН Руслан Александрович	Начальник службы - уполномоченный 95-й службы уполномоченного по качеству вооружения и военной техники (региональной) Управления военных представительств Министерства обороны Российской Федерации
24.	ЛИТВИН Владимир Залманович	Управляющий директор по организациям прямого управления Государственной корпорации «Ростех»
25.	ЛИТИН Петр Алексеевич	Консультант заместителя генерального директора АО «Рособоронэкспорт»
26.	ЛОМАКО Илья Валерьевич	Руководитель проектов по взаимодействию с государственными органами и общественными объединениями АО «РТ-Техприемка»
27.	НИКУЛИН Василий Семенович	Заместитель генерального директора АО «РТ-Техприемка» по качеству и развитию
28.	ОВЕРИН Аркадий Вадимович	Технический директор ООО «Номикс»
29.	ПАНАСИК Алексей Львович	Заместитель генерального директора ООО «ИЦ «ПВК»
30.	ПОПОВА Наталья Валентиновна	Исполнительный директор Ассоциации «Лига содействия оборонным предприятиям»
31.	РАДЧЕНКО Александр Львович	Консультант Департамента экспорта специмущества и услуг ПВО и РЭС АО «Рособоронэкспорт»
32.	САМОРОДОВ Владимир Алексеевич	Директор департамента качества АО «Атомэнергомаш»
33.	САС Александр Борисович	Руководитель направления управления качеством ПАО «ОАК»
34.	СТОРОЖУК Артем Андреевич	Помощник Генерального директора АО «РТ-Пожарная безопасность»
35.	СУБОЧ Михаил Семенович	Вице-Президент Ассоциации содействия выполнению государственного оборонного заказа
36.	ФЕДОРОВА Людмила Александровна	Директор АНО «Центр Квалитет»
37.	ШАМСУТДИНОВА Резеда Ильдаровна	Руководитель управления развития СМК, сертификации и стандартизации производства АО «Вертолеты России»